

William Joyce
Nitin Nohria
Bruce Roberson

Wie erfolgreiche Unternehmen arbeiten

Die 4 + 2-Formel für nachhaltigen Erfolg

Aus dem Amerikanischen
von Helmut Dierlamm

Klett-Cotta

Inhalt

Danksagung	9
Teil I: Warum 4 + 2?	13
1. 4 + 2 und der unternehmerische Erfolg	15
2. Ein erfolgreiches Unternehmen	36
3. Ein gescheitertes Unternehmen	53
Teil II: Die 4 Primärdisziplinen der 4+2-Formel.	77
4. Eine klare, gut fokussierte Strategie verfolgen	79
5. Für eine reibungslose Ausführung sorgen	116
6. Eine leistungsorientierte Unternehmenskultur aufbauen	141
7. Eine flexible Organisation mit flachen Hierarchien aufbauen.	164
Teil III: Die 4 Sekundärdisziplinen der 4+2-Formel	187
8. Begabte Mitarbeiter halten und weitere heranbilden	189
9. Engagierte Führungskräfte gewinnen	207
10. Durch Innovationen die Branche verändern	225
11. Wachsen durch Fusionen und Partnerschaften	240
12. In sechs Managementdisziplinen gleichzeitig gut abschneiden	257
 Quellen und Lesetips	 276
Register	297