

# Bibliotheken führen und entwickeln

Festschrift für Jürgen Hering  
zum 65. Geburtstag

Herausgegeben von  
Thomas Bürger und Ekkehard Henschke

K · G · Saur München 2002

---

## Inhalt

Tabula gratulatoria .....	11
<b>Grußworte</b>	
<i>Matthias Rößler</i>	
Sächsischer Staatsminister für Wissenschaft und Kunst .....	19
<i>Klaus-Dieter Lehmann</i>	
Präsident der Stiftung Preußischer Kulturbesitz .....	20
<i>Bernd Richter</i>	
Vorsitzender der Gesellschaft der Freunde und Förderer der SLUB Dresden e.V. ....	22
<b>Geleitwort</b>	
<i>Achim Mehlhorn – Rektor der Technischen Universität Dresden</i>	
Aufbruch statt Ausklang: Dank an Professor Jürgen Hering .....	23
<b>Einführung</b>	
<i>Thomas Bürger und Ekkehard Henschke</i>	
Bibliotheken führen und entwickeln – Professor Jürgen Hering zum 65. Geburtstag .....	29
<b>Die Sächsische Landesbibliothek – Staats- und Universitätsbibliothek Dresden</b>	
<i>Hans Joachim Meyer</i>	
Der Neubau der Sächsischen Landesbibliothek – Staats- und Universitätsbibliothek Dresden. Ansprache zur Bauübergabe am 15. April 2002. ....	35
<i>Candida Höfer</i>	
Die Sächsische Landesbibliothek – Staats- und Universitätsbibliothek Dresden. Zwei Fotografien. ....	39
<i>Achim Mehlhorn, Hermann Kokenge, Jochen Heinke</i>	
Bibliotheksführung aus Nutzersicht. Die Technische Universität Dresden blickt auf die Sächsische Landesbibliothek – Staats- und Universitätsbibliothek Dresden . . . .	41

## *Inhalt*

*Günter Gattermann*

- Die Anfänge der Integration zur Sächsischen Landesbibliothek –  
Staats- und Universitätsbibliothek Dresden.  
Erinnerungen an die Tätigkeit der Integrationskommission 1995/1996 . . . . . 49

*Ute Hoffmann*

- Integration und Geschäftsgang an der Universitätsbibliothek  
der Technischen Universität Dresden 1970–1990 . . . . . 66

## **Universität und Bibliothek**

*Ilse Dosoudil*

- Universitätsorganisationsrecht und Universitätsbibliotheken . . . . . 75

*Sigrid Reinitzer*

- Wissensbilanz für Universitäten und ihre Bibliotheken . . . . . 84

*Wolfram Neubauer*

- Die ETH-Bibliothek auf dem Weg in die Zukunft –  
Oder: wie verwandle ich einen Ozeanriesen in ein Schnellboot? . . . . . 92

*Steffi Leistner*

- Die sächsischen Hochschulbibliotheken.  
Realität und Visionen zehn Jahre nach der Neukonzeption  
der Hochschullandschaft in Sachsen . . . . . 108

*Christiane Schmiedeknecht*

- Kooperation zwischen Universität und ihrer Bibliothek.  
Wunsch und Wirklichkeit am Beispiel der Universität Erfurt  
und ihrer Universitäts- und Forschungsbibliothek Erfurt/Gotha . . . . . 114

## **Visionen und Strategien**

*Graham Jefcoate*

- Defining the Future: The Staatsbibliothek zu Berlin  
at the beginning of the Twenty-First Century . . . . . 125

*Barbara Schneider-Kempf*  
*unter Mitarbeit von Martin Hollender*

- „Evolutionär, nicht revolutionär“.  
Die Optimierung von Funktionen und Strukturen der Staatsbibliothek  
zu Berlin im Rahmen des strategic review „SBB 2011“ –  
Erste Erfahrungen . . . . . 130

<i>Claudia Lux</i> Vision für ein Veränderungsmanagement einer Bibliothek – Die Zentral- und Landesbibliothek und der Schlossplatz in Berlin . . . . .	136
--	-----

