

Betriebswirtschaftliches Know-how für Führungskräfte

von

Dr. rer. pol. Thomas R. Hummel

und

Prof. Dr. rer. pol. Ernst Zander

beide Hamburg

2., neubearbeitete und erweiterte Auflage 1994

Mit 63 Abbildungen und Tabellen

I. H. Sauer-Verlag GmbH
Heidelberg

Inhaltsverzeichnis

1.	Welche (Aus-)Bildung braucht die Führungskraft?	9
1.1	Vorbemerkung: Was Manager von der Betriebswirtschaft wissen müssen	9
1.2	Bestandsaufnahme gegenwärtiger Qualifikationsanforderungen und -defizite an ein eurostrategisches Personalmanagement	12
1.3	Qualifikationsanforderungen an den „Manager 2000“.	15
2.	Was bedeutet Betriebswirtschaft? Gegenstand und Grundbegriffe der BWL.	19
2.1	Die Entwicklung der Lehre von der Betriebswirtschaft	19
2.2	Zum heutigen Standort der Betriebswirtschaftslehre.	25
3.	Grundentscheidungen der Betriebsführung	27
	Exkurs: Einführung in die Grundlagen des Handels- und Gesellschaftsrechts.	33
4.	Was bedeuten Betriebe und Unternehmen als soziale Einheiten?	57
4.1	Ausgleich von Interessengegensätzen	59
4.2	Das Mitbestimmungsrecht als gesellschaftspolitischer Faktor.	64
4.3	Die verschiedenen Mitbestimmungsgesetze	67
4.4	Mitbestimmung und Miteigentum	70
5.	Produktions- und Beschaffungsplanung	73
5.1	Die Produktionsplanung	73
5.2	Die Beschaffungsplanung	77

6.	Marketing-Mix - das absatzpolitische Instrumentarium	80
6.1	Die Marktforschung	81
6.2	Bereiche der Vertriebspolitik	85
7.	Investition und Finanzierung	92
7.1	Investition	92
7.2	Finanzierung	102
8.	Betriebswirtschaftliche Kennzahlen und Kalkulationsverfahren	117
8.1	Definition und Aussagen von betriebswirtschaftlichen Kennzahlen	117
8.2	Die Notwendigkeit betriebswirtschaftlicher Kennzahlen	120
8.3	Arten betriebswirtschaftlicher Kennzahlen	122
8.4	Kalkulationsverfahren	131
9.	Das Controlling als Führungsinstrument	142
9.1	Problemstellung	142
9.2	Vorgehensweise bei der Einführung eines Controlling-Systems	147
9.3	Personelle und organisatorische Konsequenzen bei der Einführung eines Controlling-Systems.	157
9.4	EDV-Unterstützung des Controlling	161
10.	Personalwirtschaft, Personalentwicklung und Führungselemente	163
10.1	Personalwirtschaft	163
10.2	Personalentwicklung	198
10.3	Führungselemente	207
Anhang: Erläuterung betriebswirtschaftlicher Grundbegriffe		223
Grundlegende Literatur		227
Sachregister		230