

Richtiges und gutes Management vom System zur Praxis

Festschrift für Fredmund Malik

Mit einem Vorwort von Peter F. Drucker
herausgegeben von Walter Krieg, Klaus Galler
und Peter Stadelmann

Haupt Verlag
Bern Stuttgart Wien

Inhaltsverzeichnis

- 11 Geleitwort der Herausgeber
- 15 Vorwort von Peter F. Drucker

DIE GRUNDLAGE

Systemtheorie und Kybernetik

- 23 Peter Gomez Die Kunst der optimalen Vereinfachung
im Management - The Law of Requisite Variety Revisited
- 35 Michael Mirow Wie praktisch ist eine gute Theorie?
*Thesen zur Umsetzung systemischen Denkens in der Gestaltung
von Führungsstrukturen*
- 59 Allenna Leonard Purpose, Viability and Variety:
Three Themes from the Work of Stafford Beer
- 71 Markus Schwaninger Eine Theorie optimaler Organisation
- 87 Hermann Haken Synergetik: Von der Laser-Metaphorik
zum Selbstorganisationskonzept im Management
- 101 Martin Pfiffner Der genetische Code
wirksamer Kommunikation
Vom Workshop zur Syntegration
- 115 Peter Stadelmann Managementtugenden kybernetisch
betrachtet - oder: Die Selbststeuerung des Selbst

DAS UMFELD

Wirtschaft und Gesellschaft

- 127 Peter Gross Management als Leidenschaft für das Mögliche
- 137 Gunnar Heinsohn Warum gibt es Märkte?
- 153 Otto Steiger Eigentum und Recht und Freiheit
Eine Triade und 66 Thesen
- 179 Hermann Pengg Prognosen in sozialen und soziotechnischen
Systemen
- 195 Paul C. Martin Heulen und Zähneklappern
Historische Versuche, Manager zu sanktionieren
- 209 Dietrich Dörner Hitlers Handeln

DIE INSTITUTION

Corporate Governance und Unternehmensführung

- 233 Gilbert Probst und Sebastian Raisch Das Unternehmen
im Gleichgewicht
- 253 Heinrich v. Pierer Wertorientiert im doppelten Sinn
Die Vorteile solider Unternehmensführung
- 261 Bernd Pischetsrieder Führen durch Zuhören?
Bemerkungen zu einem Vorschlag von Fredmund Malik
- 271 Michael Hilti Unternehmenskultur als massgeblicher Treiber
der Corporate Governance
- 287 Lorenz Bahlsen Lorenz Snack-World
als lebensfähige Organisation
Das Viable System Model in der Praxis
- 297 Ludwig W. Allgoewer Permanente Produktivitätssteigerung
eine realistische Zielsetzung?
- 311 Josef Feldmann Nachrichten - wie man sie gebraucht
und missbraucht

DER MENSCH

Führung und Entwicklung

- 323 **Walter Krieg** Sich selber führen: wirksam und lebensdienlich
- 333 **Linda Pelzmann** Gegenseitige Rückversicherung -
unverzichtbar für strategisches Vertrauen
- 349 **Herbert C. Kelman** Building Trust Among Enemies:
The Central Challenge to Peacemaking Efforts
- 369 **Jürg Manella** Richtige und falsche Führung
- 381 **Ruedy Baarf uss** Gewöhnliche Menschen erfolgreich machen
- 393 **Mischa Damev** Wie führt ein Dirigent?
- 401 **Marina Bosch** Management - bottom up
Das Management des Chefs
- 415 **Klaus Galler** Das Missing Link der Management Education

AUF DEM WEG...

432 Hermann Comploj Führen, Leisten, Leben in den Bergen
*Gedanken des langjährigen Bergführers und Seilpartners
von Fredmund Malik*

443 Richard Dirnhofer Schreib das auf!

457 Werkverzeichnis Prof. Dr. Fredmund Malik:
Für Wissenschaft und Praxis

477 Autorenverzeichnis