

Michael Dembski

unter Mitarbeit von
Susanne Scale, Bernd Steffens
und Günther Wirkus

Entscheidungstechniken, die weiterhelfen

Karieretipps von A bis Z
Prof. Werner Pepels (Hrsg.)

expert Taschenbuch Nr. 73

65-OZ .CM.Ofo

Inhaltsverzeichnis

1.	Entscheidungen - unser tägliches Brot und unsere tägliche Not	
2.	Rund um das Entscheiden	3
2.1	Entscheidungsarten	3
2.2	Bewusste und unbewusste Entscheidungen	3
2.3	Entscheidungsvorbereiter und Entscheider	4
2.4	Entscheidungsziele	5
2.5	Entscheidung unter Unsicherheit	6
2.6	Entscheidung unter Zeitdruck	6
2.7	Vor Entscheidungen weglaufen	7
2.8	Zusammenfassung	8
3.	Zehn Schritte des Entscheidens	10
3.1	Situationen erfassen	10
3.2	Begriffe definieren	13
3.3	Das Entscheidungsproblem festlegen und formulieren	14
3.4	Entscheidungsebenen und Rahmenbedingungen	15
3.5	Alternativen suchen	18
3.6	Ergebnisse ermitteln und bewerten	22
3.7	Entscheiden	24
3.8	Risiken bedenken	24
3.9	Umsetzen	25
3.10	Kontrollieren	25
4.	Entscheidungshilfen	27
4.1	Der Entscheidungsbaum	27
4.2	Fehlerbaum	30
4.3	Entscheidungstafel	30
4.4	Entscheidungstabelle	31
5.	Wirtschaftliches Entscheiden: Investitionsrechnungen	37
5.1	Überblick	37
5.2	Statische Verfahren - Übersicht, Vorbemerkungen und Annahmen	38
5.2.1	Kostenvergleichsrechnung	39
5.2.2	Gewinnvergleichsrechnung	44

5.2.3	Exkurs Finanzierung	46
5.2.3.1	Annuitätendarlehen	48
5.2.3.2	Ratentilgungsdarlehen	50
5.2.4	Rentabilitätsvergleichsrechnung	54
5.2.5	Amortisationsvergleichsrechnung	56
5.2.6	Zusammenfassung der statischen Verfahren der Investitionsrechnung	60
5.3	Dynamische Investitionsrechnungsverfahren	61
5.3.1	Überblick	61
5.3.2	Kapitalwertmethode	66
5.3.3	Exkurs Nutzungsdauer	68
5.3.4	Methode des Internen Zinsfußes	71
5.3.5	Annuitätenmethode	73
5.4	Steuern, Inflation und ihr Einfluss auf Investitionsentscheidungen	74
6.	Berücksichtigung von nicht-monetären Aspekten	
	bei Entscheidungen	76
7.	Strategisch entscheiden	81
8.	Entscheidungsprozesse moderieren	89
9.	Entscheidung und Risiko - Was tun, damit nichts schief läuft?	95
10.	Eine kleine Hilfestellung	98