

Kompakt-Training
Praktische Betriebswirtschaft

Herausgeber Prof. Dipl.-Kfm. Klaus Olfert

Kompakt-Training
Kostenrechnung

von

Prof. Dipl.-Kfm. Klaus Olfert

4., durchgesehene Auflage

Inhaltsverzeichnis

Zur Reihe: Kompakt-Training Praktische Betriebswirtschaft.....	5
Vorwort.....	6
Inhaltsverzeichnis.....	7

A. Grundlagen.....11

1. Rechnungswesen.....	11
1.1 Aufgaben.....	12
1.2 Gebiete.....	13
1.2.1 Buchhaltung.....	13
1.2.1.1 Buchführungspflichtige.....	13
1.2.1.2 Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung.....	14
1.2.1.3 Aufbau.....	15
1.2.1.4 Bereiche.....	16
1.2.1.5 Organisation.....	17
1.2.2 Kurzfristige Erfolgsrechnung.....	18
1.2.3 Planungsrechnung.....	18
1.2.4 Statistik.....	19
1.3 Begriffe.....	19
1.3.1 Auszahlungen - Einzahlungen.....	20
1.3.2 Ausgaben - Einnahmen.....	20
1.3.3 Aufwendungen - Erträge.....	21
1.3.4 Kosten - Leistungen.....	22
1.4 Kennzahlen.....	23
1.4.1 Gewinn.....	24
1.4.2 Wirtschaftlichkeit.....	24
1.4.3 Produktivität.....	25
1.4.4 Rentabilität.....	26
2. Kosten.....	27
2.1 Verrechnungsbezogene Kosten.....	28
2.1.1 Einzelkosten.....	28
2.1.2 Gemeinkosten.....	28
2.2 Beschäftigungsbezogene Kosten.....	29
2.2.1 Fixe Kosten.....	31
2.2.2 Variable Kosten.....	33
2.2.3 Mischkosten.....	37
2.3 Sonstige Kosten.....	38
3. Kostenrechnung.....	39
3.1 Aufbau.....	40
3.2 Systeme.....	42

B. Kostenartenrechnung.....45

1. Materialkosten.....	46
------------------------	----

1.1	Ermittlung der Verbrauchsmengen.....	46
1.1.1	Skontrationsmethode.....	47
1.1.2	Inventurmethode.....	47
1.1.3	Retrograde Methode.....	48
1.2	Bewertung der Verbrauchsmengen.....	49
1.2.1	Anschaffungswert.....	49
1.2.2	Wiederbeschaffungswert.....	51
1.2.3	Tageswert.....	51
1.2.4	Verrechnungswert.....	52
2.	Personalkosten.....	53
2.1	Löhne.....	54
2.1.1	Löhne unterschiedlicher Zurechnung.....	54
2.1.2	Löhne unterschiedlicher Ermittlung.....	55
2.1.2.1	Zeitlohn.....	55
2.1.2.2	Akkordlohn.....	55
2.1.2.3	Prämienlohn.....	57
2.2	Gehälter.....	58
2.3	Sozialkosten.....	58
3.	Dienstleistungskosten.....	59
4.	Öffentliche Abgaben.....	60
5.	Kalkulatorische Kosten.....	60
5.1	Kalkulatorische Abschreibungen.....	61
5.1.1	Arten.....	62
5.1.2	Verfahren.....	63
5.1.2.1	Lineare Abschreibung.....	64
5.1.2.2	Degressive Abschreibung.....	65
5.1.2.3	Leistungsbezogene Abschreibung.....	68
5.2	Kalkulatorische Zinsen.....	69
5.3	Kalkulatorische Wagnisse.....	71
5.4	Kalkulatorischer Unternehmerlohn.....	72
5.5	Kalkulatorische Miete.....	73
C.	Kostenstellenrechnung.....	75
1.	Betriebsabrechnungsbogen.....	75
1.1	Aufbau.....	76
1.1.1.	Kostenstellen.....	77
1.1.1.1	Funktionsorientierte Kostenstellen.....	77
1.1.1.2	Raumorientierte Kostenstellen.....	79
1.1.1.3	Organisationsorientierte Kostenstellen.....	79
1.1.1.4	Rechnungsorientierte Kostenstellen.....	80
1.1.2	Kostenstellenplan.....	80
1.2	Erstellung.....	80
1.2.1	Verteilung der Gemeinkosten.....	82
1.2.2	Feststellung der Gemeinkostenzuschläge.....	85

