

Wolfgang Schmidbauer

**Persönlichkeit und
AAenschenführung**

Vom Umgang mit sich selbst
und anderen

Deutscher Taschenbuch Verlag

Inhalt

Einleitung 7

Führung und Narzissmus 10

Warum man Leiter wird 10 Führung und Erziehung 16 Die Vorbildqualität des Leiters 17 Kannibalismus an der Börse 21 Narzissmus, Spiel und Geld 24 Die Einschätzung des Charismatikers 30 Induzierter Größenwahn 35

Gestützte Grandiosität:

Ein Modell des menschlichen Selbstgefühls 37

Realitätsverluste der Individuen ... 45 ... als Folge der kulturellen Evolution 46 Illusion und Angst 49 Wer hat, kann nehmen. Wer nicht hat, geht leer aus 50 Pharisäische und kannibalische Formen des Narzissmus 52 Ein Sündenbock in der Supervision 55 Warum halten Gruppen an Sündenböcken fest? 57 Der Teufelskreis narzisstischer Störungen 59 Der Helfer als Kannibale 63 Widerstand und Entwertungsdynamik 64 Die Entwertung versucht, eine bedrohte Autonomie zu retten 71 Gefallene Engel 74

Mobbing 76

»Mobbing« bemäntelt Schwächen einer Institution und ihrer Leiter 77 Mobbing entsteht im Konfliktfeld von haupt- und ehrenamtlicher Leitung 86

Machiavelli und das Helfersyndrom 93

Der Jahreskönig 98 Die Macht der Regression und die Regression der Mächtigen 98 Wie eine Sekretärin ihren Chef entließ 107

Streng im Sieg, mild in der Niederlage 116

Ein Vitamin gegen Führungsmangelzustände 126

Näher zum Volk **126** Viel hilft viel... **130** Vitaminmangel in Organisationen **138**

Führungsprobleme im Ehrenamt 142

Die Schwerbehinderte in der Behinderteneinrichtung **146**

Aspekte des »Laien« und des »Professionellen« in der Führung **149**

Die Zukunft der Arbeit **153**

Illusionen der Loyalität, Gefahren der Dankbarkeit 156

Primitive Dankbarkeit **161** Die Instabilität der Dankesschuld **161**

Das Becket-Phänomen **166**

An den Grenzen des Selbstgefühls 168

Blockierte Sehnsucht nach Souveränität **168** Gekränkte Aktion **172**

Regressive Entprofessionalisierungen 175

Was eine Initialszene verrät **176** Der erste Eindruck und die

Schönheitskonkurrenz der Berater **178** Verordnete Beratung **179**

Der Zerfall des Dorfvaters **180** Reflexive Professionalisierung

und regressive Entprofessionalisierung **188** Beispiele für regressive

Entprofessionalisierungen **190**

Der unmögliche Beruf 194

Der Nimbus **198**

Wachstum und Krise:

Entwicklungsbedingungen des Selbstgefühls 205

Schluss 215

Anmerkungen 216