

Klaus Nathusius

Gründungsfinanzierung

Wie Sie mit dem geeigneten Finanzierungsmodell
Ihren Kapitalbedarf decken

frankfurter Allgemeine Buch
IM F.A.Z.-INSTITUT

Inhalt

Vorwort

Gründungsfinanzierung: Gestern, heute, morgen	13
1 Der Kassensturz	13
2 An der Quelle zu mehr Eigenkapital	14
3 Die Gründungslücke	15
4 Auf dem richtigen Finanzierungsweg	17
II Gründungs-Typen und Gründungs-Modelle	21
1 Und die Konsequenz für die Finanzierung?	22
2 Franchise-Modelle: Die fertige Geschäftsidee	23
3 Gründung als Imitation	25
4 Die innovative Existenzgründung	26
5 Die innovative Unternehmensgründung	31
6 Sonderfall der Existenzgründung: Übernahmen durch das Management	34
7 Die Gründungsfinanzierung im Überblick	36
III Der Schlüssel zur Gründungsfinanzierung	37
1 Die vier Grundsätze der Gründungsfinanzierung	37
2 Eigen- oder Fremdkapital?	43
3 Gläubiger oder Eigentümer?	43
4 Entwicklung oder projektgebundene Finanzierung?	45
5 Wie viel Beteiligung darf es denn sein?	46

IV	Von No Budget bis Big Budget: Gründungsfinanzierungsmodelle	49
1	Kein Geld - keine Existenzgründung? Das No-Budget-Modell	50
2	Bootstrapping: Die »Schnürsenkel«-Finanzierung	52
3	Auch Banken wollen umsorgt werden: Die Checkliste für die Bankpflege	54
4	Vom Bootstrap-Modell zum Weltmarktführer: Die SAP-Story	55
5	Die Vision der Gründer: Das Big-Budget-Modell	56
	Eigen- oder Fremdkapital: Was muss ich tun für mein Geld?	59
1	Geld von der Bank? Mit Sicherheit!	59
2	Die »öffentliche Sicherheit«: Bürgschaftsprogramme und Haftungsfreistellungen	61
3	Die Haftungsfreistellung	63
4	Ihr Partner: Das Eigenkapital	64
VI	Planen Sie Ihre Finanzen!	67
1	Der Finanzbedarfsplan	68
2	Die Liquiditätsreserve	70
3	Der Finanzierungsplan	71
4	Finanzierung: Das richtige Timing	73
5	Der Liquiditätsplan	74
6	Zinsen und Tilgung: Der Kapitaldienst	76
VII	Eigenkapital: Schweißarbeit und Engelsflügel	79
1	Zuerst geht es ans eigene Geld: Das Eigenkapital des Existenzgründers	79
2	Eigenkapital vom Staat	80
3	Eher selten: Die Innenfinanzierung	81
4	Finanzierung durch Business Angels	81
5	Fünf Fragen zum Business Angel	82

VIII	Venture Capital als externe Beteiligungsfinanzierung	85
1	Fünf Fragen an den Venture-Capital-Geber	86
2	Jedes Geld zu seiner Zeit: Venture Capital von der Saat bis zur Ernte	88
3	Woher kommt das Venture Capital?	92
4	Direkte Beteiligungen	93
5	Indirekte Beteiligungen	95
6	Die acht Phasen des Venture-Capital-Zyklus	100
7	Rendite und Wertzuwachs: Entscheidungskriterien für die Kapitalgeber	104
8	Der Mehrwert: Value Adding durch Venture-Capital-Geber	106
9	Desinvestment: Der Ausstieg aus der Beteiligung	107
10	Gründer und Venture Capital im Wechselspiel	110
IX	Die öffentlichen Fördertöpfe: Eigenkapital vom Staat	113
1	Eigenkapitalhilfe vom Staat	113
2	Beteiligungsprogramme	115
3	Zuschüsse und Zulagenprogramme	119
	Die Fremdkapitalfinanzierung	123
1	Kurz, mittel oder lang? Laufzeit von Krediten	125
2	Lieferantenkredite	128
3	Kundenkredite	129
4	Makler und Versicherungen: Kredite anderer Finanziers	129
5	Auch der Staat verleiht Geld: Öffentliche Kredite	130
6	Keine Zeit vergeuden, Strategien planen: Die Checkliste für die staatlichen Kreditfördertöpfe	136
7	Privatkredite	137
8	Leasing und Factoring	138
XI	Die Mezzanine-Finanzierung	143
1	Die Situation der Mezzanine-Finanzierung in Deutschland	143
2	Mezzanine-Kapital: Quasi-Eigen- und Quasi-Fremdkapital	144
3	Mezzanine-Finanzierungen beim Venture Capital	145
4	Formen der Mezzanine-Finanzierung	146

XII	Wer bekommt Geld? Entscheidungsprozesse der Kapitalgeber	151
1	Entscheidend für die Finanzierung: Die Unternehmensgröße	152
2	Entscheidend für die Eigenkapital-Beteiligung: Das Management	152
3	Vergleichsdaten und Business-Plan: Kein Geld ohne Information	153
4	Risiken und Chancen: Ein Ausflug in die Geschichte	154
5	Wann brauche ich wie viel Geld für was?	155
6	Eine Frage der Sicherheit	156
7	Geld fürs Geld: Der Kapitaleinsatz	157
8	Mehrwert: Das ValueAdding	157
9	Gründungsplanung als Ausgangspunkt	158
XIII	Die optimale Gründungsfinanzierung	161
1	Der optimale Venture-Capital-Partner-Mix	162
2	Das finanzielle Gleichgewicht	163
	Nützliche Adressen	167
	Literatur	169
	Der Autor	171