

Chancen, Risiken, Modelle

Herausgegeben von

**Mario von Cranach, Hans-Dieter Schneider, Eberhard Ulich
und Ruedi Winkler**

für das *Netzwerk für sozial verantwortliche Wirtschaft NSW/RSE*
und das *Netzwerk für die Arbeitsgesellschaft nag*

Haupt Verlag

Bern • Stuttgart • Wien

Vorwort

Mario von Cranach und Ruedi Winkler

1 Einführung

Die Beschäftigung älterer Menschen im Unternehmen	13
Mario von Cranach	
Älter werdende Arbeitnehmer und Arbeitnehmerinnen	29
Juhani E. Ilmarinen	

Sicht der

Die Menschen werden in Zukunft länger arbeiten	51
<i>Die Sicht des Schweizerischen Arbeitgeberverbandes</i>	
Hans Rudolf Schuppisser	
Entwicklungen in Arbeitswelt und Gesellschaft aus Sicht der Arbeitnehmenden	69
<i>Ein Interview mit Susanne Blank und Martin Elügel von der Arbeitnehmerdachorganisation Travail.Suisse</i>	

Verbesserte Integration älterer Arbeitskräfte in den Erwerbsprozess	77
Kurt Gfeller	
Individuelle Flexibilität und institutionelle Verlässlichkeit	81
<i>Eine personalpolitische Antwort auf die demografische Herausforderung und eine Chance für den öffentlichen Sektor</i>	
Peter Hablützel	
Leistungsfähigkeit, Leistungsbereitschaft und Belastbarkeit älterer Menschen	95
<i>Befunde und Konsequenzen</i>	
Norbert Semmer und Peter Richter	
Der psychologische Vertrag	117
<i>Ein Instrument für die flexible Passung sich wandelnder Anforderungen und Bedürfnisse bei älteren Mitarbeitenden?</i>	
Gudela Grote	
Ältere Mitarbeitende im Betrieb	133
Margrit Reck Roulet	
Die Leistung älterer Mitarbeitender	149
<i>Überlegungen und Erfahrungen aus der Praxis</i>	
Rene A. Lichtsteiner	
Leistungs- und Lernfähigkeiten älterer Menschen	163
Winfried Hacker	

Die sozialrechtliche Stellung älterer Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer in der Schweiz	175
Rolf Lindenmann, Erwin Murer und Hans-Ulrich Stooss	
Verrentungspolitik und Herausforderungen des demografischen Wandels in der Arbeitswelt	189
<i>Das Beispiel Deutschland</i>	
Gerhard Naegele	
Zwölf Empfehlungen an die Unternehmen und die Politik	223
Ruedi Winkler	
Autorinnen, Autoren und Herausgeber	229