

**Wege
zu einer bibliotheksgerechten
Kosten- und
Leistungsrechnung**

**Berlin 1998
DEUTSCHES BIBLIOTHEKSINSTITUT**

Inhalt

| | |
|--|-----------|
| Vorbemerkung | 7 |
| Einleitung | 9 |
| 1. Wolfgang Benkert: | |
| Kostenrechnung und Produktbeschreibung für Bibliotheken | 13 |
| 1.1 Kosten- und Leistungsrechnung sollen Überblick verschaffen ... | 13 |
| 1.2 Steuerung bedeutet Führen und Geführtwerden ... | 14 |
| 1.3 Informationen sind nicht wertneutral... | 15 |
| 1.4 Eine Bibliothek ist (k)ein Unternehmen ... | 18 |
| 1.5 Nach dem Durcharbeiten dieser Arbeitshilfe sollten Sie in der Lage sein ... | 20 |
| 2. Wolfgang Benkert: | |
| Einführung in die Kostenrechnung | 21 |
| 2.1 Zweck und Grundsystematik der Kostenrechnung | 21 |
| 2.2 Stufen und Elemente der Kostenrechnung | 26 |
| 2.2.1 Kostenartenrechnung | 26 |
| 2.2.2 Kostenstellenrechnung | 29 |
| 2.2.3 Kostenträgerrechnung | 33 |
| 2.3 Auswertung der Kostenrechnung | 34 |
| 2.4 Implementierung und laufender Betrieb von Kostenrechnungen | 37 |
| 3. Klaus Ceynowa: | |
| Die Kosten bibliothekarischer Tätigkeiten und Dienstleistungen | 41 |
| 3.1 Einleitung | 41 |
| 3.2 Prozeßorientierte Kostenrechnung | 44 |
| 3.3 Kostenartenrechnung | 46 |
| 3.4 Kostenstellenrechnung | 52 |
| 3.5 Prozeßanalyse | 52 |
| 3.6 Prozeßkosten und Prozeßkostensätze | 59 |
| 3.7 Schluß | 63 |
| 4. Agnes Jülkenbeck / Hannelore Klempin: | |
| Kosten- und Leistungsrechnung in der Öffentlichen Bibliothek - Leitfaden und praktische Beispiele | 65 |
| 4.1 Einführung | 65 |
| 4.2 Der Einstieg in die Kostenrechnung | 70 |
| 4.2.1 Der erste Schritt | 70 |

| | | |
|-----------|---|------------|
| 4.2.2 | Der Nutzen für die Bibliothek | 70 |
| 4.2.3 | Der Ablauf der Kostenrechnung | 70 |
| 4.3 | Welche Kosten sind entstanden? (Kostenartenrechnung) | 72 |
| 4.3.1 | Die Haushaltsrechnung als Grundlage der Kostenrechnung | 72 |
| 4.3.2 | Die Gliederung der Kosten | 73 |
| 4.3.3 | Kostenartenrechnung der Stadtbibliothek Jüterbog | 75 |
| 4.3.4 | Kostenartenrechnung der Stadtbibliothek Ludwigsburg | 78 |
| 4.4 | Die Arbeitszeiterfassung als Vorarbeit für die Kostenrechnung | 81 |
| 4.4.1 | Ziele und methodisches Vorgehen | 81 |
| 4.4.2 | Der Aufgabenkatalog | 82 |
| 4.4.3 | Die Erfassung der Arbeitszeiten | 83 |
| 4.4.4 | Die Erfassung der Arbeitsmengen | 86 |
| 4.4.5 | Die Hochrechnung auf das Jahr | 86 |
| 4.4.6 | Die Auswertung der Arbeitszeitaufschreibung | 87 |
| 4.4.7 | Die Umrechnung der Arbeitszeiten in Personalkosten | 91 |
| 4.5 | Wo sind die Kosten entstanden? (Kostenstellenrechnung) | 94 |
| 4.5.1 | Ziele und Aufbau der Kostenstellenrechnung | 94 |
| 4.5.2 | Kostenstellenrechnung für kleinere Bibliotheken | 95 |
| 4.5.3 | Kostenstellenrechnung für größere Bibliotheken | 95 |
| 4.6 | Was kosten die Bibliotheksleistungen? (Kostenträgerrechnung) | 102 |
| 4.6.1 | Ziele der Kostenträgerrechnung | 102 |
| 4.6.2 | Die Bestimmung der Kostenträger | 102 |
| 4.6.3 | Kostenträgerrechnung der Stadtbibliothek Ludwigsburg | 104 |
| 4.6.4 | Kostenträgerrechnung der Stadtbibliothek Jüterbog | 113 |
| 4.7 | Die Auswertung der Kostenrechnung | 120 |
| 4.7.1 | Kostenstruktur | 120 |
| 4.7.2 | Kostenentwicklung | 120 |
| 4.7.3 | Kostenvergleich | 121 |
| 5. | Ingrid Bußmann: | |
| | Produkt- und Leistungsbeschreibung für Bibliotheken | 123 |
| 5.1 | Produktbeschreibung im Kontext der Kosten- und Leistungsrechnung | 123 |
| 5.2 | Was ist ein Produkt? | 123 |
| 5.3 | Warum Produktbeschreibungen? | 125 |
| 5.4 | Aufgaben - Ziele - Produkte - Leistungsindikatoren | 127 |
| 5.5 | Produktbeschreibung und Budgetzuteilung | 129 |
| 5.6 | Produktbeschreibungen für Bibliotheken | 131 |
| 5.7 | Modellvorschlag für eine Produktbeschreibung für öffentliche Bibliotheken | 133 |
| 5.8 | Grenzen von Produktbeschreibungen | 136 |

Anhang

| | | | |
|-----------------------|----|--|-----|
| Abbildung | 1 | Gliederung des Haushaltsplans der Stadtbibliothek Ludwigsburg (Ausgaben) | 141 |
| Abbildung | 2 | Aufgabenkatalog zur Arbeitszeitaufschreibung/ Stadtbibliothek Jüterbog | 142 |
| Abbildung | 3 | Vordruck zur Arbeitszeitaufschreibung | 144 |
| Abbildung | 4 | Vordruck zur Arbeitszeitaufschreibung/Stadtbibliothek Ludwigsburg | 145 |
| Abbildung | 5 | Vordruck Zusatzbogen zur Arbeitszeitaufschreibung | 147 |
| Abbildung | 6 | Vordruck zur Aufschreibung von Arbeitszeiten und -mengen | 148 |
| Abbildung | | Auswertung der Arbeitsmengenerfassung | 149 |
| Abbildung und Text | 8 | Einzelauswertung der Arbeitszeitermittlung durch die Stadtbibliothek Ludwigsburg | 150 |
| Abbildung | 9 | Personalausgaben nach Leistungsbereichen / Stadtbibliothek Ludwigsburg, Zweigstelle Schlößlesfeld | 153 |
| Abbildung | 10 | Kostenträgerrechnung / Stadtbibliothek Ludwigsburg, Zweigstelle West | 154 |
| Abbildung | 11 | Kostenträgerrechnung / Stadtbibliothek Ludwigsburg, Zweigstelle Neckarweihingen | 155 |
| Abbildung | 12 | Kostenträgerrechnung / Stadtbibliothek Ludwigsburg, Zweigstelle Poppenweiler | 156 |