

# Mitarbeiterbeteiligung im Mittelstand

## Ein Atlas erfolgreicher Beteiligungsmodelle

[www.symposion.de/mitarbeiterbeteiligung](http://www.symposion.de/mitarbeiterbeteiligung)

Herausgegeben von

STEFAN FRITZ

Mit Beiträgen von

H. BEYER, S. FRITZ, E. GAUGLER, H. SCHNEIDER, E. SCHULZE, H. STURM

Die Fallstudien entstanden unter der Mitarbeit von:

E. APPELHANS, J. X. BAUMEISTER, W. BEELE, S. BRINCK, C. CHRISTEN,  
T. DOMEYER, W. ERNST, H.-J. FEHR, A. FLOTH, G. GALONSKA, M. GOLDKAMP,  
H. GRAFE, R. GRAMENZ, R. HERRMANN, S. HUNDHAUSEN, U. KEITEL,  
A. KOCH, M. KUGE, T. LÖFFELHOLZ, H.-J. REICHERTS, J. ROHM, C. SCHAUB,  
P. SCHLOSSER, M. SCHNEIDER, O. SCHOMAKER, G. SCHULER, N. SCHULZE,  
S. SCHULZE, M. SCHÜRMAN, J. SPARENBERG, N. TRETNER, S. WAGENTHALER,  
E. WIPPERMANN

**HOCHSCHULE  
LIECHTENSTEIN**  
Bibliothek



# Mitarbeiterbeteiligung im Mittelstand

## Ein Atlas erfolgreicher Beteiligungsmodelle

Vorwort.....11  
STEFAN FRITZ

### Grundlagen

Mitarbeiterbeteiligung: Wunsch und Wirklichkeit.....17  
STEFAN FRITZ

Der Werkzeugkasten der Mitarbeiterbeteiligung.....39  
HANS SCHNEIDER

Die Psychologie der Mitarbeiterbeteiligung.....57  
HIERONYMUS STURM

Mitarbeiterbeteiligung aus Betriebsratsicht.....75  
ELLEN SCHULZE

Historische Entwicklung der Mitarbeiterbeteiligung.....91  
EDUARD GAUGLER

Zukunft und Potenziale der Mitarbeiterbeteiligung.....105  
HEINRICH BEYER

### Fallstudien

Zu den Beteiligungsmodellen.....131  
STEFAN FRITZ

Fallstudien Inhaltsübersicht.....133

Accumulatorenwerke HOPPECKE Carl Zoellner& Sohn GmbH.....147  
WERNER BEELE

Aumüller Druck GmbH & Co. KG.....151  
SYLVIA WAGENTHALER

Boltze Ideen Deutschland GmbH & Co. KG.....155  
ANDREAS FLOTH

CLAAS KGaA mbH.....161  
HANS-JOSEF REICHERTS

EGL Entwicklung und Gestaltung von Landschaft GmbH.....165  
ARNIM KOCH

Eisenwerk Würth GmbH.....169  
ULRICH KEITEL

Faubel & Co. Nachfolger GmbH.....	173
MARTIN KUGE	
FLACHGLAS Wernberg GmbH.....	177
REINHOLD HERRMANN	
Friedrich Graepel AG.....	185
MARTIN GOLDKAMP	
Globus Holding GmbH & Co KG.....	189
OLAF SCHOMAKER	
GOLDBECK GmbH.....	195
THOMAS DOMEYER	
Gramenz GmbH.....	201
ROLAND GRAMENZ	
Grünbeck Wasseraufbereitung GmbH.....	205
WALTER ERNST	
Gustav Hensel GmbH.....	211
HOLCER GRAFE	
Hering Bau GmbH & Co. KG.....	217
NICOLETRETNER	
Hirschvogel Umformtechnik GmbH.....	223
JOSEF X. BAUMEISTER	
HOMAG Holzbearbeitungssysteme AG.....	229
GERHARD SCHULER	
Hoppmann Autohaus GmbH.....	235
MARTIN SCHNEIDER	
Isoioc Schwingungstechnik GmbH.....	239
CLAUDIA CHRISTEN	
Kolbe-Coloco Spezialdruck GmbH & Co. KG.....	243
MARC SCHURMANN	
LEMKEN GmbH & Co KG.....	249
NORBERT SCHULZE	
Meissner AG Modell und Werkzeugfabrik.....	253
TILMAN LÖFFELHOLZ	
PEAG Personalentwicklungs- und Arbeitsmarktagentur GmbH.....	259
GERD GALONSKA	

Schmitz Cargobull AG.....	267
HANS-JOACHIM FEHR	
Schräg Kantprofile GmbH.....	271
PETER SCHLOSSER	
SedusStollAG.....	277
JOACHIM SPARENBERG	
Seeberger KG.....	285
JULIUS ROHM	
SMA Technologie AG.....	291
STEFAN BRINCK	
Solarion AG.....	297
CHRISTIAN SCHAUB	
Sorpetaler Fensterbau GmbH.....	301
EDUARD APPELHANS	
Sparkasse Mittelholstein AG.....	305
STEFAN SCHULZE	
W. Hundhausen Bauunternehmung GmbH.....	307
STEPHAN HUNDHAUSEN	
Wippermann GmbH.....	315
ERLAND WIPPERMANN	