

Zentralverband Sanitär Heizung Klima

Vom Stunden- verrechnungssatz zur Deckungs- beitragsrechnung

**Ein praktischer Leitfaden
zur Betriebsanalyse und -planung
im SHK-Handwerk**

Vogel Buchverlag

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
1 Betriebswirtschaftliche Grundlagen - Stundenverrechnungssatz	9
1.1 Auswahl des Betrachtungszeitraumes.	9
1.2 Ermittlung des Stundenverrechnungssatzes.	10
2 Istrechnung	13
2.1 Produktive Stunden.	13
2.1.1 Ermittlung der produktiven Stunden - Monteure	14
2.1.2 Ermittlung der produktiven Stunden - Lehrlinge	18
2.1.3 Ermittlung der produktiven Stunden - Leiharbeiter	21
2.2 Sonstige Kosten.	23
2.3 Kalkulatorische Kosten	30
2.4 Personalkosten	43
2.5 Materialkosten	51
2.6 Fremdleistungen.	55
2.7 Gesamtkosten.	57
2.8 Stundenverrechnungssatz	58
3 Kontrolle und Auswertung der Istrechnung	63
3.1 Ermittlung der Betriebsleistung	63
3.2 Betriebsvergleich	70
3.3 Auswertung	72
4 Planrechnung	83
4.1 Veränderungen bei den Mitarbeiterdaten	83
4.1.1 Planung der produktiven Stunden - Monteure	84
4.1.2 Planung der produktiven Stunden - Lehrlinge	89
4.1.3 Planung der produktiven Stunden - Unternehmer	96
4.1.4 Planung der produktiven Stunden - Leiharbeiter	96
4.1.5 Gesamte produktive Stunden laut Planung	97
4.2 Planung der Personalkosten.	99
4.2.1 Planung der Personalkosten - Monteure.	101
4.2.2 Planung der Personalkosten - Lehrlinge	108
4.2.3 Planung der Personalkosten - Angestellte.	112
4.2.4 Gesamte Personalkosten laut Planung	113
4.3 Planung des Materialeinsatzes.	114
4.4 Planung der sonstigen Kosten.	116

4.5	Planung der kalkulatorischen Kosten	.121
4.6	Planung der Fremdleistungen	.124
4.7	Ermittlung der geplanten Gesamtkosten	.124
4.8	Ermittlung der Preisuntergrenze 1 für die Planperiode	.125
4.9	Planung von Betriebsleistung und Betriebsergebnis	.126
4.10	Kalkulationswerte für die Planperiode	.131
4.11	Preisuntergrenzen	.134
5	Betriebswirtschaftliche Grundlagen - Deckungsbeitragsrechnung	.137
5.1	Kritik an der traditionellen Vollkostenrechnung	.137
5.2	Deckungsbeitragsrechnung als Grundlage betriebswirtschaftlicher Entscheidungen	.138
6	Deckungsbeitragsrechnung	.141
6.1	Vollkostenkalkulation	.141
6.2	Deckungsbeitragskalkulation	.145
6.3	Ermittlung der betrieblichen Soll- und Mindestdeckungs- beiträge	.148
6.4	Deckungsbeitragskalkulation 2 - Beurteilung von Aufträgen	.153
	Unterstützung durch die SHK-Verbandsorganisation	.159
	Anhänge	.161
A.1	Formblätter zur Ermittlung des Stundenverrechnungssatzes	.161
A.2	Beispielrechnung	.194
A.3	Fallstudie Unternehmensanalyse	.208
A.4	Checkliste «Zeitfresser»	.213
A.5	Praxisorientierte Betriebsberatung - Unternehmensanalyse	.214
	Stichwortverzeichnis	.215