

Joseph Jung

Von der
Schweizerischen Kreditanstalt
zur Credit Suisse Group
Eine Bankengesch]

Inhaltsverzeichnis

Vorwort von Rainer E. Gut	9
Einleitung	11
Erster Teil: Ereignisse	13
Der Bankenplatz Schweiz im historischen Überblick	15
Damals ein Start mit Verspätung - heute ein Bankenplatz von Weltrang	16
Vom 18. Jahrhundert bis 1914: Aufbruch in moderne Zeiten	17
Die Blütezeit der Privatbankiers im 18. Jahrhundert	17
Neue Banken entstehen: Von der Bank Leu (1755) zu Sparkassen und Aktienbanken	18
Nach 1848: Handelsbanken, Notenbanken und Volksbanken im Wettstreit	23
Konsolidierung, Diversifikation und erste Fusionen bis 1914	29
Von 1914 bis in die Gegenwart: Aufstieg trotz Rückschlägen	34
Grossbanken und Kantonalbanken zwischen Aufschwung und Zusammenbruch	34
Aufschwung nach 1945: Hochkonjunktur und expandierendes Auslandgeschäft	37
Deregulierung und Liberalisierung: Neue Strukturen in den 1980er und 1990er Jahren ..	39
Die Schweizerische Kreditanstalt: Von der Zürcher Handels- und Industriebank zum globalen Finanzdienstleistungsunternehmen	43
Die Gründerjahre der SKA im Kontext der schweizerischen Wirtschaftsgeschichte	44
Konflikte zwischen kantonalen und globalen Perspektiven	44
Regionale, nationale und geschäftliche Motive	44
Die Gründung 1856: Schweizer Geld für Schweizer Bahnen	47
1856-1914: Schwierige Selbstfindung	49
<Trial and Error> statt Strategie	49
Eisenbahnen, Aktien und Fabriken	51
Konkurrenz oder Kooperation?	68
1914-1945: Kriege, Krisen und Kredite	69
Der Erste Weltkrieg als Zerreissprobe	70
Die unsichere Zwischenkriegszeit	71
Der Zweite Weltkrieg: Geschäftsinteressen zwischen Anpassung und Kundenschutz	77
1945-1976: Zurückhaltung und Stagnation	90
Terrainverlust: Die SKA im Wettbewerb der Grossbanken	90
Wenig Risiken im Inlandgeschäft	92
Zögernde Schritte ins Ausland	95
1977-1996: Restrukturierung und Wachstum	97
Die neue Dynamik	97
Umstrukturierungen	98
Expansionsschritte im Inland und im Ausland	102
Von der CS Holding zur Credit Suisse Group	105

Zweiter Teil: Strategische Pfeiler

Der Stammarkt Schweiz

1970er Jahre: Die SKA am Scheideweg

 Der Zwang zum Aufbruch

 Das Passivgeschäft

 Das Hypothekengeschäft

 Die Zweigniederlassungen

 Das Emissionsgeschäft

1990er Jahre: Der Durchbruch

 Verstärkter Druck zur Restrukturierung

 Ein erster Überraschungscoup: Die Übernahme der Bank Leu

 Stützungsaktion: Die Übernahme der EKO Bank Ölten

 <Jahrhundertchance>: Der Schulterchluss mit der SVB

 Eine ideale Ergänzung: Die Übernahme der Neuen Aargauer Bank

Der bereinigte Stammarkt Schweiz

 Marktleaderin im Spar- und Anlagebereich

 Annäherungsversuche zwischen CS Holding und SBG

Das globale Investment Banking

Expansion in globale Dimensionen

 Zögerliche Schritte bis Ende der 1950er Jahre

 Beschleunigung in den 1960er und 1970er Jahren

 Stürmische Expansion unter veränderten Rahmenbedingungen ab Ende der 1970er Jahre

 Die Erschliessung neuer Märkte in den 1990er Jahren

Von der White Weld zur Credit Suisse First Boston

 Der Anfang

 Der Eurobondmarkt

 Die Allianz mit First Boston

 Geographische und kulturelle Unterschiede

 Neue Chancen und Risiken

 Big Three or Big Four?

Allfinanz

Kooperation zwischen Bank und Versicherung im 19. Jahrhundert:

 Eine Schweizerische Kredit- und Rentenanstalt

Finanzdienstleistungen im 20. Jahrhundert

 Die USA als Vorreiter

 Das Anlageverhalten der Kunden

 Allfinanzaktivitäten in der Schweiz

Allfinanzentwicklung im Rahmen der SKA

 Auf dem Weg zur CS Life

 Eine dynamische Entwicklung

Zusammenschluss der Winterthur und der Credit Suisse Group

 Integrationsprozesse und neue Perspektiven

 Fokussierung auf die eigene Stärke in der europäischen Allfinanz

 <Personal Financial Services> (PFS)

Dritter Teil: Paradigmenwechsel	233
Mentalitäten und Images	235
Der Fall Chiasso	245
Prüfsteine für den Finanzplatz Schweiz	289
Die Sozialprofile der Generaldirektoren	303
Human Resources Management	317
Organisations- und Führungsstruktur	329
Optimierung als Konstante der SKA-Kultur	341
Von Absprachen und Schutzmechanismen zum Wettbewerb	359
Marketing-Kommunikation	375
Standortbestimmung: Die Finanzdienstleistungsbranche im Umbruch	407
Von Lukas Mühlemann	
<u>Anhang</u>	413
Stammbaum	414
Die Mitglieder der Generaldirektion der Schweizerischen Kreditanstalt 1856-1996	416
Zusammenstellung der Tabellen	420
Zusammenstellung der Grafiken	421
Abkürzungsverzeichnis	422
Anmerkungen	424
Quellen- und Literaturverzeichnis	441
Bildnachweis	447
Dank	448