

Hans-Jochen Luhmann
Die Blindheit der Gesellschaft
Filter der Risikowahrnehmung

Gerling Akademie Verlag

Inhalt

Einleitung

9

Die Blindheit der Gesellschaft - weder ein biologischer noch ein psychologischer Sachverhalt	10
Persönliche Ausgangspunkte: Die Stereotypie des »Ich-habe-es-nicht-gewußt!«	12
Naturkatastrophen sind <i>man-made</i>	15
Wie kommt man zu der Vorstellung eines möglichen katastrophalen Schadens?	18

Kapitel 1

BSE-Nachweis: Amtliche Blindheit
von Gericht und EU-Lebensmittelamt festgestellt oder
Die Sorge, durch die Wahrnehmung eines Verdachts
eine wirtschaftliche Katastrophe auszulösen

23

Kapitel 2

Produkttrisiken: Aus Katastrophen lernen
Der Modellcharakter des Lehrstücks
»Contergan«

43

Die exzeptionelle Dokumentenlage im Contergan-Fall	45
Das Schema, allseits bekannt	47
Früherkennung im Arzneimittelwesen und im Umweltbereich	49
Desorganisation gesellschaftlicher Wahrnehmung	51

Kapitel 3

Contergan: Die Geschichte von Macht und Nicht-Wissen-Wollen

55

Vorbereitung und Start des Contergan-Großversuchs	57
Die Katastrophe war vermeidbar	60
Die Katastrophe — >Mißverständnisse< unter Gentlemen	62
Hat es sich gelohnt? <i>Principal-Agent-Konü.ikt</i> und Kosten des Strafverfahrens	64
Der zeitgenössische Stand pharmakologischen Wissens	67
Der institutionelle Unterschied in der Sicherheitskultur in den USA und in Deutschland	69
Das >Augen-Zudrücken< hat System: Sein Name ist nicht »Hase«, sondern »Arbeitsteilung«	71
Die Desorganisation des Wissen-Könnens durch die Behörden und die Rolle der Macht	76
Informationsfoan<i/mf durch das Publikationswesen	79
Öffentliche Wahrnehmung, Haftpflicht und unternehmensinterne Wahrnehmung in Wechselwirkung	82

Kapitel 4

Contergan: Die Lehre für die Wissenschaft — Verzögerung der Wahrnehmung durch wissenschaftliches Sicherheitsdenken

87

Einleitung	88
Die dunkle Folie deutscher Geschichte im Hintergrund	89
Die Entdeckung der Contergan-bedingten Mißbildungswelle durch Widukind Lenz	91
Gefahrenwahrnehmung und sprachliche Exaktheit: Die Angst und der doppelte Potentialis	96
Die Konkurrenz, die übliche Wissenschaft	97

Kapitel 5

Holzschutzmittelfall: Mani pulite - hilf!
auch in Deutschland oder

Welch Segen eine unabhängige Staatsanwaltschaft
bringen könnte

101

Von Arzneimittelrisiken zu Produktrisiken	102
Die Schnittstelle von Recht und (gespaltener) Wissenschaft	104
Die wirtschaftliche Funktion gespaltener Wissenschaft: Schutz vor der Diagnose »bedingter Vorsatz«	113
Mani pulite — hilf! auch in Deutschland?	118

Kapitel 6

Barings Bank:

Der desaströse Einfluß von
Bonus-Zahlungen auf die Fähigkeit,
einen Verdacht zuzulassen oder
Nicht nur Liebe, auch Geld macht blind

123

Das Baringsche Bonus-System: Der Clash der Kulturen	126
---	-----

Kapitel 7

Metallgesellschaft und UBS

Auch bei Karriere-Incentives gilt:

Die Preise müssen die Wahrheit sagen! oder

Die zweite Stufe der Blindheit:

Kontrollmängel sehen aber nicht beachten

135

Der Crash der Schweizerischen Bankgesellschaft: Im Blindflug durch das Derivate-Geschäft	136
Der Crash der Metallgesellschaft: Ergebnis des anreizgerechten Verhaltens aller Beteiligten	148

Kapitel 8

Das Klimasystem: Experiment mit der Lebensgrundlage oder Auf der Suche nach der verlorenen Erinnerung an das Erschrecken über sich selbst

155

Die Revolution der Feuernutzung	157
Das blindgläubige Öffnen des Kohlenstoffkreislaufs	161
»Sorgen« — ihr Einfluß auf die Fragen, die die Naturwissenschaft stellt	165
Die Barrieren vor der Einsicht in die Gefährdung	171
Der Übergang von einer beschreibenden zu einer energetisch-physikalischen Klimawissenschaft	176
»Menschheitsexperiment ungewissen Ausgangs« — kein Durchbruch zum Alarm	180

Kapitel 9

Die Entdeckung der Bedrohung der Ozonschicht — ein Hindernislauf oder Wir sind noch einmal davongekommen!

183

Die Lehre: kleine Ursachen, große Wirkungen — die Biosphäre ist nicht robust	185
Phase Eins: Die überraschende Entdeckung, daß eine inerte Chemikalie die Ozonschicht zerstören kann	190
Phase Null: Wie die etablierte Wissenschaft mit ihren Qualitätssicherungsmethoden beinahe verhindert hätte, daß der Bestand an FCKW in der Atmosphäre gemessen wird	195
Phase Zwei: Die hindernisreiche Entdeckung des »Lochs«	196
Was wir daraus lernen	201