

Norbert Winistörfer

# **Ich mache mich selbständig**

Ein Ratgeber aus der Beobachter-Praxis

**Ratgeber**

# Inhalt

Vorwort.....	9
--------------	---

## Vorabklärungsphase

<b>1. Selbständigkeit - der grosse Traum.....</b>	<b>12</b>
Profil von Unternehmensgründern.....	15
Persönliche Standortanalyse.....	16
Lebenshaltungskosten.....	30
<b>2. Wege in die Selbständigkeit.....</b>	<b>32</b>
Selbständig mit Teilzeitpensum als Arbeitnehmer.....	32
Selbständig im Alleingang oder mit Geschäftspartnern.....	35
Selbständig durch Firmenneugründung.....	37
Selbständig durch Firmenkauf.....	38
Selbständig in Abhängigkeit von Dritten (Franchisenehmer, Verkäufer im Strukturvertrieb/Direktverkauf, Agent, Alleinvertreter, Lizenznehmer).....	42
Selbständig aus der Arbeitslosigkeit.....	55
Risiken für Neuunternehmer.....	61
<b>3. Hürden auf dem Weg in die Selbständigkeit.....</b>	<b>64</b>
Auflagen des Staates.....	64
Behinderungen durch den bisherigen Arbeitgeber.....	68
Einschränkungen für Ausländer.....	71
<b>4. Geschäftsidee.....</b>	<b>80</b>
Wie finde ich Ideen und Marktlücken?.....	80
Wie bewerte ich meine Ideen?.....	83
<b>5. Patentschutz.....</b>	<b>86</b>
Kann ich meine geniale Idee patentieren lassen?.....	86
Wie verwerte ich ein Patent?.....	90

## Planungsphase

<b>6. Planungsschritte.....</b>	<b>94</b>
Terminplanung.....	94
Businessplan.....	96

7. Marktanalyse	99
Wie erforsche ich den Markt?	99
Wie erkenne ich die Wünsche meiner künftigen Kunden?	101
Wie informiere ich mich über meine Konkurrenten?	103
8. Marketing	107
Marketingkonzept	107
Marketinginstrumente: Produkt, Preis, Kommunikation, Vertrieb	110
Welche Marketingmassnahmen treffe ich?	135
Wie erstelle ich mein Marketingbudget?	138
9. Marken- und Designschutz	141
Wie schütze ich eine Marke?	141
Wie erhalte ich den grösstmöglichen Markenschutz?	144
Wie schütze ich ein Design?	145
10. Standort	149
Welche Standortkriterien muss ich berücksichtigen?	149
11. Büroinfrastruktur	156
Basisinfrastruktur für die Kommunikation	156
Basisinfrastruktur für die Administration	158
12. Rechtsformen	163
Einzelfirma	165
Einfache Gesellschaft	167
Kollektivgesellschaft	169
Kommanditgesellschaft	171
Aktiengesellschaft (AG)	172
Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH)	177
Handelsregister	181
13. Versicherungen	188
Risikoanalyse	188
Vorsorge für Alter, Invalidität und Tod	190
Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenversicherung (AHV/IV)	191
Arbeitslosenversicherung (ALV)	197
Berufliche Vorsorge (BVG, 2. Säule)	202
Unfallversicherung (UVG)	209

Krankenversicherung .....	214
Versicherungen für das Personal .....	217
Private Selbstvorsorge (3. Säule) .....	222
Betriebsversicherungen .....	227
<b>14. Ehe- und Erbrecht .....</b>	<b>236</b>
Unternehmensfreiheit in einer Partnerschaft? .....	236
Schutz vor Schuldenhaftung .....	237
Wie schütze ich im Todesfall meine Familie und das Unternehmen?..	239
<b>15. Steuern .....</b>	<b>245</b>
Besteuerung von Einzelfirmen und Personengesellschaften .....	246
Besteuerung von AG und GmbH .....	247
Steuererleichterungen für neu gegründete Unternehmen .....	249
Wie werden meine Steuern bemessen? .....	250
Wie kann ich meine Steuern optimieren? .....	252
Mehrwertsteuer .....	261

## Realisierungsphase

<b>16. Finanzierung .....</b>	<b>274</b>
Wie viel Kapital benötige ich? .....	275
Wie hoch sind meine Aufwände und Erträge? .....	278
Wie stelle ich meine Zahlungsfähigkeit sicher? .....	280
Grundsätzliche Überlegungen zur Unternehmensfinanzierung .....	283
Möglichkeiten der Eigenfinanzierung .....	285
Möglichkeiten der Fremdfinanzierung .....	291
Vermögen und Schulden meines Unternehmens .....	314
Wie erstelle ich meinen Businessplan? .....	316
<b>17. Personal .....</b>	<b>318</b>
Einzelarbeitsvertrag .....	319
Gesamt- und Normalarbeitsverträge (GAV und NAV) .....	320
Arbeitsgesetz (ArG) .....	321
Gleichstellungsgesetz (GIG) .....	322
Welche arbeitsrechtlichen Bestimmungen muss ich kennen? .....	323
Aushilfen, Teilzeit- und Temporärangestellte .....	329
Ehe- oder Lebenspartner als Mitarbeiter .....	331
Wie suche ich Personal? .....	333

<b>18. Unterstützung beim Geschäftsaufbau</b> .....	<b>338</b>
Unternehmensberater .....	339
Kantonale und regionale Wirtschaftsförderungen .....	346
Förderpreise für Neuunternehmer .....	350
Netzwerke für Unternehmerinnen .....	353
Aus- und Weiterbildungsmöglichkeiten für Neuunternehmer .....	356
<b>Anhang</b> .....	<b>359</b>
Checklisten .....	360
Brief- und Vertragsmuster .....	433
Nützliche Ratgeber aus dem Beobachter-Buchverlag .....	456
Register .....	457