

Management Development

Wandel der Anforderungen an Führungskräfte

Festschrift für Helmut Kasper
zum 60. Geburtstag

herausgegeben von

Jürgen Mühlbacher
Peter Scheer

* • • • ' Angelika Schmidt
Lutz von Rosenstiel

HOCHSCHULE
LIECHTENSTEIN
Bibliothek

IAide
international

Inhaltsverzeichnis

<i>von Rosenstiel</i>	:	11
Führungskräfteentwicklung - Einige historische Perspektiven.....		11
<i>Peter J. Scheer/Wolfgang Mayrhofer</i>	:	15
Die männliche Mutter. Oder: You meet Kasper - Kasper meets Dylan.....		15
<i>Christoph Leitzl</i>		
Veränderungen unterwegs: Auf dem Weg nach Lissabon treffen wir	"	
Grillparzer.....		21
<i>Jürgen Mühlbacher/Angelika Schmidt</i>		
Organisationale Betrachtung von Management Development - Einführung.....		27
Management Development - Kompetenzentwicklung		
<i>Hugo M. Kehr/Lutz von Rosenstiel</i>		
Entwicklung von Motivation und Volition.....		33
<i>John Erpenbeck</i>		
Kompetenzentwicklung: Die brüchige Brücke.....		49
<i>Ursula Christine Loisch/Jürgen Mühlbacher</i>		
Strategy Lost? Kernkompetenzen des Managements im Wandel.....		71
<i>Oskar Zettl</i>		
Chinese Managers' Leadership Behavior.....		85
<i>Helene Mayerhofer/Barbara Müller/Angelika Schmidt</i>		
Working everytime and everywhere - Herausforderungen für Führungskräfte... ..		103
Organisationale Betrachtung des Management Developments		
<i>Wolfgang Mayrhofer/Astrid Reiche!</i>		
Blowing in the wind? Management Development und Unternehmenserfolg -		
Anmerkungen zu einem prekären Verhältnis.....		125
<i>Walter Schertler</i>		
Wettbewerbsvorteile durch Wissensmanagement in Nischenmärkten von		
Affinity Groups - Gedanken zur Notwendigkeit einer neuen Interpretation		
von Wissensmanagement als Wettbewerbsvorteil.....		147
<i>Jörg Sydow/Rainer Zeichhardt</i>		
Führung von Netzwerken in Clustern - Anforderungen an die		
Führungskräfteentwicklung.....		165

6- Inhaltsverzeichnis

Hartmut H. Holzmüller/Debra Neumann

Die Implementierung von Idea Fishing durch Frontline Employees - Eine herausfordernde Aufgabe für die Unternehmensführung.....187

Der PGM-MBA: Einblicke und Eindrücke

Peter J. Scheer

An ihren Früchten sollt ihr sie erkennen (Matthäus 7:16)..... 201

Gerhard Furtmüller/Monika Heinrich/Ursula Christine Loisch/

Jürgen Mühlbacher/Barbara Müller/Angelika Schmidt

Der grüne Ordner - Szenen eines Lehrgangs..... 203

Peter J. Scheer

Die Steuerung des Unsteuerbaren - Gruppen und ihre Steuerung unter dem Gesichtspunkt der Wirklichkeitskonstruktion..... 225

Herbert Pietschmann

Change-Management und Dialektik..... 243

Helmut Friedrichsmeier

Briefe eines Weggefährten..... 253

Der PGM-MBA: Impressionen von Absolvent(inn)en

Ernest F. Enzelsberger

Management für einen Nichtmanager..... 259

Johannes Hödlmayr

Erfolgreiche Theorieausbildung in der Praxis hilfreich..... 261

Anton Knett

One life. Live it weil. PGM - MAS - MBA: Die Kasper-Pillen zur Unterstützung der Work-Life-Balance des erfolgreichen Managers - ohne intensives Studium des Beipackzettels..... 263

Helmut Kouba

Powerteam - Teamlernen mit Erfolg..... 265

Wolfgang Niessner

„The Times They Are A-Changin'“..... 267

Monika Teinfalt

Im Management geht's tierisch zu..... 269

Ralph Peter Theuer

Gedanken und Erfahrungen zum PGM-MBA-Programm der Wirtschaftsuniversität Wien..... 273

Ronald Thoma

Vom Manager zum Leader - Paradigmenwechsel oder nur ein Trend?..... 275

Epilog

Ferdinand Lacina

Management und Politik.....281

Lydia Kasper-Ninz

Zwischen Himmel und Höhle.....287

Werkverzeichnis.....289

Autor(inn)enVerzeichnis.....303