

# **Kostenrechnung und Preispolitik**

Eine Einführung  
mit Beispielen und Lösungen

22. Auflage

von

**Univ.-Prof. Dr. Peter Swoboda**

**Univ.-Prof. Dr. Adolf Stepan**

**Univ.-Prof. Dr. Josef Zechner**

**LINDE**  
*international*

# Inhaltsverzeichnis

<b>I. Einleitung</b> .....	11
A. Die Bedeutung von Kosten und Kostenrechnung für die Preis- bildung, Zielsetzung der Einführung .....	11
B. Kosten- und Kostenrechnungsformen.....	13
<b>II. Die Istkostenrechnung zu Vollkosten (Vollkostenrechnung)</b> .....	18
A. Die Kostenartenrechnung.....	19
1. Die Arbeitskosten.....	19
2. Die Vermögenskosten.....	22
a) Die kalkulatorischen Zinsen.....	22
b) Die kalkulatorischen Abschreibungen.....	26
Exkurs: Der Ansatz kalkulatorischer Abschreibungen und Zinsen im Zusammenhang mit einer laufenden Geldent- wertung in Kostenrechnungen, die der Preisrechtfertigung dienen.....	28
c) Die kalkulatorischen Wagnisse.....	30
d) Sonstige Vermögenskosten.....	31
3. Die Materialkosten.....	31
4. Sonstige Kosten.....	32
B. Die Kostenstellenrechnung.....	33
1. Die Bildung von Kostenstellen.....	34
2. Die Zurechnung der Gemeinkosten auf Kostenstellen.....	36
3. Die innerbetriebliche Leistungsverrechnung (Umlage von Hilfsstellen).....	37
4. Die Zuschlagsbasen (Bezugsgrößen).....	42
a) Zuschlagsbasen für Fertigungsstellen.....	42
b) Zuschlagsbasen für andere Stellen.....	45
C. Die Kostenträgerrechnung (Zuschlagskalkulation).....	46
D. Beispiele.....	48
1. Die Arbeitskosten.....	48
2. Die Vermögenskosten.....	49
a) Die kalkulatorischen Zinsen.....	49
b) Die kalkulatorischen Abschreibungen.....	51
c) Die kalkulatorischen Wagnisse.....	53
3. Integrierende Beispiele zur Transformation von Aufwendungen in Kosten.....	53
4. Die innerbetriebliche Leistungsverrechnung und die Zuschlagsatzermittlung.....	55
5. Die Platzkostenrechnung.....	63
6. Die Zuschlagskalkulation.....	64

<b>III. Teilkostenrechnungen</b> .....	67
A. Die Istkostenrechnung zu variablen Kosten (Grenzkostenrechnung).....	67
1. Die Nachteile der Vollkostenrechnung.....	67
2. Die Einsatzmöglichkeiten der Grenzkostenrechnung für die Preispolitik.....	68
3. Die Trennung der Kosten in fixe und variable Bestandteile.....	76
4. Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung mit Grenzkosten.....	79
B. Die Grenzkostenrechnung mit stufenweiser Fixkostenverrechnung ...	85
C. Die Einzelkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung).....	85
D. Beispiele.....	89
1. Die Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung mit Grenzkosten und die Trennung der Kosten in fixe und variable Bestandteile.....	89
2. Die Einsatzmöglichkeiten der Grenzkostenrechnung für die Preispolitik und betriebliche Entscheidungen (Einstufige Deckungsbeitragsrechnung).....	94
3. Einzelkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung).....	102
<b>IV. Sonderformen und Schwerpunkte der Kostenrechnung in verschiedenen Branchen</b> .....	107
A. Formen der Kostenrechnung in Fertigungsbetrieben in Abhängig- keit vom Fertigungsverfahren.....	107
1. Die Divisionskalkulation.....	107
a) Gesamtbetriebliche Divisionsrechnung.....	107
b) Divisionsrechnung mit Kostenstellenrechnung (Stufendivisionsrechnung).....	107
c) Divisionsrechnung für Kostenstellen.....	109
d) Gesamtbetriebliche Äquivalenzzahlenrechnung.....	109
e) Äquivalenzzahlenrechnung für Kostenstellen.....	110
f) Der Zusammenhang zwischen Äquivalenzzahlenrechnung und Zuschlagskalkulation.....	111
2. Die Kalkulationsmethoden bei Kuppelproduktion.....	111
a) Die Restwertmethode.....	111
b) Die Verteilungsmethode.....	112
3. Kalkulationsmethode und Fertigungsverfahren.....	112
B. Kostenrechnung und Preispolitik im Hinblick auf die Auftrags- größe.....	112
C. Die Erfassung und Verrechnung von Vertriebskosten (Vertriebs- kostenrechnung).....	115
D. Die Erfassung und Verrechnung von Verwaltungskosten (Ver- waltungskostenrechnung).....	116
E. Die Erfassung und Verrechnung von Logistikkosten (Logistik- kostenrechnung).....	116

F. Die Kostenrechnung in Handelsbetrieben.....	117
1. Die Kalkulation mittels eines einheitlichen Regiezuschlags. . . .	117
2. Die Verkaufsakte als Bezugsgröße.....	120
3. Die Kostenstellenrechnung in Handelsbetrieben.....	121
4. Die Anwendung von Teilkostenrechnungen für die Preis- politik der Handelsbetriebe.....	123
G Die Kostenrechnung in Dienstleistungsbetrieben.....	125
H. Beispiele.....	125
<b>V. Die flexible Plankostenrechnung (Grenzplankostenrechnung) ....</b>	<b>127</b>
A. Die Kostenplanung und Abweichungsermittlung.....	128
1. Die Planung der Einzelkosten.....	128
2. Die Planung der Gemeinkosten.....	129
a) Die Planung der Kosten in Abhängigkeit von der Kosten- einflussgröße Beschäftigung; die Ermittlung der Beschäf- tigungabweichung.....	129
b) Die Festlegung der Planverbrauchsmengen; die Ermitt- lung von Preis- und Verbrauchsabweichungen.....	133
c) Die Planung der Kosten in Abhängigkeit von der Kosten- einflussgröße Intensität; die Ermittlung von Intensitätsab- weichungen.....	134
d) Die Planung der Kosten in Abhängigkeit von der Kosten- einflussgröße Produktionsverfahren; die Ermittlung von Verfahrensabweichungen.....	136
e) Die Planung der Kosten in Abhängigkeit von der Kosten- einflussgröße Losgröße; die Ermittlung von Losgrößenab- weichungen.....	137
f) Die Planung der Kosten in Abhängigkeit von der Kosten- einflussgröße Auftragszusammensetzung; die Ermittlung von Auftragszusammensetzungsabweichungen.....	137
g) Zusammenfassendes Beispiel....."	138
B. Die Plankalkulation.....	142
C. Beispiele.....	143
<b>VI. Moderne Ausprägungen bzw. Sonderformen der (Plan-)Kosten- rechnung.....</b>	<b>146</b>
A. Die Prozesskostenrechnung.....	146
B. Die konstruktionsbegleitende Kostenrechnung.....	146
C. Die Lebenszyklus-Kostenrechnung.....	147
D. Die Zielkostenrechnung.....	147
E. Die Primärkostenrechnung.....	147

VII.Abschluss.....	148
VIII.Lösungen.....	149
Literatur.....	217
Stichwortverzeichnis.....	219