

**Gero Jenner**

# **NIPPON**

**– eine untergehende  
Sonne?**



**PETER LANG**

Frankfurt am Main · Berlin · Bern · New York · Paris · Wien

# INHALTSVERZEICHNIS

## EINLEITUNG

Japan - ein exemplarischer Fall	7
Die deutliche Sprache der Fakten	9
Warum der Osten so fern ist	14
Nicht die Maschine, der Mensch steht im Mittelpunkt	19
Arbeit als Fron oder als existentieller Lebensbezug?	21
Die Wende: Der Angriff der Billiglohnländer	23

## I) RÜCKBLICK AUF DIE GESCHICHTE: DIE INDUSTRIELLE ZIVILISATION BEGANN IN EUROPA

Fausts Träume von Allmacht	27
Wettkampf oder Kooperation - verschiedene Wege zum Glück	32
Kooperation in der klassenlosen Gesellschaft	36
Kampf - das Prinzip des ökonomischen Liberalismus	39
Wissenschaft und die Unterwerfung der Natur	44
Zukunftsängste	48

## II) VON MARX ZU MATSUSHITA

Vom Fachidioten zur Rotation - auf dem Wege zum allseitig ausgebildeten Arbeiter	51
Der Vormarsch der Roboter und die Abschaffung der Arbeit	57
Der Geist der Gemeinschaft	62
Stellen die Unternehmen Menschen oder Funktionen ein?	65

### Kapitalismus ohne Kapitalisten

Wem gehört der Betrieb?	73
<i>Nemawashi</i> - Einbindung in den Entscheidungsprozess	77
Manager - Sprecher der Gruppe oder einsame Helden?	81
Verantwortung, nicht Privilegien	85
Zur Expansion verdammt	87
Anerkennung wiegt schwerer als eine Lohntüte	92
Loyalität kommt vor Leistung	98
Das japanische Senioritätsprinzip	101
Die Gutwilligen werden belohnt	106
Gibt es Gewerkschaften in Japan?	110
Im Schatten des Wohlstands - wer kümmert sich um die anderen?	114

## III) BRAVE NEW WORLD - GEFAHR AUS DEM OSTEN?

Peinlichkeit oder Symbol? Die Hymnen in den Betrieben	117
Der uniformierte Mensch im Betrieb	123
Charakterprüfung	126
Freiheit und mechanischer Konformismus	130

### Probleme der Massengesellschaft

Das Gespenst der Gewalt	134
Das soziale Netz	140

### Das Erbe der Tokugawa

Harmonie und Wettbewerb	144
Lehren aus dem mißglückten Versuch, die Zeit einzufrieren	149
Spieglein, Spieglein an der Wand!	152

### Hierarchie und Gleichheit der Chancen

Vererbte Sitze im Parlament, Elendsviertel der Städte - Gefahren für die Gleichheit der Chancen	157
Führer und große Männer	159
Der Kult des Wissens	162

<b>IV) NIPPON - EINE WORTLOSE KONSPIRATION?</b>	169
Vertrag ohne Worte: das Prinzip von Treu und Glauben	169
Die Vorteile der Symbiose	173
Der Mythos Japan-AG	177
Ungleiche Bedingungen	182
Japans Zukunft	186
<b>ANMERKUNGEN</b>	189
<b>BIBLIOGRAPHIE</b>	221
<b>SACH- UND PERSONENVERZEICHNIS</b>	225