

Grundzüge der Betriebswirtschaftslehre

Von

Dr. Dr. h. c. Henner Schierenbeck

o. Professor der Betriebswirtschaftslehre

16., vollständig überarbeitete und erweiterte Auflage

R. Oldenbourg Verlag München Wien

Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis.....	V
Vorworte.....	XIII
Einleitung: Wirtschaften und Wirtschaftswissenschaften.....	1
1. Der Begriff des Wirtschaftens.....	1
2. Das ökonomische Prinzip.....	3
3. Disziplinäre Arbeitsteilung in den Wirtschaftswissenschaften.....	5
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	11
<i>Literaturhinweise</i>	11
Erster Teil: Betrieb und Unternehmung.....	13
Erstes Kapitel: Betriebe und Haushalte als Träger des arbeitsteiligen Wirtschaftsprozesses.....	15
1. Hauptmerkmale moderner marktwirtschaftlicher Systeme.....	15
2. Schema der gesamtwirtschaftlichen Güter- und Geldströme.....	20
3. Die Unternehmungen im Brennpunkt des Wirtschaftskreislaufs.....	23
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	26
<i>Literaturhinweise</i>	26
Zweites Kapitel: Typologie der Unternehmungen.....	27
1. Wesen und Sinn der Typenbildung.....	27
2. Rechtsformen der Unternehmung.....	28
3. Gliederung der Unternehmungen nach Branchen und Größenklassen.....	34
4. Merkmale der technisch-ökonomischen Struktur von Industriebetrieben.....	38
5. Räumliche Strukturmerkmale der Unternehmenstätigkeit.....	42
6. Unternehmensverbindungen und verbundene Unternehmen.....	48
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	52
<i>Literaturhinweise</i>	53
Zweiter Teil: Der Wirtschaftsprozess der Unternehmung.....	55
Einführung	56
Drittes Kapitel: Unternehmungsziele.....	57
1. Entstehung von Unternehmungszielen.....	57
2. Ökonomische, soziale und ökologische Dimensionen von Unternehmungszielen.....	61
3. Berücksichtigung von ökonomischen Hebeleffekten in Zielsystemen.....	73
4. Systematische Kennzahlenverknüpfung zur Generierung integrierter Zielsysteme.....	81

4. Die formale Struktur des Zielplanungsprozesses.....	88
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung.....</i>	<i>92</i>
<i>Literaturhinweise.....</i>	<i>93</i>
Viertes Kapitel: Unternehmensführung.....	95
A. Hauptfunktionen des Management.....	95
1. Begriff und Merkmale des Management.....	95
2. Phasenstruktur des Managementprozesses.....	96
3. Koordinieren als Managementfunktion.....	103
4. Führung und Management.....	106
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung.....</i>	<i>110</i>
<i>Literaturhinweise.....</i>	<i>111</i>
B. Elemente und Strukturen von Managementsystemen.....	113
1. Bestandteile des Managementsystems der Unternehmung.....	113
2. Organisationssysteme.....	114
3. Planungs- und Kontrollsysteme.....	126
4. Informationssysteme.....	142
5. Personal-(Führungs-)Systeme.....	147
6. Controlling-Systeme.....	153
7. Analyse ausgewählter „Management-by“-Konzepte.....	156
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung.....</i>	<i>160</i>
<i>Literaturhinweise.....</i>	<i>162</i>
C. Management-Techniken.....	163
1. Übersicht über wichtige Management-Techniken.....	163
2. Brainstorming als Kreativitätstechnik.....	165
3. Punktbewertungsverfahren (Scoring-Modelle).....	166
4. Szenariotechnik.....	172
5. Netzplantechnik.....	176
6. Extrapolierende Prognoseverfahren.....	185
7. Entscheidungstabellentechnik.....	186
8. Entscheidungsregeln bei Ungewissheit.....	190
9. Lineare Programmierung als analytische Optimierungstechnik.....	193
10. Spieltheoretische Modelle.....	197
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung.....</i>	<i>200</i>
<i>Literaturhinweise.....</i>	<i>201</i>
Fünftes Kapitel: Betriebliche Leistungsprozesse.....	203
A. Güterwirtschaftliches Gleichgewicht im Leistungsprozess.....	203
1. Grundphasen des betrieblichen Leistungsprozesses.....	203
2. Begriff des güterwirtschaftlichen Gleichgewichts.....	205
3. Phasenbezogene Gestaltungsprobleme eines optimalen güterwirtschaftlichen Gleichgewichts.....	206
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung.....</i>	<i>206</i>
<i>Literaturhinweise.....</i>	<i>206</i>

