

Jahns/Heim

Handbuch Management

Mit Best Practice zum
Managementenerfolg

2003

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

Inhaltsverzeichnis

| | |
|---|-------------|
| Vorwort der Herausgeber | V |
| Würdigung | VIII |
| Mindmap zum Managementhandbuch | XIV |
| I Best Practice zum General Management | 1 |
| 1 Management im Wandel: Trends und Entwicklungen im Management-Consulting - Best Practices zum erfolgreichen Einsatz von Management-Consultants <i>Prof. Dr. Roland Berger, Roland Berger & Partner, München</i> | 3 |
| 2 General Management: 12 Grundsätze erfolgreichen Managements - Orientierung an Best Practices <i>Dr. Christopher Jahns, Supply Management Group™, St. Gallen</i> | 23 |
| 3 Wertmanagement: Asset Productivity - Best Practices bei der Aktivierung eines oft vernachlässigten Werthebels <i>Dr. Udo Jung, Boston Consulting Group, Frankfurt am Main</i> | 47 |
| 4 Risikomanagement: Best Practices im Controlling und Risiko- management in einem diversifizierten Industriekonzern <i>Karlheinz Horning, mg technologies ag, Frankfurt am Main</i> | 63 |
| 5 Zeitmanagement: Time-Management und Life-Leadership® - Best Practices zum erfolgreichen Management der eigenen Zeit <i>Prof. Dr. Lothar J. Seiwert, Seiwert-Institut, Heidelberg</i> | 81 |
| 6 KMU-Management: Best Practices für kleine und mittelständische Unternehmen - Steuerungsinstrumente zur Nachfolgeregelung und Unternehmenssicherung <i>Gerhard Heim, Heim & Partner, Gelnhausen</i> | 95 |
| II Best Practice zum Management der Kernprozesse | 111 |
| 7 Vertriebsmanagement: Best Practice im Vertrieb - Die Säulen des erfolgreichen Vertriebsmanagements <i>Konrad Bänziger, Supply Management Group™, St Gallen</i> | 113 |
| 8 Markenmanagement: Effizientes Markenmanagement - Best Practices auf neuem Niveau <i>Dr. Udo Märten, brand & value, Bremen</i> <i>Konrad Bänziger, Supply Management Group™, St. Gallen</i> | 137 |
| 9 Produktentwicklungsmanagement: Unternehmenserfolg durch effiziente Produktentwicklung - Design-to-Competitiveness <i>Dr. Micheal Kleer und Elmar Boeke, Arthur D. Little, München</i> | 153 |

XII Inhaltsverzeichnis

| | | |
|----|--|-----|
| 10 | Innovationsmanagement: Der richtige Weg zur Innovation <i>Claus Mumme, Cap Gemini Ernst & Young, München</i> | 169 |
| 11 | Prozessmanagement: Best Practices beim Neudesign überlegener Unternehmensprozesse <i>Dr. Eike Thomsen, SMG™ Performance, St. Gallen</i> | 191 |
| 12 | Supply Management: Der Paradigmenwechsel vom Einkauf zum Supply Management unter besonderer Berücksichtigung von Best Practices <i>Dr. Christopher Jahns, Supply Management Group™, St. Gallen</i> <i>Lars Kästle, EADS, München</i> | 213 |
| 13 | Wissensmanagement: Best Practices zur Nutzung des Unternehmenswissens <i>Dr. Fridtjof O. Langenhan, SMG™ Consulting, St. Gallen</i> | 243 |
| 14 | Wissenstransfermanagement: Turning Knowledge into Cash - Best Practices der Wissensumwandlung <i>PD Dr. Michael Zaus, Carl-von-Ossietzky Universität Oldenburg</i> <i>Dr. Udo E. Märten, brand & value, Bremen</i> | 257 |
| 15 | Change-»Crazy«-Management: Crazy Business - Best Practices im Umgang mit revolutionären Veränderungen <i>Dr. Ralph Scheuss, trendFACT, St. Gallen</i> | 281 |
| 16 | Leadership: Best Practices im Umgang mit Führungskräften <i>Dr. Walter Jochmann, Kienbaum Consultants, Gummersbach</i> | 295 |
| 17 | M&A-Management: Best Practices in Corporate Finance <i>Markus Krauss und Matthias Gronemeyer, Management Partner,</i> <i>Stuttgart</i> | 307 |
| 18 | Sanierungsmanagement: Best Practices - Die Rolle des externen Beraters bei der Sanierung insolventer Unternehmen <i>Dr. Carsten Rockholtz und Thomas Bader, Kienbaum Management</i> <i>Consultants, Düsseldorf</i> | 325 |
| 1M | Best Practice zum Management der Supportprozesse | 349 |
| 19 | Immobilienmanagement: Best Practice <i>Dr. Torsten Henzelmann, Roland Berger & Partner, München</i> | 351 |
| 20 | Finanzierungsmanagement: Die Fokussierung des Geschäftsmodells von Banken im Rahmen der Strategieplanung <i>Dr. Norbert Linn und Dr. Birte Rothkopf, Accenture, Kronberg</i> | 369 |
| 21 | International Accounting: Best Practice bei der Umstellung auf internationale Rechnungslegung <i>Dr. Sebastian Heintges, PricewaterhouseCoopers, Düsseldorf</i> | 385 |
| 22 | Interne Revision: Best Practices zur Weiterentwicklung der Internen Revision <i>Dr. Manfred Lindner, ThyssenKrupp, Düsseldorf</i> | 405 |

| | | |
|----|---|-----|
| 23 | Corporate University: Best Practice - Erfolgreiche Manager, erfolgreicher Konzern <i>Uwe Gottwald, mg technologies, Frankfurt am Main</i> | 419 |
| 24 | Outsourcingmanagement: Best Practices bei der Entscheidungs- findung und bei der Umsetzung <i>Dr. Christopher Jahns und Roger Moser, Supply Management Group™, St. Gallen</i> | 441 |
| 25 | Vertragsmanagement: Best Practices im Lichte der Schuldrechts- reform und des UN-Kaufrechts <i>Nina Lück, Universität Berlin</i> | 461 |
| 26 | Management Consulting: Nachhaltige Beratung -Best Practices in einer schnelllebigen Zeit <i>Max M. Habeck, A. T. Kearney, Düsseldorf</i> | 471 |
| IV | Best Practice zum Einsatz von Methoden, Tools und Techniken. | 489 |
| 27 | Strategie-Tools im Management: Winfolio Professional - Best Practice beim Einsatz der Portfoliotechnik <i>Wolfgang Jocher, Linz</i> | 491 |
| 28 | Human Resources Tools im Management: Humanlogix als Best Practice Tool <i>Prof. Dr. Sebastian Wörwag, Humanlogix, St. Gallen</i> | 513 |
| 29 | Pyramidales Denken im Management: Präsentationen erfolgreich strukturieren <i>Jonna Barth, Roland Berger & Partner, Hamburg</i> | 533 |
| 30 | Präsentationstechniken im Management: Best Practice zur erfolgreichen Präsentation <i>Silke Müller, Format069, Frankfurt am Main</i> | 553 |
| | Glossar | 571 |
| | Stichwortverzeichnis | 579 |