

Microsoft Anwender Training

Project 98

Microsoft

OQH-OH

Inhaltsverzeichnis

1 Vorwort	9
2 Grundlagen des Projektmanagements	11
2.1 Vorgänge.....	13
2.2 Abhängigkeiten.....	14
2.3 PERT-Diagramm.....	16
2.4 Gantt-Diagramm.....	17
2.5 Vorwärts- und Rückwärtsrechnung.....	18
2.6 Kritischer Pfad und Puffer.....	19
2.7 Ressourcen.....	21
3 Die Philosophie von PROJECT	25
3.1 Die Datenstruktur.....	26
3.2 Einführung in die Oberfläche von PROJECT.....	28
3.2.1 PROJECT starten.....	28
3.2.2 Der Bildschirmaufbau.....	29
3.3 Ansichten von PROJECT.....	30
3.4 Optische versus inhaltliche Information.....	33
4 Projektplanung	35
4.1 Definition der Projektumgebung.....	36
4.1.1 Vergabe des Dateinamens.....	36
4.1.2 Festlegen der Projektinformationen.....	37
4.1.3 Festlegen der Dateiinformationen.....	39
4.1.4 Der Projektkalender.....	40
4.2 Terminmanagement.....	44
4.2.1 Vorgänge eingeben.....	44
4.2.2 Vorgänge als Meilensteine.....	46
4.2.3 Unterbrechen von Vorgängen.....	47
4.2.4 Vorgänge verknüpfen.....	48
4.2.5 Andere Verknüpfungsarten realisieren.....	50
4.2.6 Vorgangsverknüpfungen löschen.....	51
4.2.7 Gliederung eines Projekts durch Sammel Vorgänge.....	51
4.3 Projektansichten.....	56
4.3.1 Balkendiagramm (Gantt).....	56
4.3.2 Netzplandiagramm (PERT).....	58
4.3.3 Kalender.....	61
4.3.4 Drucken des Projektstands.....	62



5 Ressourcenmanagement	67
5.1 Ressourceninformationen.....	68
5.1.1 Anlegen von Ressourcen.....	68
5.1.2 Ressourcenkalender.....	70
5.1.3 Zuweisen von unterschiedlichen Kostensätzen zu einer Ressource.....	72
5.2 Leistungs- und dauergesteuerte Terminplanung.....	73
5.2.1 Ressourcengesteuerte Vorgänge.....	74
5.2.2 Dauergesteuerte Vorgänge.....	75
5.2.3 Änderung der Vorgangsteuerung.....	75
5.3 Ressourcenzuweisung.....	77
5.3.1 Zuweisung über Ressourcen zuordnen.....	77
5.3.2 Zuweisung über Informationen zum Vorgang.....	79
5.3.3 Ressourcenzuweisung löschen.....	80
5.3.4 Austauschen von Ressourcen.....	80
5.4 Ressourcenauswertung.....	81
5.4.1 Ermittlung der konfliktverursachenden Ressourcen.....	82
5.4.2 Darstellung des Ressourcenkonflikts.....	82
5.4.3 Weitere Ansichten zur Ressourcenauswertung.....	85
5.5 Projektstatistik.....	88
6 Projektverfolgung	91
6.1 Definition der Sollwerte (Basisplan).....	92
6.1.1 Festlegen des Basisplans.....	93
6.1.2 Darstellung der Basis.....	94
6.2 Projektüberwachung.....	97
6.2.1 Geplante Werte - aktuelle Werte.....	98
6.2.2 Unterstützung zur Überwachung.....	99
6.3 Überwachung des Fertigstellungsgrades.....	100
6.3.1 Eingabe des Fertigstellungsgrades.....	100
6.3.2 Berechnen der aktuellen und verbleibenden Dauer.....	101
6.3.3 Einen Vorgang als abgeschlossen melden.....	102
6.4 Terminverfolgung.....	103
6.4.1 Status von Vorgängen.....	103
6.4.2 Aktualisieren und Überprüfen der nach Plan laufenden Vorgänge.....	104
6.4.3 Aktualisieren von Vorgängen, die vom Plan abweichen.....	106
6.5 Überwachung der Ressourcenleistung.....	107
6.5.1 Überwachung über eine Ansichtskombination.....	108
6.5.2 Über die Ansicht Ressource Einsatz.....	109
6.6 Kostenverfolgung.....	110
6.6.1 Darstellen einer Ansicht für die Kostenverfolgung.....	110
6.6.2 Kostenanalyse.....	111
6.7 Überwachung - das A und O in PROJECT.....	112



7 Projektauswertung	115
7.1 Grundsätze des Berichtswesens.....	116
7.2 Ansichten.....	118
7.3 Berichte.....	123
7.3.1 Verwendung vordefinierter Berichte.....	124
7.3.2 Definition eigener Berichte.....	130
8 Ausblick auf weitere Unterstützungsmöglichkeiten für die Projektarbeit	137
8.1 Multiprojektmanagement.....	138
8.1.1 Ressourcenmenge gemeinsam nutzen.....	138
8.1.2 Konsolidierung von Projekten.....	140
8.2 Austausch von Projektdaten.....	141
8.3 Gestaltung der Oberfläche von PROJECT.....	142
8.4 Dateiübergreifende Organisation.....	143
9 Nachwort	145
Anhang A: Glossar	147
Anhang B: Lösungen	155
Anhang C: Index	157