

Adolf G. Coenenberg

Kostenrechnung und Kostenanalyse

Aufgaben und Lösungen

3., überarbeitete und erweiterte Auflage

unter Mitarbeit von Christian Fink und Gerhard Mattner

2003

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|-----------|
| Vorwort | 11 |
| Erster Teil: | |
| System der Kostenrechnung | 13 |
| 1. Kapitel: Aufgaben und Systeme des Rechnungswesens..... | 15 |
| Aufgabe 1.1: Rechengrößen..... | 15 |
| 2. Kapitel: Kostenartenrechnung..... | 19 |
| Aufgabe 2.1: Kostenspaltung..... | 19 |
| Aufgabe 2.2: Kalkulatorische Abschreibungen..... | 23 |
| Aufgabe 2.3: Kalkulatorische Zinsen..... | 25 |
| 3. Kapitel: Kostenstellenrechnung im System der Vollkostenrechnung..... | 29 |
| Aufgabe 3.1: Innerbetriebliche Leistungsverrechnung..... | 29 |
| Aufgabe 3.2: Verteilung der Gemeinkosten und Ermittlung von Zuschlagssätzen..... | 32 |
| 4. Kapitel: Kostenträgerrechnung im System der Vollkostenrechnung..... | 35 |
| Aufgabe 4.1: Mehrstufige Divisionskalkulation..... | 35 |
| Aufgabe 4.2: Kostenstellenrechnung und Zuschlagskalkulation..... | 36 |
| Aufgabe 4.3: Zuschlagskalkulation mit Bezugsgrößen..... | 39 |
| Aufgabe 4.4: Äquivalenzziffernkalkulation..... | 40 |
| Aufgabe 4.5: Umsatz- und Gesamtkostenverfahren..... | 42 |
| 5. Kapitel: Kostenstellenrechnung und Kostenträgerrechnung im System der Grenzkostenrechnung..... | 45 |
| Aufgabe 5.1: Betriebsabrechnung auf Grenzkostenbasis..... | 45 |
| Aufgabe 5.2: Kostenträgerzeitrechnung nach Vollkosten und Grenzkosten..... | 49 |
| Zweiter Teil: | |
| Weiterentwicklungen und Anwendungsmöglichkeiten in der Vollkostenrechnung | 51 |
| 6. Kapitel: Kalkulation öffentlicher Aufträge und Leistungen..... | 53 |
| Aufgabe 6.1: Kalkulatorischer Gewinn und Selbstkostenerstattungspreis..... | 53 |
| Aufgabe 6.2: Kalkulation öffentlich-rechtlicher Leistungen..... | 56 |

| | |
|--|-----------|
| 7. Kapitel: Erfahrungskurve als Instrument der Kostenkalkulation..... | 61 |
| Aufgabe 7.1: Lernrate..... | 61 |
| Aufgabe 7.2: Stückkosten im Zeitvergleich..... | 62 |
| Aufgabe 7.3: Stückkosten der Nullserie..... | 65 |
| Aufgabe 7.4: Auftragskalkulation..... | 66 |
| Aufgabe 7.5: Strategische Planung..... | 68 |
| 8. Kapitel: Prozesskostenrechnung..... | 71 |
| Aufgabe 8.1: Allokationseffekt..... | 71 |
| Aufgabe 8.2: Komplexitätseffekt..... | 72 |
| Aufgabe 8.3: Degressionseffekt..... | 74 |
| Aufgabe 8.4: Auftragskalkulation..... | 75 |
| Aufgabe 8.5: Prozesskostenrechnung..... | 77 |
| Fallstudie: Micro Comp Ine..... | 80 |
| Dritter Teil: | |
| Weiterentwicklungen und Anwendungsmöglichkeiten | |
| in der Grenzkostenrechnung..... | 93 |
| 9. Kapitel: Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung..... | 95 |
| Aufgabe 9.1: Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung..... | 95 |
| Aufgabe 9.2: Artikelergebnisrechnung..... | 97 |
| 10. Kapitel: Relative Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung..... | 99 |
| Aufgabe 10.1: Deckungsbeitragsrechnung mit relativen Einzelkosten..... | 99 |
| 11. Kapitel: Break-even-Analyse..... | 103 |
| Aufgabe 11.1: Grundmodelle..... | 103 |
| Aufgabe 11.2: Mengenänderungen in der Break-even-Analyse..... | 106 |
| Aufgabe 11.3: Kosten- und Preisänderungen..... | 109 |
| Aufgabe 11.4: Globale und differenzierte Fixkostenbehandlung im Mehrproduktunternehmen..... | 112 |
| Aufgabe 11.5: Externe Break-even-Analyse..... | 117 |
| Fallstudie: Precision Company..... | 120 |
| 12. Kapitel: Entscheidungsorientierte Kostenbewertung und Programmplanung..... | 125 |
| Aufgabe 12.1: Programmplanung bei einer Restriktion..... | 125 |
| Aufgabe 12.2: Programmplanung alternativer Produkte..... | 129 |
| Aufgabe 12.3: Deckungsbeiträge und Restriktionen..... | 130 |
| Aufgabe 12.4: Programmplanung bei mehreren Restriktionen..... | 131 |
| Fallstudie: Red Brand Konserven..... | 134 |
| Fallstudie: General Paper Company..... | 145 |
| 13. Kapitel: Bestimmung von Preisgrenzen..... | 157 |
| Aufgabe 13.1: Preisuntergrenze für Zusatzauftrag..... | 157 |
| Aufgabe 13.2: Preisuntergrenze für die Einstellungsentscheidung..... | 161 |
| Aufgabe 13.3: Preisuntergrenze bei kurz- und langfristigem Absatzrückgang..... | 166 |

