

Personalmanagement auf dem Prüfstand

**Praktiker kommentieren
neueste Forschungsergebnisse**

Herausgegeben von
Prof. Dr. Martin Hilb
Direktor des Instituts für Führung und Personalmanagement
der Hochschule St. Gallen

Mit Beiträgen von Hansjörg Ammann, Heinz Baumgartner, Christof Becker,
Rolf Dubs, Adrian Fopp, Armin Gallati, Peter Hablützel, Martin Hilb,
Oskar Kambly, Carmen Kissling, A. Lautz, Hans C. Leu, Rene Lichtsteiner,
Roman Lombriser, Kuno Schedler, Eugen W. Schmid, Peter Simon,
Patrick Stadelmann, Johannes Walzik, Martin Wenk, Charles J.J. Zijderveldt.

Verlag Industrielle Organisation, Zürich

Inhaltsverzeichnis

Einführung des Herausgebers

(Prof. Dr. Martin Hilb)

Personal-Führung

- 1.1 Eine neue Generation von Spitzen-Managern: Die Top-Intrapreneure
(Dr. Roman Lombriser) 11
- 1.2 Der Kommentar des Praktikers (Dr. Oscar Kambly) 27

Personal-Marketing

- 2.1 Der Pilot als <Flying General Manager> (Dr. Johannes Walzik) 33
- 2.2 Der Kommentar des Praktikers (Hansjörg Ammann) 41

Arbeits-Gestaltung

- 3.1 «Im Top-Hotel sind Mitarbeiter Mit-Unternehmer»
(Dr. Carmen Kissling) 47
- 3.2 Der Kommentar des Praktikers (Hans C. Leu) 59

Personal-Beurteilung

- 4.1 Leistungsmessung und -beurteilung in der öffentlichen Verwaltung
(Dr. Kuno Schedler) 65
- 4.2 Der Kommentar des Praktikers (Dr. Peter Hablützel) 79

Betriebliche Bildung

- 5.1 Wie weit decken sich militärische und zivile Kaderausbildung?
(lic. oec. Adrian Fopp) 87
- 5.2 Der Kommentar des Praktikers (Prof. Dr. DDr. h.c. Rolf Dubs) 99

Personal-Entwicklung

- 6.1 Mitarbeiterpotential kompetent beurteilen (Dr. Martin Wenk) 105
- 6.2 Der Kommentar des Praktikers (Dr. Eugen W. Schmid) 117

Honorierung

7.1 Strategisches Incentive-Konzept für Führungskräfte
(Dr. Heinz Baumgartner)125

7.2 Der Kommentar des Praktikers (Dr. Armin Gallati)137

Sozialleistungs-Gestaltung

8.1 Ein menschen- und unternehmensgerechtes Pensionierungskonzept
(lic. oec. Christof Becker)143

8.2 Der Kommentar des Praktikers (Fürsprecher Rene Lichtsteiner)159

Interne Kommunikation

9.1 Die Gestaltung von Videokonferenzen (Dr. A. Lautz)169

9.2 Der Kommentar des Praktikers (lic. rer. pol. Peter Simon)181

Industrial Relations

10.1 Outplacement-Programme könnten die Arbeitsämter wirksam entlasten
(lic. oec. Patrick Stadelmann)187

10.2 Der Kommentar des Praktikers (lic. oec. et iur. Charles Zijderveldt)199

Ausblick des Herausgebers

(Prof. Dr. Martin Hilb)205