

Gerhard Picot (Hrsg.)

Handbuch

Mergers & Acquisitions

Planung, Durchführung, Integration

Verfasst von *Ernst & Young*, *McKinsey & Company*, *Freshfields Bruckhaus Deringer*, *Zeppelin University*, *PICOT Rechtsanwälts-gesellschaft mbH*, *European Business School*, *Pleon Financial Communications*, *Ernst & Young*, *Rainer Zimmermann*

Bernd Bätzner (Ernst & Young)

Dr. Eric Bartels (McKinsey & Company, Inc.)

Dr. Helmut Bergmann (Freshfields Bruckhaus Deringer)

Clemens Bmgger (Zeppelin University)

Dr. Dirk Classen (PICOT Rechtsanwälts-gesellschaft mbH)

Dr. Sabine Cosack (McKinsey & Company, Inc.)

Dr. Stephan Eilers, LL.M. (Tax) (Freshfields Bruckhaus Deringer)

Dr. Achim Fuhrmanns (PICOT Rechtsanwälts-gesellschaft mbH)

Gunnar Grass (European Business School (EBS))

Jürgen Herres (Pleon Financial Communications)

Prof. Ulrich Hommel (European Business School (EBS))

Prof. Dr. Stephan A. Jansen (Zeppelin University)

Dr. Anke Ortman (Freshfields Bruckhaus Deringer)

Prof. Dr. Gerhard Picot (PICOT Rechtsanwälts-gesellschaft mbH)

Dr. Christian Timmreck (Ernst & Young)

Dr. Rainer Zimmermann

4., grundlegend überarbeitete und aktualisierte Auflage

2008

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

Inhaltsübersicht

Vorwort	V
<i>Prof. Dr. Gerhard Picot</i>	
Abkürzungsverzeichnis	XXV
A. Planung der Mergers & Acquisitions	
I. Wirtschaftliche und wirtschaftsrechtliche Aspekte bei der Planung der Mergers & Acquisitions <i>Prof. Dr. Gerhard Picot</i>	2
II. Corporate Governance beim Unternehmenskauf <i>Dr. Dirk Classen</i>*	48
III. Mergers & Acquisitions als strategisches Instrument im Rahmen der Branchenkonsolidierung <i>Dr. Christian Timmreck, Bernd Bätzner</i>	83
IV. Steuerliche Strukturierung der Transaktionen <i>Dr. Stephan Eilers, L.L.M. (Tax), Dr. Anke Ortmann</i>	110
B. Durchführung der Mergers & Acquisitions	
V. Das vorvertragliche Verhandlungsstadium bei der Durchführung von Mergers & Acquisitions <i>Prof. Dr. Gerhard Picot</i>	156
VI. Vertragliche Gestaltung des Unternehmenskaufs <i>Prof. Dr. Gerhard Picot</i>	206
VII. Vertragliche Gestaltung besonderer Erscheinungsformen der Mergers & Acquisitions <i>Prof. Dr. Gerhard Picot</i>	270
VIII. Unternehmensbewertung <i>Prof. Dr. Ulrich Hommel, Ph. D., Gunnar Grass</i>	374
IX. Zusammenschlusskontrolle <i>Dr. Helmut Bergmann</i>	400

C. Integration bzw. Implementierung der Mergers & Acquisitions	
X. Integrationsmanagement <i>Dr. Eric Bartels, Dr. Sabine Cosack</i>	450
XI. Rechtliche Parameter der Integrations- bzw. Implementierungs- maßnahmen, insbesondere der Restrukturierungsmaßnahmen <i>Prof. Dr. Gerhard Picot, Dr. Achim Fuhrmanns</i>	471
XII. Personelle und kulturelle Integration <i>Prof. Dr. Gerhard Picot</i>	496
XIII. Interne und externe Kommunikation <i>Dr. Rainer Zimmermann, Jürgen Herres</i>	534
XIV. Trends, Tools, Thesen und empirische Tests zum Integrations- management bei Unternehmenszusammenschlüssen <i>Prof. Dr. Stephan A. Jansen, Clemens Brugger</i>	565
Stichwortverzeichnis	599
Herausgeber und Autoren	611