

# Internationales Netzwerk Öffentlicher Bibliotheken

Band 4

## **Organisations-, Leistungs- und Kostenrechnung der Stadtbibliothek Paderborn**

*Dieter Kranstedt, Jörg Wiemers*

Verlag Bertelsmann Stiftung  
Gütersloh 1997

O2S.A

# Inhalt

<b>Resümee</b> . . . . .	<b>7</b>
<b>Einleitung</b> . . . . .	<b>13</b>
<b>1 Die Organisationsrechnung</b> . . . . .	<b>21</b>
1.1 Ziele der Organisationsrechnung . . . . .	21
1.2 Elemente der Organisationsrechnung . . . . .	22
1.2.1 Die Personalbedarfs-Berechnung . . . . .	22
1.2.2 Die Personaleinsatz-Planung (Organisationsplanung) . . . . .	28
1.2.3 Nebenrechnungen . . . . .	31
1.3 Schlußbemerkungen zur Organisationsrechnung . . . . .	38
<b>2 Die Leistungsrechnung</b> . . . . .	<b>39</b>
2.1 Ziele der Leistungsrechnung . . . . .	39
2.2 Elemente der Leistungsrechnung . . . . .	40
2.2.1 Die Leistungsartenrechnung . . . . .	40
2.2.2 Die Leistungsstellenrechnung . . . . .	42
2.2.3 Die Leistungsträgerrechnung . . . . .	49
2.3 Schlußbemerkungen zur Leistungsrechnung . . . . .	54
<b>3 Die Kostenrechnung</b> . . . . .	<b>55</b>
3.1 Ziele der Kostenrechnung . . . . .	55
3.2 Elemente der Kostenrechnung . . . . .	56

3.2.1 Die Kostenartenrechnung . . . . .	57
3.2.2 Die Kostenstellenrechnung. . . . .	58
3.2.3 Die Kostenträgerrechnung . . . . .	67
3.3 Schlußbemerkungen zur Kostenrechnung . . . . .	71

## **Anlagen**

1: Leistungsarten der Stadtbibliothek Paderborn . . . . .	72
2: Haushaltsstellen/Kostenarten der Stadtbibliothek Paderborn . . . . .	73
3: Kostenstellen/Leistungsstellen der Stadtbibliothek Paderborn. . . . .	74
4: Kostenträger/Leistungsträger (Produkte) der Stadtbibliothek Paderborn. . . . .	75
<b>Die Autoren. . . . .</b>	<b>76</b>
<b>Gesamtverzeichnis. . . . .</b>	<b>77</b>

### *Hinweis zur Benutzung:*

Dieser Band enthält 2 Disketten  
im MS-Excel-Format. Eine Print-  
Version kann bezogen werden bei:  
Bertelsmann Stiftung  
Bereich Öffentliche Bibliotheken  
Tel.: 05241/817138