B. Bereitstellungsplanung.....	207
1. Gegenstand der Bereitstellungsplanung.....	207
2. Personalarbeitstellung.....	207
3. Betriebsmittelbereitstellung.....	213
4. Materialbereitstellung.....	218
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung.....</i>	<i>227</i>
<i>Literaturhinweise.....</i>	<i>228</i>
C. Produktionsplanung.....	229
I. Gegenstand der Produktionsplanung.....	229
1. Die Teilpläne betrieblicher Produktionspolitik.....	229
2. Kostendeterminanten und Kostenkategorien im Rahmen der Produktionsplanung.....	233
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung.....</i>	<i>236</i>
II. Produktionsaufteilungsplanung.....	237
1. Produktionstheoretische Grundlagen.....	237
2. Produktionsaufteilungsplanung auf der Basis einer substitutionalen Produktionsfunktion.....	245
3. Produktionsaufteilungsplanung auf der Basis einer limitationalen Produktionsfunktion.....	249
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung.....</i>	<i>256</i>
III. Operative Produktionsprogrammplanung.....	257
1. Problem Strukturen der operativen Produktionsprogrammplanung.....	257
2. Programmplanung ohne Kapazitätsbeschränkung.....	259
3. Programmplanung bei Bestehen eines Kapazitätsengpasses.....	260
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung.....</i>	<i>263</i>
<i>Literaturhinweise.....</i>	<i>264</i>
D. Marketingplanung.....	265
I. Gegenstand der Marketingplanung.....	265
1. Marketing als integrierendes Konzept der Absatzplanung.....	265
2. Instrumente und Einsatzbereiche des Marketing.....	267
3. Marketing-Forschung zur Unterstützung der Absatzplanung.....	271
4. Das Problem der Optimierung des Marketingmix.....	275
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung.....</i>	<i>281</i>
II. Erlösplanung bei gegebener Preis-Absatzfunktion.....	282
1. Das preispolitische Entscheidungsfeld.....	282
2. Klassische Preistheorie.....	285
3. Praxisorientierte Preisfestlegung.....	291
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung.....</i>	<i>297</i>
III. Planung des präferenzpolitischen Mitteleinsatzes.....	299
1. Produkt- und sortimentspolitische Entscheidungen.....	299
2. Konditionenpolitische Entscheidungen.....	304
3. Distributionspolitische Entscheidungen.....	306
4. Kommunikationspolitische Entscheidungen.....	308
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung.....</i>	<i>313</i>

