

Eckhard Voß / Peter Wilke / Klaus Maack

Mitarbeiter am Unternehmen beteiligen

Modelle, Wirkungen, Praxisbeispiele

Mit Musterformularen



GABIER

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|-----------|
| Vorwort | 5 |
| 1 Einleitung | 11 |
| 2 Mitarbeiter am Unternehmen beteiligen - Essentials | 13 |
| 2.1 Die Idee der Mitarbeiterkapitalbeteiligung..... | 13 |
| 2.2 Was versteht man unter Mitarbeiterbeteiligung?..... | 14 |
| 2.3 Grundformen der Mitarbeiterkapitalbeteiligung..... | 14 |
| 2.4 Verbreitung von Mitarbeiterkapitalbeteiligung..... | 16 |
| 2.5 Mitarbeiterbeteiligung und Erfolgsbeteiligung..... | 17 |
| 2.6 Entgeltumwandlung zur Altersvorsorge als Sonderweg einer Mitarbeiterbeteiligung..... | 19 |
| 2.7 Mitarbeiterbeteiligung und Aktienbesitz..... | 21 |
| 2.8 Was unterscheidet Unternehmen mit materieller Beteiligung von Unternehmen ohne ein Beteiligungsmodell?..... | 23 |
| 3 Die wesentlichen Einstiegsmotive und Ziele der Mitarbeiterbeteiligung . . . | 25 |
| 3.1 Einstiegsmotiv Finanzierung..... | 26 |
| 3.2 Einstiegsmotiv Leistungsmotivation der Mitarbeiter..... | 28 |
| 3.3 Einstiegsmotiv Flexibilisierung von Personalkosten..... | 28 |
| 3.4 Einstiegsmotiv partizipative Unternehmensführung..... | 29 |
| 4 Von der Idee zum Modell | 31 |
| 4.1 Unternehmensinterne Voraussetzungen..... | 31 |
| 4.2 Allgemeine Anforderungen an das Modell..... | 33 |
| 4.3 Vorgehensweise bei der Einführung eines Beteiligungsmodells. | 35 |
| 4.4 Zielbestimmung..... | 36 |
| 4.5 Erste Konkretisierungen..... | 38 |
| 4.6 Entscheidung über das Modell..... | 45 |
| 5 Gestaltungsfragen einer Erfolgsbeteiligung | 47 |
| 5.1 Rechtsgrundlage..... | 47 |
| 5.2 Teilnahmeberechtigung..... | 48 |
| 5.3 Ermittlung der Ausgangsbasis..... | 48 |
| 5.4 Ermittlung der Erfolgsanteile der Mitarbeiter..... | 49 |

| | | |
|-----------|---|------------|
| 5.5 | Ermittlung von Individualanteilen..... | 50 |
| 5.6 | Art der Ausschüttung..... | 50 |
| 6 | Mitarbeiterbeteiligung in Aktiengesellschaften und Großunternehmen | 51 |
| 6.1 | Besonderheiten der Großunternehmen..... | 51 |
| 6.2 | Grundmodelle und Verbreitung verschiedener Beteiligungsformen | 52 |
| 6.3 | Konstruktion und Funktionsweise der Beteiligungsmodelle..... | 54 |
| 6.4 | Bewertung der Kapitalanlagearten und Trends der Mitarbeiterbeteiligung in Großunternehmen..... | 69 |
| 7 | Mitarbeiterbeteiligung in kleinen und mittleren Unternehmen | 73 |
| 7.1 | Besonderheiten der kleinen und mittleren Unternehmen..... | 73 |
| 7.2 | Grundmodelle und Verbreitung verschiedener Formen der materiellen Beteiligung..... | 75 |
| 7.3 | Immaterielle Beteiligung im Zusammenhang mit finanziellen Beteiligungsformen..... | 84 |
| 7.4 | Hintergründe und Kontext der Mitarbeiterbeteiligung in kleinen und mittleren Unternehmen..... | 87 |
| 7.5 | Schlussfolgerungen zur Mitarbeiterbeteiligung in kleinen und mittleren Unternehmen..... | 93 |
| 8 | Führungskräftebeteiligung | 95 |
| 8.1 | Erfolgsorientierte, variable Vergütung für Führungskräfte..... | 96 |
| 8.2 | Unternehmerische Verantwortung..... | 97 |
| 8.3 | Beteiligung mit dem Ziel der Unternehmensnachfolge..... | 99 |
| 8.4 | Stock Options Pläne als Instrument der Führungskräftebeteiligung..... | 101 |
| 8.5 | Führungskräftebeteiligung im Kontext der Mitarbeiterkapitalbeteiligung.. | 103 |
| 9 | Schlussfolgerungen und Rahmenbedingungen eines erfolgreichen Beteiligungsmodells | 105 |
| 9.1 | Zusammenhang von Mitarbeiterbeteiligung und Unternehmensform | 105 |
| 9.2 | Zur Besonderheit von Beteiligungsunternehmen..... | 106 |
| 9.3 | Erfolgsbedingungen von Beteiligungsprogrammen..... | 107 |
| 9.4 | Auswirkungen auf die Arbeitsmotivation und Produktivität..... | 108 |
| 9.5 | Zusammenhang von materieller und immaterieller Beteiligung..... | 109 |
| 10 | Zukünftige Trends der Mitarbeiterkapitalbeteiligung | 111 |
| 10.1 | Mitarbeiterbeteiligung und partizipatives Management..... | 112 |
| 10.2 | Mitarbeiterkapitalbeteiligung und Gehaltsflexibilisierung..... | 113 |
| 10.3 | Ausblick..... | 114 |
| 11 | Checkliste zur Einführung eines Beteiligungsmodells | 117 |

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|------------|
| 12 Glossar | 125 |
| 13 Beispielverträge und Musterformulare | 137 |
| 13.1 Antrag auf Einbehaltung vermögenswirksamer Leistungen..... | 137 |
| 13.2 Bestandteile von Basisverträgen zur Mitarbeiterkapitalbeteiligung..... | 139 |
| 13.3 Beispieltext: Genussrechtsbedingungen Mitarbeiterbeteiligung..... | 140 |
| 13.4 Beispieltext: Stiller Gesellschaftervertrag..... | 146 |
| 13.5 Beispieltext: Betriebsvereinbarung zum Kauf von Anteilscheinen an einer Mitarbeiter-Beteiligungs-GmbH..... | 152 |
| Literaturverzeichnis | 157 |
| Die Autoren | 161 |