

Gero Lomnitz

Multiprojektmanagement

Projekte erfolgreich planen, vernetzen und steuern

REDLINE WIRTSCHAFT

Inhaltsverzeichnis

Angaben zum Autor	8
Vorwort zur zweiten Auflage	9
Kapitel 1	
Multiprojektmanagement – Bedeutung, Ziele und Kernfragen	11
Die Projektlandschaft muss geplant und gesteuert werden.....	11
Praxisprobleme und Praxisfragen.....	14
Ziele des Buches.....	18
Multiprojektmanagement hat viele Namen und mehrere Bedeutungen.....	21
Aufgaben des Multiprojektmanagements.....	28
MpM lohnt sich dann, wenn projektübergreifende Koordination nötig ist...	31
Die Erfolgsfaktoren für Multiprojektmanagement bestehen aus	
Hard facts & Soft facts.....	33
Empfehlungen.....	36
Kapitel 2	
Aufgaben und Rollen im Multiprojektmanagement	39
Erfolgreiches MpM – Balance zwischen Intervention	
und Zurückhaltung.....	39
Der Erfolg von MpM steht und fällt mit der Rollenklarheit.....	41
Nature&Business sucht einen Multiprojektmanager.....	45
Die Rollenverteilung im MpM.....	53
Die Aufgaben des Multiprojektmanagers.....	60
Programm-Manager und Multiprojektmanager haben	
unterschiedliche Rollen.....	72
Die Qualifikation des Multiprojektmanagers.....	74
Empfehlungen.....	80
Kapitel 3	
Der Planungsprozess im Multiprojektmanagement	83
Projektportfolio-Management als primäre Aufgabe.....	84
Aufgaben und Verantwortungen im Planungsprozess.....	85
Zwei Kernfragen des MpM-Planungsprozesses.....	87

Inhaltsverzeichnis

Wann ist der Planungsprozess erfolgreich verlaufen?.....	88
Praxisprobleme und Praxisfragen	90
Der Planungsprozess bei Nature&Business beginnt	93
Projektportfolios vereinfachen und schaffen Ordnung.....	96
Auswahl der Projekte	99
Empfehlungen	124
Kapitel 4	
Reporting im Multiprojektmanagement	127
Der Informationsverarbeitungsprozess und MpM.....	127
Praxisprobleme und Praxisfragen	129
MpM-Reporting – ein Idealbild.....	131
Grundlagen des MpM-Reportings.....	132
Die einzelnen Reports des MpM.....	140
Reporting – keiner nimmt es ernst. Was tun?.....	171
Empfehlungen	173
Kapitel 5	
Multiprojektmanagement erfolgreich einführen und weiterentwickeln	177
Erfolgreiches MpM ist nicht immer gewollt!	
Acht Thesen über den Sinn des Scheiterns	178
Einführung von MpM bei Nature&Business.....	180
Praxisfragen	183
Worauf kommt es bei der Einführung von MpM an?	183
Wie kann MpM weiterentwickelt werden?.....	202
Empfehlungen	211
Kapitel 6	
Multiprojektmanagement in der Pharma-Entwicklung	
Boehringer Ingelheim Pharma GmbH & Co KG, Biberach	213
Arzneimittel-Entwicklungsprojekte im Pharma-Bereich bei	
Boehringer Ingelheim	213
MpM bei Boehringer Ingelheim	219
Erfahrungen.....	229

Kapitel 7

Steuerungsrelevantes Portfolio-Management in der

Graubündner Kantonalbank	231
Die Projektportfolio-Manager im Gespräch mit Gero Lomnitz	231
Wie war die Ausgangslage für die Einführung des Multiprojektmanagements?	233
Welchen Auftrag hat das Projektportfolio-Management?	235
Welche Projektarten und -klassen sind im Portfolio enthalten?.....	236
Wie ist das Multiprojektmanagement aufbauorganisatorisch geregelt?.....	237
Wie wird die Projektlandschaft geplant und gesteuert?	241
Welche Bedeutung haben Tools für die Planung und Steuerung des Projektportfolios?	254
Welche Maßnahmen sind geplant, um das Projektmanagement und das Portfolio-Management in der GKB weiterzuentwickeln?.....	255
Was ist wirklich wichtig, um ein effektives und effizientes Portfolio-Management einzuführen?	255

Kapitel 8

Multiprojektmanagement bei der

Schweizerischen Mobiliar Versicherungsgesellschaft	257
Herausforderungen und Lösungsansatz	257
Einzelprojektmanagement	263
Multiprojektmanagement.....	271
Wohin geht die Reise?	282

Stichwortverzeichnis	285
-----------------------------------	-----