| | |
|---|------------|
| Fallstudie: Kartonpappe..... | 170 |
| Vierter Teil: | |
| Weiterentwicklungen und Anwendungsmöglichkeiten in der Kontrollrechnung..... | 175 |
| 14. Kapitel: Formen der Plankostenrechnung..... | 177 |
| Aufgabe 14.1: Systeme der Plankostenrechnung..... | 177 |
| Aufgabe 14.2: Abweichungsanalysemethoden..... | 181 |
| Aufgabe 14.3: Differenzierte Abweichungsanalysemethode..... | 186 |
| Aufgabe 14.4: Kombinierte Abweichungsanalyse..... | 192 |
| 15. Kapitel: Ergebnisabweichungsanalyse..... | 195 |
| Aufgabe 15.1: Umsatzabweichung..... | 195 |
| Aufgabe 15.2: Kostenabweichung..... | 200 |
| Aufgabe 15.3: Fixe Kostenabweichung..... | 206 |
| 16. Kapitel: Kostenkontrolle für Projekte..... | 209 |
| Aufgabe 16.1: Grafische Analyse..... | 209 |
| Aufgabe 16.2: Integrierte Kosten- und Leistungsanalyse..... | 210 |
| Fünfter Teil: | |
| Kostenmanagement..... | 215 |
| 17. Kapitel: Target Costing und Product Life Cycle Costing..... | 217 |
| Aufgabe 17.1: Bestimmung der »allowable costs«..... | 217 |
| Aufgabe 17.2: Target Costing..... | 219 |
| Aufgabe 17.3: Umsatzprognose und Rentabilitätsmaß..... | 223 |
| Aufgabe 17.4: Product Life Cycle Costing..... | 227 |
| Fallstudie: Pedalo AG..... | 233 |
| 18. Kapitel: Qualitätsbezogene Kosten und Kennzahlen..... | 251 |
| Aufgabe 18.1: Verlustfunktion nach TAGUCHI..... | 251 |
| Aufgabe 18.2: Half-Life-Konzept - Basismodell..... | 252 |
| Aufgabe 18.3: Half-Life-Konzept- Schneiderman-Modell..... | 254 |
| Sechster Teil: | |
| Kosten- und Ergebnissteuerung in divisionalisierten Unternehmen..... | 257 |
| 19. Kapitel: Verrechnungspreise..... | 259 |
| Aufgabe 19.1: Lenkungs- und Erfolgszuweisungsfunktion..... | 259 |
| Aufgabe 19.2: Verrechnungspreise..... | 262 |
| 20. Kapitel: Steuerungsinstrumente zur Erfolgsbeurteilung..... | 267 |
| Aufgabe 20.1: Wert AG..... | 267 |
| Aufgabe 20.2: Wertorientierung..... | 275 |
| Aufgabe 20.3: Cash Flow Return on Investment (CFR _{ol})..... | 279 |
| Aufgabe 20.4: Erfolgsbeurteilung..... | 281 |
| Aufgabe 20.5: Erfolgsbeurteilung von Divisionen..... | 285 |