

Grundlagen der Führung

mit Führungsmodellen

von

Dr. Rainer W. Stroebe

Dipl.-Psychologe
Wörthsee/Steinebach

10., überarbeitete Auflage 1999

Mit 45 Abbildungen und Tabellen

I.H. Sauer-Verlag GmbH
Heidelberg

Inhaltsverzeichnis

Zur Einführung	7
1. Mitarbeiterführung - Bedeutung und Definition	9
1.1 Warum ist richtige Mitarbeiterführung heute und künftig besonders notwendig?	9
1.2 Was heißt Führen?	10
1.2.1 Äußere und innere Autorität	10
1.2.2 Einflüsse auf den Führungsprozeß.....	11
1.2.3 Kohäsion und Lokomotion	13
2. Die Führungskraft	18
2.1 Muß eine Führungskraft Spezialist sein?	18
2.2 Welche Einstellung haben Führungskräfte gegenüber ihren Mitarbeitern?	23
2.3 Welche Verhaltensmuster gibt es für Führungskräfte?	30
2.4 Welches sind die wichtigsten Führungsaufgaben?	34
2.4.1 Mitarbeiter auswählen, beurteilen, fördern (lassen)	34
2.4.2 Anstoß zwv Problemfindung	38
2.4.3 Ziele vereinbaren	41
2.4.4 Planen (lassen)	44
2.4.5 Entscheiden (lassen)	47
2.4.6 Delegieren, Koordinieren, Organisieren	47
2.4.7 Kommunizieren	51
2.4.8 Motivation initiieren	53
2.4.9 Reifegradspezifisch kontrollieren	53
3. Der Mitarbeiter	56
3.1 Personalkostenexplosion und Arbeitsmarktveränderungen ...	56
3.2 Wie verhalten sich kooperative Mitarbeiter?	56
3.3 Welches sind die wichtigsten Mitarbeiteraufgaben?	59
3.4 Wie analysiere ich Ursachen für abweichendes Mitarbeiter- verhalten?	65
3.5 Leitfragen zum Analysieren und Lösen von Führungs- problemen	67
4. Die Gruppe	71
4.1 Wann Einzelarbeit? Wann Gruppenarbeit?	71

4.2	Was ist Gruppendruck? Wie äußert er sich? Welche Gefahren bringt er mit sich?	71
4.3	Wodurch zeichnet sich eine leistungsfähige Gruppe aus?	75
5.	Einige Führungsmodelle von praktischem Nutzen	85
5.1	Einführung	85
5.2	Das Verhaltensgitter von Blake/Mouton	86
5.3	Das 3-D-Modell von Reddin	88
5.4	Das Modell von Fiedler	94
5.5	Das Reifegradmodell von Hersey/Blanchard	100
5.6	Integration von Verhaltensgitter und Reifegradmodell	106
5.7	Die „Typologie des Erfolgs“ von Rolf Berth	108
5.8	Vergleichender Überblick zu ausgewählten Modellen.	110
6.	Zusammenfassung	111
	Literaturverzeichnis	115
	Zur Person des Verfassers.	117