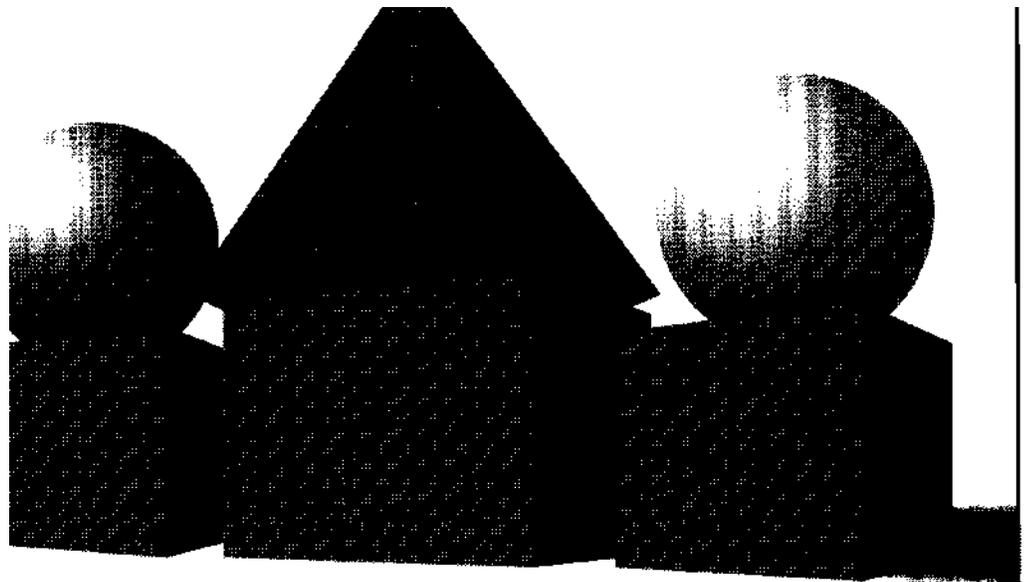


Ernst Tiemeyer

Projekte erfolgreich managen

Methoden, Instrumente, Erfahrungen



Beltz Verlag • Weinheim und Basel

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	9
Kapitel 1	
Projekte initiieren.	
Projektmerkmale und Projektideen.....	11
Ausgangssituationen.....	12
Was kennzeichnet ein Projekt?.....	13
Was sollte eine Projektskizze beinhalten?.....	15
Warum scheitern Projekte?.....	15
Konsequenzen für eine erfolgreiche Projektarbeit.....	16
Kapitel 2	
Projektantrag formulieren, Projektauftrag vergeben.	
Elemente und Antragsverfahren in der Praxis.....	18
Was ein ausgewogener Projektantrag enthalten sollte.....	19
Wie Sie einen Projektantrag erfolgreich präsentieren.....	26
Die Prüfung von Projektanträgen - so erfolgt eine Auswahl.....	27
Der Projektbeschluss - und was dann?.....	27
Kapitel 3	
Visionen und ganzheitliches Projektmanagement.	
Zwei wichtige Erfolgsfaktoren.....	30
Projektvisionen entwickeln - so erhält das Projekt eine Orientierung.....	30
Warum eine Projektumfeldanalyse hilfreich ist - Stakeholder- management.....	32
Der typische Projektverlauf- Plan, Build und Run im Gleichklang.....	35
Welche Bedeutung haben Meilensteine im Projekt?.....	36
Was bringt ein gutes Projektmanagement?.....	37

Kapitel 4**Die erfolgreiche Startphase.**

Schaffen Sie optimale Startbedingungen!	41
Die Projektorganisation festlegen - Welche Gruppen und Rollen sind in einem Projekt zu unterscheiden?.....	41
Das Projektteam bilden - Was Sie beachten müssen.....	47
Das Projekt-Start-up-Meeting - ein Motivationsfaktor.....	51
Ziele finden, Ziele vereinbaren - so schaffen Sie Klarheit.....	53
Wie Sie sich mit dem Auftraggeber abstimmen müssen — Projektorganisation festlegen.....	55

Kapitel 5**Projekte planen.**

Die entscheidenden Planungsaufgaben	57
Warum und für welche Bereiche sind Projektpläne erforderlich?.....	57
Der Projektstrukturplan - Arbeitspakete definieren.....	59
Vom Strukturplan zur Ablaufplanung — Balkendiagramme und Netzpläne als nützliche Hilfsmittel.....	61
Planung der Ressourcen.....	69
Kostenplanung im Projekt - nicht einfach, aber es gibt Wege.....	69
Qualitätsplanung - so sichern Sie die Qualität Ihrer Arbeit.....	71
Projektrisiken.....	73

Kapitel 6**Projektarbeit ist Teamarbeit.**

Erfolgreiche Kooperation sichern	75
Teamentwicklungsprozesse - typische Phasen und notwendige Konsequenzen.....	75
Was macht eine erfolgreiche Kooperation und Kommunikation im Projekt aus?.....	76
Besprechungen sind wichtig - aber gut geführt und richtig dosierte.....	79
Teamsitzungen moderieren - so geht's!.....	82
So schaffen Sie ein positives Innovationsklima.....	84
Wie Sie erfolgreich mit externen Beratern zusammenarbeiten.....	85
Führung — den richtigen Weg finden.....	86
Konflikte erkennen und beherrschen.....	88

Kapitel 7**Projektsteuerung und Projektkontrolle.**

So bleibt das Projekt auf Erfolgskurs.....	92
Ziele und Varianten der Projektkontrolle.....	92
Den Mitarbeitereinsatz erfolgreich koordinieren.....	94
Projektcontrolling - Staturfassung, Berichtswesen und Reviews	95
Änderungswünsche in den Griff bekommen - durch systematisches Claim Management.....	101
Projektmarketing.....	104
Change Management - ein wichtiges Instrument.....	104

Kapitel 8**Instrumente für das Projektmanagement**

Methoden und Computertools sinnvoll einsetzen.....	106
Erhebungs- und Analysetechniken richtig auswählen und anwenden.....	108
Techniken der Konzeptentwicklung - mit Kreativität zu neuen Lösungen.....	109
Bewertungs- und Entscheidungstechniken - Seien Sie entscheidungs- freudig!.....	114
Projektmanagement-Software - Was sie leistet und wie man sie auswählt.....	117
Projektmanagement via Web.....	127

Kapitel 9**Projekte erfolgreich abschließen.**

Ende gut, alles gut?.....	130
Die Abnahme der Projektergebnisse (Produktabnahme).....	131
Die Abschlussanalyse - Ergebnisdokumentation, Evaluierung und Konsequenzen.....	133
Projektabschlussbericht erstellen.....	137
Projekterfahrungen sichern »Lessons learned« aufbereiten.....	138
Die erfolgreiche Abschlusspräsentation.....	140
Projektgruppe auflösen.....	142
Empfehlenswerte Literatur zum Thema »Projektmanagement«.....	143