

Marco Rudorfer

unter Mitarbeit von Philipp Scheb

# Intensivkurs Kostenrechnung

Mit Buch plus Lernsoftware

Kostenrechnung schneller verstehen  
und leichter umsetzen

Herausgegeben von Rudolf Fiedler



# Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Inhaltsverzeichnis.....	VII
Abbildungsverzeichnis.....	XI
Abkürzungsverzeichnis.....	XIII
» <b>Betriebliches Rechnungswesen.....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Einführung.....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Organisation des betrieblichen Rechnungswesens.....</b>	<b>2</b>
<b>1.3 Überblick über Teilgebiete der Kostenrechnung.....</b>	<b>5</b>
<b>L Kostentheoretische Grundlagen.....</b>	<b>7</b>
<b>2.1 Kostenbegriffe und Kosteneinflussgrößen.....</b>	<b>7</b>
2.1.1 Kosten.....	7
2.1.2 Begriffsklärung: Auszahlungen, Ausgaben, Aufwendungen, Kosten - Einzahlungen, Einnahmen, Erträge, Leistungen.....	8
2.1.3 Abgrenzung von Aufwendungen und Erträgen gegen Kosten und Leistungen.....	9
2.1.3-1 Abgrenzung von Aufwendungen und Kosten.....	9
2.1.3-2 Abgrenzung von Erträgen und Leistungen.....	11
2.1.4 Zurechnung der Kosten auf Kostenträger.....	14
2.1.4.1 Einzelkosten.....	14
2.1.4.2 Gemeinkosten.....	14
2.1.5 Kostenverlauf in Abhängigkeit vom Beschäftigungsgrad.....	16
2.1.5.1 Kapazität.....	16
2.1.5.2 Beschäftigungsgrad.....	17
2.1.5.3 Kostenverlauf.....	17
<b>2.2 Klassische Kostentheorie.....</b>	<b>25</b>
2.2.1 Betriebsoptimum.....	25
2.2.2 Gewinnlinse.....	26
2.2.3 Grenzkosten.....	28
<b>2.3 Neuere Kostentheorie.....</b>	<b>30</b>
2.3.1 Variable Kosten - proportionale Kosten.....	30
2.3.2 Gegenüberstellung von Gesamtkosten und Stückkosten.....	31
2.3.2.1 Fixe Kosten.....	31

2.3.2.2	Variable Kosten.....	;
2.3-3	Ermittlung des Fixkostenblocks.....	;
2.3-3-1	Kostenanalytisches Verfahren.....	;
2.3-3-2	Rechnerische Kostenzerlegung.....	;
2.3-4	Gewinnschwelle (Break-even-Point).....	;
<b>3.</b>	<b>Kosten- und Leistungsrechnung.....</b>	<b>3</b>
<b>3.1</b>	<b>Kostenartenrechnung.....</b>	<b>4</b>
3.1.1	Gliederung der Kosten in Kostenarten.....	l
3-1.2	Definition der Kostenarten.....	L
3.1.3	Erfassung der Kostenarten.....	z
3.1.4	Bewertung der Kostenarten.....	<•
3-1-5	Übersicht über die wichtigsten Kostenarten.....	z
3-1.5.1	Betriebliche Aufwendungen gemäß IKR.....	<•
3-1-5-2	Kalkulatorische Kosten.....	;
3-1-6	Ableich zwischen Kostenrechnung und Gewinn- und Verlustrechnung.....	(
<b>3.2</b>	<b>Kostenstellenrechnung.....</b>	<b>6</b>
3-2.1	Organisation der Kostenstellenrechnung.....	(
3-2.2	Technik der tabellarischen Betriebsabrechnung in Form eines BAB.....	•
3.2.3	Durchführung der Kostenstellenrechnung.....	"
3.2.3.1	Einstufige Kostenstellenrechnung.....	"
3.2.3.2	Mehrstufige Kostenstellenrechnung.....	"
3-2.3.2.1	Erweiterter Kostenstellenplan.....	i
3.2.3.2.2	Kostenumlage bei mehrstufiger Kostenstellenrechnung.....	<
3.2.4	Ermittlung der Gemeinkostenzuschlagssätze.....	\
3-2.4.1	Mehrstufiger Betriebsabrechnungsbogen mit Berechnung von Gemeinkostenzuschlagssätzen.....	l
3.2.4.2	Kalkulation der Gemeinkostenzuschlagssätze unter Berücksichtigung von Bestandsveränderungen.....	\
3.2.4.3	Mehrstufiger BAB unter Berücksichtigung von Bestandsveränderungen.....	\
<b>3.3</b>	<b>Kostenträgerrechnung.....</b>	<b>10</b>
3-3-1	Betriebsergebnisrechnung als kurzfristige Erfolgsrechnung.....	l(
3.3.1.1	Vom Betriebsabrechnungsbogen zum Kostenträgerblatt.....	l
3.3.1.2	Kostenträgerblatt mit Normal- und Istkalkulation.....	l(
3-3-2	Kostenträgerstückrechnung.....	l(
3.3.2.1	Selbstkostenkalkulation.....	l
3.3.2.2	Maschinenstundensatzrechnung.....	l
3.3.2.3	Angebotskalkulation.....	l;
<b>3.4</b>	<b>Kostenvergleich und Kostenanalyse.....</b>	<b>13</b>
<b>3.5</b>	<b>Zuverlässigkeit der Kosten- und Leistungsrechnung.....</b>	<b>13</b>