1.2.3	Ermittlung der Normal-Gemeinkosten.....	87
1.2.4	Feststellung von ÜberVUnterdeckungen.....	89
1.3	Kritik.....	91
2.	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung.....	92
2.1	Einseitige Leistungsverrechnung.....	92
2.1.1	Kostenartenverfahren.....	93
2.1.2	Kostenstellenausgleichsverfahren.....	94
2.1.3	Kostenträgerverfahren.....	94
2.2	Gegenseitige Leistungsverrechnung.....	95
2.2.1	Verrechnungspreis-Verfahren.....	96
2.2.2	Mathematisches Verfahren.....	96

D. Kostenträgerrechnung.....99

1.	Kostenträgerstückrechnung.....	100
1.1	Divisionskalkulation.....	101
1.1.1	Einstufige Divisionskalkulation.....	102
1.1.2	Zweistufige Divisionskalkulation.....	103
1.2	Äquivalenzziffernkalkulation.....	104
1.2.1	Einstufige Äquivalenzziffernkalkulation.....	105
1.2.2	Mehrstufige Äquivalenzziffernkalkulation.....	106
1.3	Zuschlagskalkulation.....	107
1.3.1	Summarische Zuschlagskalkulation.....	108
1.3.2	Differenzierende Zuschlagskalkulation.....	108
1.4	Maschinenstundensatzrechnung.....	111
1.4.1	Ermittlung der Maschinenlaufzeit.....	112
1.4.2	Ermittlung des Maschinenstundensatzes.....	113
1.4.3	Ermittlung der Fertigungskosten.....	114
1.5	Kuppelkalkulation.....	115
1.5.1	Restwertrechnung.....	116
1.5.2	Verteilungsrechnung.....	117
2.	Kostenträgerzeitrechnung.....	118
2.1	Gesamtkostenverfahren.....	119
2.2	Umsatzkostenverfahren.....	122

E. Plankostenrechnung.....125

1.	Starre Plankostenrechnung.....	126
2.	Flexible Plankostenrechnung.....	127
2.1	Kostenartenrechnung.....	128
2.2	Kostenstellenrechnung.....	129
2.3	Soll-Ist-Vergleich.....	131
2.3.1	Preisabweichungen.....	133
2.3.2	Verbrauchsabweichungen.....	133
2.3.3	Beschäftigungsabweichungen.....	134
2.4	Kostenträgerrechnung.....	136

3. Grenzplankostenrechnung.....	136
3.1 Kostenartenrechnung.....	137
3.2 Kostenstellenrechnung.....	137
3.2.1 Soll-Ist-Vergleich.....	137
3.2.2 Fixkosten-Analyse.....	139
3.3 Kostenträgerrechnung.....	139

F. Deckungsbeitragsrechnung.....141

1. Inhalt.....	143
1.1 Kostenartenrechnung.....	143
1.2 Kostenstellenrechnung.....	144
1.3 Kostenträgerrechnung.....	144
2. Anwendung.....	146
2.1 Gewinnschwellen-Analyse.....	147
2.2 Preisuntergrenzen.....	150
2.2.1 Kostenorientierte Preisuntergrenze.....	150
2.2.1.1 Kurzfristige Preisuntergrenze.....	151
2.2.1.2 Mittelfristige Preisuntergrenze.....	151
2.2.1.3 Langfristige Preisuntergrenze.....	151
2.2.2 Erfolgsorientierte Preisuntergrenze.....	152
2.2.2.1 Kurzfristige Preisuntergrenze.....	153
2.2.2.2 Langfristige Preisuntergrenze.....	153
2.3 Zusatzaufträge.....	153
2.4 Optimale Produktionsverfahren.....	154
2.4.1 Kurzfristige Optimierung.....	155
2.4.2 Langfristige Optimierung.....	156
2.4.2.1 Kostenvergleichsrechnung.....	157
2.4.2.2 Gewinnvergleichsrechnung.....	159
2.5 Optimale Produktionsprogramme.....	162
2.5.1 Kurzfristige Optimierung.....	162
2.5.2 Langfristige Optimierung.....	163
2.6 Eigenfertigung/Fremdbezug.....	164
2.6.1 Kurzfristige Optimierung.....	164
2.6.2 Langfristige Optimierung.....	165

Lösungen zu den Übungen.....167

MiniLex.....189

Literaturverzeichnis.....223

Stichwortverzeichnis.....229