

Gero Lomnitz

Multiprojektmanagement

Projekte erfolgreich planen, vernetzen und steuern



HOCHSCHULE
LIECHTENSTEIN
Bibliothek

Inhalt

Vorwort	7
1 Multiprojektmanagement (MpM) - Bedeutung, Ziele und Kernfragen	9
1.1 Die Projektlandschaft muss geplant und gesteuert werden	9
1.2 Praxisprobleme und Praxisfragen	13
1.3 Multiprojektmanagement hat viele Namen und mehrere Bedeutungen.	23
1.4 Aufgabe des Multiprojektmanagers (MpM).	26
1.5 Aufgaben des Multiprojektmanagements.	30
1.6 Die Erfolgsfaktoren für Multiprojektmanagement bestehen aus Hard und Soft Facts.	35
2 Aufgaben und Rollen im Multiprojektmanagement	41
2.1 Erfolgreiches MpM braucht die Balance zwischen direkter Intervention und bewusster Zurückhaltung	42
2.2 Der Erfolg des Multiprojektmanagements steht und fällt mit der Rollenklarheit.	43
2.3 Die Rollenverteilung im Multiprojektmanagement	56
2.4 Der Multiprojektmanager - Aufgaben und Verantwortung..	62
2.5 Programm-Manager und Multiprojektmanager haben unterschiedliche Rollen	74
2.6 Die Qualifikation des Multiprojektmanagers.	76
3 Der Planungsprozess im Multiprojektmanagement	83
3.1 Projektportfolio-Management ist die primäre Aufgabe des Multiprojektmanagers.	83
3.2 Aufgaben und Verantwortungen im Planungsprozess des Multiprojektmanagements.	84
3.3 Zwei Kernfragen des MpM-Planungsprozesses.	87
3.4 Wann ist der Planungsprozess des Projektportfolios erfolgreich verlaufen?	88
3.5 Projektportfolios schaffen Ordnung.	97
3.6 Auswahl der Projekte.	100

4	Reporting im Multiprojektmanagement ;	125
4.1	MpM-Reporting - Der Idealfall	127
4.2	Grundlagen des MpM-Reporting	128
4.3	Die einzelnen Reports des Multiprojektmanagements.	136
4.4	Reporting ist wichtig und keiner nimmt es ernst-Was tun?	161
5	Multiprojektmanagement einführen und weiterentwickeln	167
5.1	Erfolgreiches Multiprojektmanagement ist nicht immer gewollt! Acht Thesen über den Sinn des Scheiterns.	168
5.2	Einführung von Multiprojektmanagement bei <i>Nature&Business</i>	169
5.3	Worauf kommt es bei der Einführung von MpM an?	173
5.4	Wie kann Multiprojektmanagement weiterentwickelt werden?	190
	Multiprojektmanagement in der Praxis	199
	Multiprojektmanagement in der Pharma-Entwicklung - Boehringer Ingelheim Pharma GmbH & Co KG, Biberach	199
	Steuerungsrelevantes Projektportfolio-Management in der Graubündner Kantonalbank (GKB).	221
	Projektportfolio-Management bei der AXA Winterthur.	251
	Multiprojektmanagement in der Forschung und Entwicklung der Dalli-Group.	272
	Register.	287
	Autoreninformation.	289