
Werner Catrina

Der Eternit-Report

Stephan Schmidheiny's
schweres Erbe

Orell Füssli

Inhalt

1. Vorwort	
DIE ERFINDUNG	11
2. Asbest, das Mineral des zwanzigsten Jahrhunderts	13
3. Der Österreicher Ludwig Hatschek erfindet im Jahr 1900 Asbestzement und lanciert damit einen Welterfolg	17
DIE NUTZUNG	21
4. Niederurnen wird Standort der Schweizer Eternit	23
5. Die Schmidheiny-Saga: Ursprünge einer Industriellen-Dynastie	27
a) Jakob Schmidheiny, der Gründervater	27
b) Die Söhne Ernst und Jakob: Ziegel und Zement	30
c) Expansion ins Ausland	32
d) Einstieg bei der Eternit	33
6. Die Eternit Niederurnen in den ersten Jahrzehnten	35
7. Erste Schritte ins Ausland	39
8. Max Schmidheiny: die große internationale Expansion	43
a) Sprungbrett Berlin	43
b) Die «richtigen Leute»	48
c) «Kein Konzern»	54
DIE RISIKEN	57
9. Wunderfaser mit Gesundheitsrisiken	59
a) Die Asbestose	59
b) Asbest verursacht Krebs – Irving Selikoff macht es weltweit publik	62
c) Viele Krebserkrankungen durch Spritzasbest	65
d) Prozeßflut gegen die amerikanische Asbestindustrie	69
e) Selikoffs bitteres Fazit	73
DAS VERDRÄNGEN	77
10. Die Eternit-Industrie fühlt sich von der Asbest-Diskussion nicht betroffen	79
a) Schweizer Eternit: «Sowieso nicht gefährlich»	79
b) Selbstsichere belgische Eternit	84
DER WANDEL	89
11. Stephan Schmidheiny: Krise als Chance	91
12. Plötzlicher Wandel in Deutschland	102
a) Die deutsche Eternit, ein selbstbewußtes Unternehmen	102

b) Ein Bericht und seine Folgen	105
c) Freiwilliges Abkommen mit der Regierung	112
13. Hintergründe des Substitutionsprogramms	115
14. Das internationale Innovationsprogramm der Schweizer Eternit-Gruppe	118
a) Das NT-Programm in der Schweiz	118
b) Der letzte Asbest-Einkauf in Costa Rica	127
c) Sonderfall Brasilien	135
d) Umbruch in Südafrika	143
e) Neue Technologie, ein Thema mit Variationen	155
15. Wie die Franzosen die Anti-Asbest-Wagen glätteten	157
16. Kein Substitutionsprogramm für die Asbestminen	162
a) Die Minenstadt Asbestos am Rande des Ruins	162
b) Weltweit schrumpfende Nachfrage	168
c) «Asbest wieder auf den guten Weg bringen»	171
17. Die Magie der großen Zahlen	174
18. Triebkräfte des Wandels und Trittbrettfahrer	177
a) Die Gewerkschaften	177
b) Asbest und Politik	184
19. Der Laie und die Wissenschaft	192
a) Zum Beispiel der Asbest-Kongreß in Montreal	192
b) Den Faserzählern über die Schultern geschaut	193
20. Internationale Regelungen	196
a) ILO: Kontrolle statt Verbot	196
b) Keine einheitliche Situation in der EG	200
21. Gefährdet Eternit die Gesundheit der Bevölkerung?	203
a) Abwintern	203
b) Abbruch und Beseitigung	205
c) Das Damoklesschwert der Produkthaftung	208
22. Stephan Schmidheiny: Global denken, lokal handeln	211
a) Die Schweiz als Ursprung und Modell	211
b) Föderalistische Elemente in der Struktur und Führung komplexer Unternehmensgruppen	213
c) Zurückhaltende Nutzung der Eigentumsrechte	216
d) «Dynastie» mit festgelegten Erbschafts-Gesetzen	217
23. Scharf beobachteter Stephan Schmidheiny: Das Echo auf die Neue Technologie	222
24. Fazit	226
 ANHANG	 237
Die Schweizer Eternit-Gruppe und ihre internationalen Beteiligungen (Übersicht)	238
Anmerkungen	240
Literaturverzeichnis	243