## Management und Organisation

<i>Arend Flemming</i> Mit Kontraktmanagement zur Unternehmenskultur – Produktorientiertes Management in der Bibliothek . . . . .	145
--	-----

<i>Werner Stephan</i> Fit für die Zukunft. Kommunikation als Mittel zur Neugestaltung einer schwierigen Beziehung . . . . .	153
--	-----

<i>Hansjörg Kowark</i> Die Bibliothek für Zeitgeschichte in der Württembergischen Landesbibliothek. Stationen einer Integration . . . . .	158
---	-----

## Mitarbeiterführung und Personalentwicklung

<i>Dorothee Nürnberger und Uwe Rosemann</i> Personalentwicklung – Basis für die Zukunftsfähigkeit der Bibliotheken. Das Beispiel UB/TIB Hannover. . . . .	169
--	-----

<i>Michael Knoche und Jürgen Weber</i> Matrix versus Linie. Die Organisationsreform der Herzogin Anna Amalia Bibliothek . . . . .	178
---	-----

<i>Klaus Franken</i> Förderung der Kommunikation als Führungsaufgabe. Erfahrungen aus der Bibliothek der Universität Konstanz. . . . .	187
--	-----

## Bibliotheksbau

<i>Heiner Schnellling</i> Die Zentrale der Universitäts- und Landesbibliothek Sachsen-Anhalt in Halle (Saale). Aspekte des räumlichen Wandels . . . . .	197
---	-----

<i>Peter Hoffmann</i> Neu bauen – Organisation verändern – Dienste verbessern. Strukturentwicklung an der Universitätsbibliothek Rostock . . . . .	206
--	-----

## *Inhalt*

*Hildegard Müller*

- Die Universitätsbibliothek Trier –  
Generalsanierung des Bibliotheksgebäudes bei laufendem Betrieb . . . . . 218

## **Die digitale Bibliothek**

*Ute Schwens und Elisabeth Niggemann*

- Die Digitale Deutsche Bibliothek „DDDB“ . . . . . 225

*Georg Ruppelt*

- Von Lotsen, Portalen und Hybriden.  
Gedanken im Umfeld neuerer Bibliotheksmetaphorik . . . . . 232

## **Ausbildung**

*Dieter Stäglich*

- Die Beendigung der verwaltungsinternen Ausbildung für den  
höheren Bibliotheksdienst in Nordrhein-Westfalen.  
Die Folgen für die Hochschulbibliotheken . . . . . 239

*Andrea Nikolaizig*

- Diplombibliothekare made in Sachsen . . . . . 250

## **Buchhandel und Bibliothek**

*Reimar Riese*

- Die Zukunft der Buchbranche aus Sicht der Verleger.  
Trends auf dem Freizeit- oder Publikumsmarkt im digitalen Zeitalter . . . . . 259

*Klaus G. Saur*

- Empfänge des K.G. Saur Verlages auf Bibliothekskongressen . . . . . 279

## **Die Bibliothek als kultureller Ort**

*Peter Strohschneider*

- Buchmuseum. Vom Umgang der Bibliothek mit der Magie der Schrift . . . . . 287

*Martin Bircher*

- Symbolcharakter – Die Bibliotheca Bodmeriana in Cologny . . . . . 299

*Antonius Jammers*

- Im Japanischen Palais, wie ein Freiherr ...  
Erinnerungen meines Vaters Ewald Jammers an seine alte  
Sächsische Landesbibliothek . . . . . 305

## Bestandserhaltung und Bestandserschließung

*Hermann Leskien*

Unbequeme Fragen zur Bestandserhaltung . . . . . 319

*Wolfgang Frühauf*

Das Répertoire International des Sources Musicales (RISM)  
an der SLUB Dresden . . . . . 328

## Dokumentation

*Michael Golsch und Ulrich Sieber*

Bibliographie . . . . . 333

Fotoimpressionen . . . . . 347

Verzeichnis der Autorinnen und Autoren . . . . . 352

Bildnachweis . . . . . 355