

Astrid Schreyögg
Christoph J. Schmidt-Leliek (Hrsg.)

Konzepte des Coach in

HOCHSCHULE
LIECHTENSTEIN
Bibliothek

Inhalt

Vorwort der Herausgeber.....7

Teil I. Coaching als Managementberatung

1. Thomas Lührmann: „Leadership is like catching a cold”.
Zur (sozialen) Konstruktion von Führung.....13
2. Rainer Bäcker: Management-Versioneff/Überlegungen
zum Gegenstand von Managementberatung.....29
3. Aylin Lenbet: Zur Aktualität des Kompetenzbegriffs
und zur Bedeutung der Kompetenzentwicklung für das Coaching46
4. Martina Kliesch-Eberl: Die Dynamiken Organisationaler Kompetenzen
zwischen Paradoxie und „Crowding-out”: Anknüpfungspunkte für eine
Flexibilisierung Organisationaler Kompetenzen.....59
5. Achim Mollbach: Funktionsorientiertes Coaching von Unternehmensführern
mittlerer Unternehmen. Anforderungen an den Coach.....70

Teil II. Coaching in Relation zu anderen Beratungsformaten

6. Astrid Schreyögg: Wie viele „Brillen" verwenden Berater?
Zur Bedeutung von Mehrperspektivität in Supervision,
Organisationsberatung und Coaching.....91
7. Ferdinand Buer: Coaching, Supervision und die vielen anderen Formate.
Ein Plädoyer für ein friedliches Zusammenspiel.....117
8. Christoph J. Schmidt-Leliek: Coaching und Psychotherapie -
Differenz und Konvergenz. Beratung zwischen arbeits- und
persönlichkeitsbezogenen Fragestellungen.....137
9. Claudia Winter: Mediation und Coaching - ein Vergleich.....147

Teil III. Philosophische Implikationen von Coaching

10. Ferdinand Buer: Unsicherheiten im Beratungsdiskurs. Wozu Berater und Beraterinnen Philosophie brauchen - Pragmatismus zum Beispiel.....	163
11. Christoph J. Schmidt-Leliek: Was heißt „dialogische Beziehung“ in berufsbezogener Beratung (Supervision und Coaching)? Das Modell des Sokratischen Dialogs.....	189
12. Jochen Koch: Zwischen den Zeilen der Organisation. Zur Bedeutung postmodernen Denkens für Organisationstheorie und Organisationsberatung	204

Teil IV. Coaching als Profession

13. Christoph J. Schmidt-Leliek: Coaching als Profession und die Professionalität des Coach.....	221
14. Bernd Birgmeier: Coaching als Methode und/oder Profession?.....	233
15. Eric Lippmann: „Coaching“ durch die Führungskraft - eine kritische Betrachtung.....	246
Verzeichnis der Autorinnen und Autoren.....	251.
Quellennachweis der Beiträge.....	253