

Oliver Gassmann · Carmen Kobe  
(Herausgeber)

---

# **Management von Innovation und Risiko**

Quantensprünge in der Entwicklung  
erfolgreich managen

Zweite, überarbeitete Auflage

Mit 188 Abbildungen und 13 Tabellen

 Springer

# Inhaltsverzeichnis

## I. Einleitung

- I.1 Innovation und Risiko: zwei Seiten einer Medaille..... 3  
*Oliver Gassmann*

## II. Strategisches Risikomanagement

- II.1 Enterprise-Risk-Management: Notwendigkeit und Gestaltung ..... 27  
*Roman Boutellier, Vinay Kalia*
- II.2 Implementierung des Enterprise-Risk-Managements..... 45  
*Roger Baumann, Christiane Döhler, Jens Hallek, Torsten Wintergerste*
- II.3 Integration des Enterprise-Risk-Managements im Innovationsprozess..... 71  
*Patrick Lehner, Carmen Kobe*

## III. Risikomanagement im Innovationsprozess

- III.1 Flexibles Management von Innovationsprojekten..... 103  
*Roman Boutellier, Oliver Gassmann*
- III.2 Plattformmanagement zur Reduktion von Innovationsrisiken ..... 121  
*Marc Müller*
- III.3 Marktorientierte Erfolgsfaktoren technologiegetriebener  
Entwicklungsprojekte..... 145  
*Cornelius Herstatt, Christopher Lettl*
- III.4 Chancen und Risiken der Kundenintegration..... 171  
*Ellen Enkel*
- III.5 Management von Innovationsrisiken bei BMW ..... 187  
*Markus Seidel, Martin Stahl*

## IV. Steuerung risikoreicher Innovationsprojekte

- IV.1 Modernes F&E-Projektcontrolling ..... 211  
*Hans Dietmar Bürgel, Steffen Hess, Sibylle Bauder*
- IV.2 Methoden der Risikoanalyse und -überwachung in  
Innovationsprojekten..... 245  
*Hermann J. Schmelzer*

IV.3	Management von Entwicklungsprojekten in der Pharmabranche .....	267
	<i>Rainer Völker</i>	
IV.4	Steuerung komplexer Entwicklungsprojekte bei MTU Aero Engines ....	285
	<i>Klaus Broichhausen, Martin Wiedra</i>	
<b>V. Frühaufklärung zur Erkennung von Risiken</b>		
V.1	Technologie-Früherkennung: Organisation und Prozess .....	303
	<i>Guido Reger</i>	
V.2	Entscheidungen in risikoreichen Projekten unterstützen .....	331
	<i>Pascal Savioz</i>	
V.3	Szenariotechnik als Instrument der Frühaufklärung.....	357
	<i>Horst Geschka</i>	
V.4	Technologiebeobachtung in der Entwicklung .....	373
	<i>Carmen Kobe</i>	
V.5	Risikobeurteilung von Technologieprojekten bei ABB .....	393
	<i>Hans-Helmuth Jung, Friedrich Pinnekamp, Philip Bucher</i>	
<b>VI. Management externer Risiken</b>		
VI.1	Technology Due Diligence.....	413
	<i>Valerie Bannert-Thurner</i>	
VI.2	Risikomanagement in Inkubatoren .....	439
	<i>Karl Ruping, Maximilian von Zedtwitz</i>	
VI.3	Risikomanagement in der Beschaffung .....	455
	<i>Alwin Locker, Urs Rössli</i>	
VI.4	Intellectual Property Management.....	469
	<i>Martin A. Bader</i>	
VI.5	Vertragsmanagement bei externer Entwicklung.....	489
	<i>Karlheinz Schmid</i>	
<b>Anhang</b>		
	Literaturverzeichnis .....	521
	Stichwortverzeichnis.....	557
	Firmenverzeichnis.....	563
	Autorenverzeichnis .....	567