

Plan- und Prozess- kostenrechnung

Von
Professor
Dr. Harald Wilde

R. Oldenbourg Verlag München Wien

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
1 Einführung in die Plan- und Prozesskostenrechnung	7
1.1 Betriebswirtschaftliches Rechnungswesen - Wissenschaft oder Kunstlehre?	7
1.2 Kosten- und Leistungsrechnung als Teil des betriebswirtschaftlichen Rechnungswesens	13
1.3 Plankostenrechnung als Teil der Kosten- und Leistungsrechnung	16
1.3.1 Aufgaben der Plankostenrechnung	16
1.3.1.1. Kostenplanung	17
1.3.1.2. Kostenkontrolle	17
1.3.1.3. Verbesserungsmaßnahmen	18
1.3.2. Typen der Plankostenrechnung	18
1.3.2.1. Starre versus flexible Plankostenrechnung	18
1.3.2.2. Vollkostenrechnung versus Grenzplankostenrechnung	20
1.3.3. EDV-Orientierung als aktuelle Entwicklungslinie	21
1.4. Prozesskostenrechnung als Teil der Kosten- und Leistungsrechnung	23
1.4.1. Aufgaben der Prozesskostenrechnung	23
1.4.1.1. Organisationsanalyse	25
1.4.1.2. Kalkulation betriebsinterner Kostensätze (Verrechnungspreise) als Indikator pro und contra Outsourcing	26
1.4.1.3. Kalkulation betriebsexterner Kostensätze (Angebotspreise)	27
1.4.1.4. Operative Planungs- und Kontrollaufgaben in der Prozesskostenrechnung	29
1.4.2. Typen der Prozesskostenrechnung	31
1.4.3. Erfolgsanalyse über den Betrieb hinaus: Benchmarking als aktuelle Entwicklungslinie	31
1.4.3.1. Definition	32
1.4.3.2. Historische Musterbeispiele	32
1.4.3.3. Unterscheidung nach Benchmarking-Partner(n)	32
1.4.3.4. Phasen des Benchmarking	33

2	Plan- und Prozesskostenrechnung als System	35
	<i>2.1 Der Systemansatz in praxisorientierter Absicht</i>	<i>35</i>
	<i>2.2 Erkenntnisleitende Fragestellungen</i>	<i>36</i>
	<i>2.3 Einführende Beispiele aus der Kostenrechnungspraxis</i>	<i>40</i>
3	Entwicklung der Rechenschemata in praktischer Anwendung	51
	<i>3.1 Zum gemeinsamen Problem „Abweichungen höherer Ordnung“</i>	<i>51</i>
	<i>3.2 Flexible Plankostenrechnung als Vollkostenrechnung</i>	<i>53</i>
	<i>3.3 Flexible Plankostenrechnung mit „echten Beschäftigungsabweichungen“ als partielle Innovation</i>	<i>56</i>
	<i>3.4 Praxisgerechte Plankostenrechnung mit „echten Beschäftigungsabweichungen“ und Berücksichtigung der Absatzsphäre</i>	<i>57</i>
	<i>3.5 Formelsammlung zur praxisgerechten Plankostenrechnung am Beispiel „produktbezogene Analyse der Einzelkosten und Erlöse“</i>	<i>60</i>
	<i>3.6 Ist eine Verfeinerung des Standardsystems durch eine mathematisch orientierte Abweichungsanalyse möglich?</i>	<i>62</i>
4	Zur Begründung und Methodik einer „praxisgerechten Plankostenrechnung“	67
	<i>4.1 Inhaltliche Diskussion</i>	<i>67</i>
	<i>4.2 Methodische Diskussion</i>	<i>70</i>
5	Ausblick: Entwicklungslinien einer praxisgerechten Plankostenrechnung	79
6	Plankostenrechnung als Instrument einer präzisierten Prozesskostenrechnung	83
	<i>6.1 Definition der Prozesskostenrechnung</i>	<i>83</i>
	<i>6.2 Stand der Theorie</i>	<i>84</i>

6.3 Rechentechnik	85
6.3.1 Ermittlung von Prozesskostensätzen: Darstellung und Kritik	85
6.3.2 Verwendung von Prozesskostensätzen	87
6.4 Prozesskostenrechnung als Instrument des Controlling	89
7 Aufgaben	93
Aufgabe 1)	93
Aufgabe 2)	95
Lösungsschema I:	97
Lösungsschema II: Kosten	98
Aufgabe 3)	99
Aufgabe 4)	101
Aufgabe 5)	103
Aufgabe 6)	105
Aufgabe 7)	106
Aufgabe 8)	107
Aufgabe 9)	108
Aufgabe 10)	109
Aufgabe 11)	112
Aufgabe 12)	113
Aufgabe 13)	115
Aufgabe 14)	117
Aufgabe 15)	119

8 Lösungen	121
<i>Lösung 1)</i>	121
<i>Lösung 2)</i>	123
<i>Lösung 3)</i>	124
<i>Lösung 4)</i>	124
<i>Lösung 5)</i>	127
<i>Lösung 6)</i>	129
<i>Lösung 7)</i>	130
<i>Lösung 8)</i>	133
<i>Lösung 9)</i>	138
<i>Lösung 10)</i>	141
<i>Lösung 11)</i>	143
<i>Lösung 12)</i>	145
<i>Lösung 13)</i>	147
<i>Lösung 14)</i>	151
<i>Lösung 15)</i>	153
9 Definitionen	157
10 Spezialanwendungen	159
11 Formulare mit Formelanzeigen	161
<i>11.1 Inputdaten Produktbezogen</i>	<i>161</i>
<i>11.2 produktbezogenes Lösungsschema</i>	<i>163</i>
Anmerkungen	167
Literaturverzeichnis	185
Abbildungsverzeichnis	193