

Roman Stöger

Wirksames Projektmanagement

Mit Projekten zu Ergebnissen

2004

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|------|
| Richtiges und gutes Projektmanagement (Fredmund Malik) | V |
| Vorwort | VII |
| Verzeichnis der Formulare | XI |
| Verzeichnis der Beispiele | XIII |
| Angaben zum Autor | XV |

Projektmanagement

| | | |
|---|---|----|
| 1 | Erfolgsvoraussetzungen im Projektmanagement | 3 |
| 2 | Definition von Projekten | 7 |
| 3 | Aufgaben für Projektleiter | 15 |
| 4 | Werkzeuge für Projektleiter | 21 |
| 5 | Projektphasen | 27 |

Projektstart und Projektauftrag

| | | |
|----|---|----|
| 6 | Projektziele | 37 |
| 7 | Projektstart | 43 |
| 8 | Projektauftrag | 47 |
| 9 | Projektbeteiligte und Projektkunden | 55 |
| 10 | Netzwerke und Schnittstellen | 63 |

Projektanalyse und Projektplanung

| | | |
|----|---|----|
| 11 | Situationsanalyse und SWOT | 71 |
| 12 | Ressourcenplan und Budget | 79 |
| 13 | Balkenplan und Funktionendiagramm | 83 |
| 14 | Kern der Projektorganisation | 93 |
| 15 | Grundsätze beim Organisieren | 99 |

Projektumsetzung und Projektabschluss

| | | |
|----|--|-----|
| 16 | Resultatorientierung | 107 |
| 17 | Aufgabenliste | 111 |
| 18 | Sitzungsmanagement | 115 |
| 19 | Tagesordnung und Protokoll | 121 |
| 20 | Projektübergabe und Projektabschluss | 127 |

Projektsteuerung

| | | |
|----|--|------|
| 21 | Projektcontrolling | .135 |
| 22 | Risikoanalyse und Risikomanagement | .141 |
| 23 | Arbeitsmethodik in Projekten | .147 |
| 24 | Kommunikation | .151 |
| 25 | Multiprojekt-Management | .157 |
| 26 | Exkurs: Projektprozess in Großorganisationen | .165 |
| | | |
| | Literaturliste | .175 |
| | Stichworte | .177 |