

Fredmund Malik

# Management

Das A und O  
des Handwerks

Band 1

**Frankfurter Allgemeine Buch**

# Inhalt

<b>Vorwort</b>	7
<b>Einführung</b>	11

## **I Was Management ist und was es nicht ist**

1. Was Management nicht ist	16
2. Was Management ist	26
3. Warum Management wichtig ist	43
4. Richtiges Management ist allgemeingültig	46

## **II Wirksamkeit: Managing People – Managing a Business**

5. Managing People: Das Standardmodell für richtiges und gutes Management	54
6. Managing a Business: Das Integrierte Management-System	83

## **III Die General-Management-Funktionen**

7. Das General-Management-Grundmodell	100
8. Umfeld	103
9. Corporate Governance und Unternehmenspolitik	124
10. Strategie	158
11. Struktur	188
12. Kultur	211
13. Führungskräfte	228
14. Innovation und Wandel	246

## **IV Management ist Realisieren**

15. Umsetzen	258
<b>Epilog</b>	
Verantwortung und Ethik des Managements	265
<b>Literatur</b>	269
<b>Register</b>	273
<b>Der Autor</b>	277