

Frederic Vester

## **Die Kunst vernetzt zu denken**

Ideen und Werkzeuge für einen neuen Umgang  
mit Komplexität

**DVA**

# Inhalt

Geleitwort von Ricardo Diez Hochleitner	7
Einführung	9
<b>Teil 1: Was es zu vermeiden gilt</b>	<b>13</b>
1 • Die Angst vor Komplexität	16
2 • Fehler im Umgang mit komplexen Systemen	30
3 • Unsystemische Zielsetzung, Methodik und Strategie	49
4 • Wachstumsparadigma als Zielbeschreibung	68
5 • Die Fallen der Hochrechnung	86
<b>Teil 2: Was unsere Situation verlangt</b>	<b>97</b>
6 • Eine neue Sicht der Wirklichkeit	100
7 • Der biokybernetische Denkansatz	110
8 • Systemgerechtes Planen und Handeln	124
9 • Vom Klassifizierungs-Universum zum Relations-Universum	143
<b>Teil 3: Das Sensitivitätsmodell</b>	<b>155</b>
10 • Arbeitshilfen für ein vernetztes Vorgehen	160
11 • Systembeschreibung	173
12 • Der systemrelevante Variablensatz	183
13* Die inhärenten Wirkungen des Systems	196
14* Wirkungsgefüge, Teilszenarien und Regelkreise	209
15 • Simulationen und Policy-Tests	225
<b>Teil 4: Der neue Weg zu nachhaltigen Strategien</b>	<b>235</b>
16 • Methodische Besonderheiten und Dialogführung	239
17 • Strategien und Maßnahmen der Systembewertung	255
18 • Ein universeller Planungsansatz	269
Danksagung	297