

Harro von Senger

36
Strategeme
für Manager

HANSER

Inhalt

Weltwirtschaftsgipfel 2050 in Shanghai.	1
Die 36 Strategeme.	3
Listbilder.	5
Schema	5
Karikatur.	5
Philosophisches List-Design	8
16 Grundsteine im Gebäude der Strategemkunde	11
Strategem und List	11
Strategen! und Listenblindheit	12
Strategeme, Strategemkunde und Strategem- kundigkeit	13
Strategem und Strategie.	15
Strategem und Täuschung	15
Strategem und Lüge.	16
Strategem und Weisheit	17
Strategem und Ökonomie.	18
Strategem und »Wirtschaftskrieg«.	20
Strategem und Manager.	21
Die 36 Strategeme und Meister Sun (Sun Zi).	25
Eine in Europa nie, in China oft gestellte Frage	26
Carl von Clausewitz' Ansicht über die List - fünf Mal vom Kopf auf die Füße gestellt	29
36 chinesische Strategeme und ihre westliche Nutzanwendung	32
Sechs Kategorien von Listtechniken	36
Vier ethische Kategorien von List	37

Strategemschulung	43
Verschleierungs-Strategeme	43
Strategem Nr. 1: (Übersetzungsvariante 1) Den Himmel täuschend das Meer überqueren / (Übersetzungsvariante 2) Den Kaiser täuschen [, indem man ihn in ein Haus am Meeresstrand einlädt, das in Wirklichkeit ein verkleidetes Schiff ist] und [ihn so dazu veranlassen,] das Meer [zu] überqueren.	43
Strategem Nr. 3: Mit dem Messer eines anderen töten.	49
Strategem Nr. 6: Im Osten lärmern, im Westen angreifen.	52
Strategem Nr. 8: Sichtbar die [verbrannten] Holzstege wieder instand setzen, insgeheim [aber vor beendeter Reparatur heimlich] nach Chencang [zu einem Angriff auf den Gegner] marschieren.	55
Strategem Nr. 10: Hinter dem Lächeln den Dolch verbergen.	59
Strategem Nr. 24: Einen Weg [durch den Staat Yu] für einen Angriff gegen [dessen Nachbarstaat] Guo ausleihen [, um nach der Besetzung von Guo auch Yu zu erobern].	62
Strategem Nr. 25: [Ohne Veränderung der Fassade eines Hauses in dessen Innerem] die Tragbalken stehlen und die Stützpfosten austauschen.	65
Vorspiegelungs-Strategeme	69
Strategem Nr. 7: Aus einem Nichts etwas erzeugen.	69
Strategem Nr. 27: Verrücktheit mimern, ohne das Gleichgewicht zu verlieren	76
Strategem Nr. 29: Einen [dürren] Baum mit [künstlichen] Blumen schmücken.	81
Strategem Nr. 32: Das Strategem der Öffnung der Tore [einer in Wirklichkeit nicht verteidigungsbereiten Stadt].	87

Strategem Nr. 34: Das Strategem des leidenden Fleisches.	91
Enthüllungs-Strategeme.	96
Strategem Nr. 13: Auf das Gras schlagen, um die Schlangen aufzuscheuchen.	96
Strategem Nr. 26: Die Akazie schelten, [dabei aber] auf den Maulbeer- baum zeigen.	102
Ausmünzungs-Strategeme.	105
Strategem Nr. 2: [Die ungeschützte Hauptstadt des Staates] Wei belagern, um [den durch die Hauptstreitmacht des Staates Wei angegriffenen Staat] Zhao zu retten.	105
Strategem Nr. 4: Ausgeruht den erschöpften Feind erwarten.	109
Strategem Nr. 5: Eine Feuersbrunst für einen Raub ausnützen.	112
Strategem Nr. 12: Mit leichter Hand das [einem unerwartet über den Weg laufende] Schaf [geistesgegenwärtig] wegführen.	116
Strategem Nr. 14: Für die Rückkehr der Seele einen Leichnam ausleihen.	126
Strategem Nr. 15: Den Tiger vom Berg in die Ebene locken.	130
Strategem Nr. 16: Will man etwas fangen, muss man es zunächst loslassen.	134
Strategem Nr. 17: Einen Backstein hinwerfen, um einen Jadestein zu erlangen.	139
Strategem Nr. 18: Will man eine Räuberbande unschädlich machen, muss man deren Anführer fangen.	142
Strategem Nr. 19: Unter dem Kessel das Brennholz wegziehen.	147

Strategem Nr. 20: Das Wasser trüben, um die [ihrer klaren Sicht beraubten] Fische zu fangen151
Strategem Nr. 22: Die Türe schließen und den Dieb fangen1 56
Strategem Nr. 23: Sich mit einem fernen Feind verbünden, um den nahen Feind anzugreifen.1 60
Strategem Nr. 28: Auf das Dach locken, um dann die Leiter wegzuziehen	1 64
Strategem Nr. 30: Die Rolle des Gastes in die des Gastgebers umkehren	1 67
Strategem Nr. 31: Das Strategem des schönen Menschen / der schönen Frau.1 73
Strategem Nr. 33: Das Agenten-Strategem / Das Strategem des Zwietrachtsäens.1 76
Strategemverketzung180
Strategem Nr. 35: Das Verketzungs-Strategem / Die Strategemverketzung	180
Flucht-Strategeme.192
Strategem Nr. 9: [Scheinbar unbeteiligt] die Feuersbrunst am gegen- überliegenden Ufer beobachten.1 92
Strategem Nr. 11: Den Pflaumenbaum anstelle des Pfirsichbaums verdorren lassen.1 94
Strategem Nr. 21: Die Zikade entschlüpft ihrer goldglänzenden Hülle . . .	200
Strategem Nr. 36: [Rechtzeitiges] Weglaufen ist [bei sich abzeichnender völliger Aussichtslosigkeit] das Beste.	205
Schlusswort.213
Abkürzungen, Bibliografie.215
Anmerkungen.219