<i>Literaturhinweise</i>	314
Sechstes Kapitel: Betriebliche Finanzprozesse	315
A. Komponenten und Grundmaximen betrieblicher Finanzprozesse.....	315
1. Finanzielle Bestands- und Stromgrößen.....	315
2. Determinanten des Kapital-, Finanz- und Geldbedarfs.....	318
3. Begriff und Wesen von Investitionen.....	321
4. Finanzierung und finanzielles Gleichgewicht.....	325
5. Teilpläne der Finanzpolitik.....	327
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	331
<i>Literaturhinweise</i>	331
B. Investitionskalküle.....	333
I. Investitionsrechnungen als Entscheidungshilfe.....	333
1. Bedeutung von Investitionsrechnungen für Investitionsentscheidungen.....	333
2. Arten und Merkmale von Investitionsrechnungen.....	334
3. Einsatz von Investitionsrechnungen für alternative Fragestellungen.....	339
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	341
<i>Literaturhinweise</i>	342
II. Verfahren der Wirtschaftlichkeitsrechnung.....	342
1. Fundierung von Investitionsentscheidungen mit Hilfe statischer Kalküle.....	342
2. Fundierung von Investitionsentscheidungen mit Hilfe dynamischer Kalküle.....	353
3. Wirtschaftlichkeitsrechnung unter Berücksichtigung von Gewinnsteuern.....	379
4. Ansätze zur Bewältigung der Unsicherheit bei Wirtschaftlichkeitsrechnungen.....	387
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	402
<i>Literaturhinweise</i>	405
III. Verfahren der Unternehmensbewertung.....	405
1. Überblick über die Anlässe und Verfahren der Unternehmensbewertung.....	405
2. Die modernen, investitionstheoretisch gestützten Verfahren.....	407
3. Der objektive Unternehmenswert als Gegenstand der traditionellen Verfahren.....	412
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	418
<i>Literaturhinweise</i>	419
C. Finanzierung und Finanzierungsrechnung.....	421
I. Finanzierungsformen.....	421
1. Systematik der Finanzierungsformen.....	421
2. Die Beteiligungsfinanzierung emissionsfähiger und nicht-emissionsfähiger Unternehmen.....	423
3. Grundtypen und Mischformen der Kreditfinanzierung.....	430
4. Leasing und Factoring als Kreditsubstitute.....	442
5. Subventionsfinanzierung.....	447
6. Überschussfinanzierung und Finanzierung aus Vermögensumschichtung.....	451
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	457
<i>Literaturhinweise</i>	458

II. Finanzierungsmodelle.....	459
1. Arten und Gegenstand von Finanzierungsmodellen.....	459
2. Effektivzinskalküle.....	460
3. Kapitalstrukturmodelle.....	479
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung.....</i>	489
<i>Literaturhinweise.....</i>	490
III. Liquiditätssteuerung.....	490
1. Kriterien und Modelle der Liquiditätssteuerung.....	490
2. Kassenhaltungsmodelle.....	491
3. Inhalt und Struktur des Finanzplans.....	494
4. Finanzieller Mobilitätsstatus.....	497
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung.....</i>	502
<i>Literaturhinweise.....</i>	502
Dritter Teil: Das Rechnungswesen der Unternehmung.....	503
Siebentes Kapitel: Grundbegriffe und Systematik des Rechnungswesen.....	505
1. Gliederung des Rechnungswesens.....	505
2. Buchhalterische Systeme und Grundzusammenhänge.....	506
3. Kontenrahmen und Kontenplan.....	510
4. Abgrenzung rechnungstheoretischer Strom- und Bestandsgrößen.....	515
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung.....</i>	518
<i>Literaturhinweise.....</i>	518
Achtes Kapitel: Bilanzen.....	519
A. Bilanzarten und Bilanzauffassungen.....	519
1. Übersicht über wichtige Bilanzarten.....	519
2. Bilanztheoretische Auffassungen im Überblick.....	521
3. Anglo-amerikanische versus kontinentaleuropäische Bilanzierungspraxis.....	525
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung.....</i>	536
<i>Literaturhinweise.....</i>	537
B. Der handelsrechtliche Jahresabschluss.....	538
I. Rechtliche Grundlagen und Aufbau des Jahresabschlusses.....	538
1. Vorbemerkungen.....	538
2. Grundvorschriften und Zwecke der Bilanzierung nach Handelsrecht.....	538
3. Aufbau der Handelsbilanz nach §265ff. HGB.....	544
4. Aufbau der GuV gemäß § 275ff. HGB.....	553
5. Aufgaben und Inhalt des Anhangs und Lageberichts.....	557
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung.....</i>	561
<i>Literaturhinweise.....</i>	561
II. Bilanzierung und Bewertung im Jahresabschluss.....	562
1. Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und Bilanzierung (GoB).....	562
2. Bilanzierung von Wirtschaftsgütern.....	566
3. Bewertung von Wirtschaftsgütern.....	568

