

Frank Romeike/Robert B. Finke (Hrsg.)

# **Erfolgsfaktor Risiko-Management**

Chance für Industrie und Handel  
Methoden, Beispiele, Checklisten

*Mit CD-ROM*



# Inhalt

<b>Vorwort</b> .....	5
----------------------	---

## **Teil I: Grundlagen des Risikomanagements**

1. Ein Rückblick: Risikomanagement von der Antike bis heute .....	15
<i>Andreas Pechtl</i>	
2. Komplexität als Ursache steigender Risiken in Industrie und Handel .....	43
<i>Roland F. Erben/Frank Romeike</i>	
3. Gesetzliche Grundlagen, Einordnung und Trends.....	65
<i>Frank Romeike</i>	

## **Teil II: Der Risk Management-Prozess in der Praxis**

1. Risikomanagement im Kontext einer wertorientierten Unternehmenssteuerung	
a) Risiko in Unternehmenswertmodellen.....	85
<i>Robert B. Finke</i>	
b) Brand Risk Management – Marke als Gegenstand des ganzheitlichen Risikomanagements .....	117
<i>Wolfgang Schiller, Michael Quell</i>	
2. Die Prozessstufen der Risikoanalyse	
a) Der Prozess des strategischen und operativen Risiko Managements.....	147
<i>Frank Romeike</i>	
b) Risikoidentifikation und Risikokategorien .....	165
<i>Frank Romeike</i>	

c)	Bewertung und Aggregation von Risiken .....	183
	<i>Frank Romeike</i>	
d)	Identifikation, Messung und Steuerung finanzieller Risiken in Unternehmen.....	199
	<i>Arnd Wiedemann</i>	
e)	Messung finanzieller Risiken mit Cash-Flow-at-Risk / Earning-at-Risk-Verfahren .....	217
	<i>Arnd Wiedemann/Peter Hager</i>	
3.	Risiken aktiv steuern, bewältigen oder selbst tragen	
a)	Der Prozess der Risikosteuerung und -kontrolle.....	235
	<i>Frank Romeike</i>	
b)	Traditionelle und alternative Wege der Risikosteuerung und des Risikotransfers .....	247
	<i>Frank Romeike</i>	

### **Teil III: Die Risk Management-Organisation**

1.	Risikoreporting mit Unterstützung von Risk Management- Informationssystemen (RMIS) .....	275
	<i>Roland F. Erben/Frank Romeike</i>	
2.	Balanced Scorecard und Risikomanagement als Bausteine eines integrierten Managementsystems .....	301
	<i>Werner Gleißner</i>	
3.	Die Integration von Risikomanagement ins Management-System.....	315
	<i>Bruno Brühwiler</i>	
4.	Gestaltung prozessorientierter Risikomanagement-Systeme.....	329
	<i>Eric Brabänder, Steffen Exeler, Heike Ochs, Torsten Scholz</i>	

## **Teil IV: Branchenspezifische Aspekte des Risikomanagements**

1. Risikomanagement im Handel .....	357
<i>Marc Schmickler</i>	
2. Risikomanagement in der Energiewirtschaft.....	375
<i>Claus Bergschneider, Michael Karasz, Ralf Schumacher</i>	
3. Risikomanagement bei Bauprojekten.....	395
<i>Bettina Göcke</i>	
4. Risikoanalyse und -bewertung bei BOT-Autobahnprojekten – Risikomanagement am Beispiel einer innerstädtischen Mautautobahn in Santiago de Chile .....	415
<i>Ivan adež</i>	

## **Teil V: Beispiele aus der Praxis: Lessons learned**

Analyse ausgewählter Unternehmenskrisen: Swissair, Enron und KirchGruppe .....	435
<i>Roland F. Erben</i>	

<b>Glossar</b> .....	467
<b>Die Autoren</b> .....	495
<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	501
<b>Stichwortverzeichnis</b> .....	509
<b>Hinweise zur CD-ROM</b> .....	515