4.1.1	Starre Plankostenrechnung.....	137
4.1.2	Flexible Plankostenrechnung.....	138
4.1.2.1	Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis.....	138
4.1.2.2	Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis (Grenzplankostenrechnung).....	140
4.3.1	Kostenzerlegung.....	142
4.3.2	Festlegung der Planbeschäftigung.....	143
4.5.1	Berechnung der Sollkosten der Istbeschäftigung.....	146
4.5.2	Berechnung der bei Istbeschäftigung verrechneten Plankosten.....	148
4.6.1	Beschäftigungsabweichung - Verbrauchsabweichung - Gesamtabweichung.....	154
4.6.2	Rechnerische Ermittlung der Abweichungen.....	155
4.6.3	Varianten der Kostenabweichungen.....	157
5.2.1	Auswirkungen betrieblicher Tätigkeit auf das Betriebsergebnis.....	168
5.2.2	Förderungswürdigkeit eines Produkts.....	169
5.3.1	Ermittlung der Gewinnschwellenmenge und des Gewinnschwellenumsatzes.....	171
5.3.2	Die Gewinnschwelle in Abhängigkeit vom Marktpreis.....	172
5.3.3	Kostenstruktur und Gewinnschwelle.....	174
5.3.3-1	Änderung der fixen Kosten.....	174
5.3.3-2	Änderung der variablen Kosten.....	176
5.3.4	Auswirkungen von Beschäftigungsschwankungen auf die Gewinnsituation.....	178
5.3.5	Beeinflussung der Gewinn-/Verlustsituation durch den Absatz fördernde Maßnahmen.....	180
5.4.1	Der Gesamterfolg in Abhängigkeit von Produktgruppen.....	181

5.4.2	Deckungsbeitragssatz.....	1;
5.4.3	Optimierung des Fertigungsprogramms bei Wahlfreiheit der Produktion.....	li
5.4.3.1	Fertigungsprogramm auf Basis der Stückdeckungsbeiträge.....	li
5.4.3.2	Fertigungsprogramm unter Berücksichtigung absetzbarer Mengen, li	
5.4.3.3	Fertigungsprogramm bei Vorliegen eines betrieblichen Engpasses. V	
5.4.4	Eigenfertigung oder Fremdbezug (Make or Buy).....	1"
<b>5.5</b>	<b>Gegenüberstellung von Vollkostenrechnung und Teilkostenrechnung.....</b>	<b>19</b>
<b>,</b>	<b>Von der Kostenrechnung zum strategischen Kostenmanagement.....</b>	<b>19</b>
<b>6.1</b>	<b>Einführung in die Prozesskostenrechnung.....</b>	<b>20</b>
6.1.1	Vorgehensweise der Prozesskostenrechnung.....	2(
6.1.1.1	Tätigkeitsanalyse.....	2(
6.1.1.2	Zurechnung der Kostenarten des BAB auf Teilprozesse (TP).....	2(
6.1.1.3	Berechnung der Teilprozesskostensätze (TP-KS).....	2(
6.1.1.3-1	Leistungsmengeninduzierte Prozesskosten (lmi).....	2(
6.1.1.3.2	Leistungsmengenneutrale Prozesskosten (l <sub>nn</sub> ).....	2(
6.1.1.3.3	Kostentreiber.....	2(
6.1.1.4	Aggregation von Teilprozessen zu einem Hauptprozess.....	21
6.1.1.5	Kalkulation der Selbstkosten mit Prozesskostensätzen.....	21
6.1.2	Einbindung der Prozesskostenrechnung in die Vollkostenrechnung.....	21
6.1.3	Würdigung der Prozesskostenrechnung.....	2]
<b>6.2</b>	<b>Einführung in die Zielkostenrechnung (Target-Costing).....</b>	<b>21</b>
6.2.1	Vorgehensweise der Zielkostenrechnung.....	21
6.2.1.1	Einschätzung des Kundennutzen.....	21
6.2.1.2	Festlegung der Zielkosten.....	21
6.2.1.3	Zielkostenspaltung und Ermittlung des Zielkostenindex.....	21
6.2.1.4	Budgetierung der Zielkosten.....	21
6.2.1.5	Kostensenkung.....	21
6.2.2	Würdigung der Zielkostenrechnung.....	21
<b>.</b>	<b>Der Betrieb als Unternehmung: das Profit-Center.....</b>	<b>22</b>
<b>7.1</b>	<b>Vom Cost Center zum Profit Center.....</b>	<b>22</b>
<b>7.2</b>	<b>Die Rentabilität eines Profit Centers.....</b>	<b>22</b>
7.2.1	Berechnung der Rentabilitätskennzahlen.....	22
7.2.2	Das DuPont - Kennzahlensystem.....	2t
7.2.3	Würdigung des DuPont - Kennzahlensystems.....	21
	<b>Literaturverzeichnis.....</b>	<b>23</b>
	<b>Sachwortverzeichnis.....</b>	<b>23</b>