

**Josef W. Seifert /
Christian Holst**

Projekt-Moderation

**Projekte sicher leiten -
Projektteams effizient moderieren**

GABAI

Inhalt

Zum Buch	7
Ein Projekt, was ist das eigentlich?	9
... und Projektmanagement?	11
1. Der Anfang vor dem Anfang oder: der Projektstart	14
1.1 Das Projektziel	16
Inhalt	18
Zeit	20
Kosten/Ressourcen	21
1.2 Die Projektorganisation	23
Das Projekt als faktische Organisationseinheit	24
Das Projekt als virtuelle Organisationseinheit	25
Das Projekt als Matrix-Organisationseinheit	26
1.3 Der Projektplanungsauftrag	27
1.4 Das Projektteam	28
1.5 Die Projektakte	30
2. Und endlich geht's los oder: die Projektplanung	32
Exkurs: Die Vorbereitung der (ersten) Sitzung	36
2.1 Das Kick-off-Meeting (zur Projektplanung)	38
Phase 1 „Einsteigen“	38
Exkurs: Kommunikationstheorie oder	
die Sache mit den zwei Ebenen	40
Phase 2 „Sammeln“	50
Phase 3 „Auswählen“	52

Phase 4 „Bearbeiten“	54
Phase 5 „Planen“	86
Phase 6 „Abschließen“	88
2.2 ... und nun das Ganze im Überblick	91
3. Und jetzt aber ran an den Speck oder: Projektrealisierung	94
3.1 Der Soll-Ist-Vergleich	96
3.2 Die Meilenstein-Trend-Analyse	98
3.3 Die Zwei-Felder-Tafel	100
4. Und jetzt wird gefeiert oder: Projektabschluss	102
5. Schwierige Projektsituationen meistern	104
5.1 Aufgaben werden nicht (fristgerecht) erledigt	104
5.2 Die Projektmitglieder „geraten aneinander“	106
5.3 Die Aufgabe ist so nicht lösbar	106
5.4 Der Auftraggeber unterstützt das Projekt- team nicht ausreichend	107
5.5 Die Projektplanung wird „nicht abgesegnet“	108
5.6 Der Auftraggeber ändert den Auftrag	109
Übrigens...	110
Literatur	111
Verzeichnis der Abbildungen	113
Stichwortverzeichnis	114