

Dr. Hellmut Bornemann

Controlling im Einkauf

Planung —Analyse - Bericht - Fallstudien

GABLER

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
Einführung: Die zunehmende Bedeutung der Materialkosten	9
1. Der höhere Materialanteil verändert die Beschaffungsstrukturen	11
• Höhere Anforderungen an die Qualifikation der Einkäufer	11
• Neue Aufgabenstellungen im Einkauf	14
2. Die veränderte Gewichtung des Materials in der Kostenstruktur	16
• Veränderungen bei der Lieferantenbeurteilung	16
• Veränderungen in der Zusammenarbeit mit den Hauptlieferanten ...	20
3. Die Aufgabe des Controllers im Unternehmen	22
• Die Teilfunktionen des Controlling	23
• Die Controlling-Aufgaben in den Teilbereichen	23
4. Controlling im Einkauf	26
• Der Einsatz der Planung	27
• Der Einsatz der Analyse	27
• Der Einsatz der Berichterstattung	27
5. Die Planungsfunktion als Controlling-Aufgabe im Einkauf	29
• Die Mengen- und Wertepfung	29
• Die Planung der Brutto-Verteuerung	31
• Die Planung der Kostensenkungsaktivitäten	32
• Die Kennzahlen als Instrument des Kostenmanagements	41
• Gezielte Kostensenkungsplanung	43
• Die Materialkostenproduktivität: Erfassung und Planung	44
• Materialkostensenkungspotentiale als Grundlage für die Verbesserung der Materialkostenproduktivität	47
• Der Einsatz der operativen Instrumente durch den Einkauf	48
• Der Beitrag des Einkaufs zur Verbesserung des Materialflusses (Just in Time)	52
6. Die analytische Funktion als Controlling-Aufgabe im Einkauf	55
• Analysen zur Erfassung der Veränderungen und Entwicklungen auf dem Beschaffungsmarkt	55
• Analysen zur Ermittlung der Bruttopreisverteuerung des Materialeinsatzes	57
• Spezifische Lieferanten-Analysen	58
• Die Umsatzanalyse als Basis für die Planung des Materialeinsatzes..	59

• Die ABC-Analyse als Grundlage zur Erfassung und Überwachung von Veränderung beim Materialkosteneinsatz	60
• Die Analyse des Einkaufspreisniveaus	61
• Die Funktionsanalyse als Grundlage der Überwachung der Kostenstrukturen im Einkauf	62
• Die Analysen zur Plan/Ist-Abweichung beim Materialeinsatz und in der Kostenstelle	64
7. Die Funktion der Berichterstattung als Controlling-Aufgabe im Einkauf	71
Die Informationskomponente als Steuerungsinstrument	71
Materialkosten - Materialzugang	72
Informationskomponente für wen?	73
Die wesentlichen Daten der Berichterstattung	74
Die Form der Berichterstattung	77
8. Controlling im Einkauf - Bestände-Controlling	80
9. Die Datenverarbeitung als Controlling-Instrument zur Optimierung der Einkaufsaktivitäten	84
• Verbesserung der Arbeitseffektivität durch die Datenverarbeitung	84
• Informationsbedürfnisse des Einkaufs	85
• Ziel: Das Einkaufs-Informations-System	88
• Besondere Anforderungen an die Datenverarbeitung durch Just in Time	89
• Wege zur Bereitstellung der notwendigen Informationen durch die Datenverarbeitung	90
• Sonderfall: Datenverarbeitung bei zwei und mehr Einkaufsabteilungen	91
10. Fallstudien zum Controlling im Einkauf	94
• Fallstudie 1: Kosteneinsatz im Einkaufsbereich, Materialkosten und Umsatz	94
• Fallstudie 2: Wertanalyse für ein Kaufteil	99
• Fallstudie 3: Die Abweichungsanalyse zum Materialeinsatz	106
Literaturverzeichnis	116
Verzeichnis der Abbildungen	119
Verzeichnis der Tabellen	120
Stichwortverzeichnis	121