<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	580
<i>Literaturhinweise</i>	581
III. Besonderheiten des konsolidierten Jahresabschlusses.....	582
1. Die Grundlagen der Konzernrechnungslegung.....	582
2. Die Konsolidierung der Einzelbilanzen zur Konzernbilanz.....	585
3. Die Erstellung der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung.....	594
4. Der Pyramideneffekt im Konzern.....	596
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	601
<i>Literaturhinweise</i>	602
C. Bilanzanalyse und Bilanzpolitik.....	603
I. Die Bilanz als Instrument unternehmenspolitischer Analyse und Gestaltung.....	603
1. Zum Begriff Bilanzanalyse und Bilanzpolitik.....	603
2. Wechselseitige Abhängigkeiten zwischen Bilanzanalyse und Bilanzpolitik.....	604
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	605
II. Bilanzpolitik.....	605
1. Ziele der Bilanzpolitik.....	605
2. Instrumente der Bilanzpolitik.....	612
3. Die optimale Kombination bilanzpolitischer Instrumente.....	623
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	624
<i>Literaturhinweise</i>	625
III. Bilanzanalyse.....	627
1. Erkenntnisziele, Grenzen und Stufen der Bilanzanalyse.....	627
2. Aufbereitung des bilanzanalytischen Zahlenmaterials.....	628
3. Bildung und Berechnung von Bilanzkennzahlen.....	634
4. Durchführung von Kennzahlenvergleichen.....	644
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	647
<i>Literaturhinweise</i>	649
Neuntes Kapitel: Kalkulatorische Erfolgsrechnungen	651
A. Aufgaben und Systeme der kalkulatorischen Erfolgsrechnung.....	651
1. Gegenstand der kalkulatorischen Erfolgsrechnung.....	651
2. Kostenrechnungssysteme und Kostenrechnungsgrundsätze.....	652
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	657
<i>Literaturhinweise</i>	657
B. Betriebsabrechnung und Kalkulation.....	658
I. Traditionelle Betriebsabrechnung auf Vollkostenbasis.....	658
1. Grundstruktur der periodischen Betriebsabrechnung.....	658
2. Kostenartenrechnung.....	659
3. Kostenstellenrechnung.....	664
4. Kostenträger-(ergebnis-)rechnung.....	672
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung</i>	674
<i>Literaturhinweise</i>	675
II. Moderne Betriebsabrechnung auf Teilkostenbasis.....	676
1. Arten von Teilkostenrechnungen.....	676

2. Das System des Direct Costing.....	676
3. Das System der stufenweisen Fixkostendeckungsrechnung.....	679
4. Das System der relativen Einzelkostenrechnung.....	681
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung.....</i>	<i>684</i>
<i>Literaturhinweise.....</i>	<i>684</i>
III. Verfahren der Kalkulation.....	685
1. Wesen und Aufgaben der Kalkulation.....	685
2. Divisionskalkulationen.....	687
3. Zuschlagskalkulationen.....	690
4. Kuppelkalkulationen.....	691
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung.....</i>	<i>694</i>
<i>Literaturhinweise.....</i>	<i>694</i>
C. Plankostenrechnung.....	695
1. Aufgaben und Arten der Plankostenrechnung.....	695
2. Voll- und Grenzplankostenrechnung.....	697
3. Prozesskosten- und Standard-Einzelkostenrechnung.....	703
4. Zielkostenrechnung.....	707
<i>Fragen und Aufgaben zur Wiederholung.....</i>	<i>709</i>
<i>Literaturhinweise.....</i>	<i>709</i>
Abkürzungsverzeichnis.....	711
Literaturverzeichnis.....	717
Stichwortverzeichnis.....	745