

Robert J. Zaugg
(Herausgeber)

Handbuch Kompetenzmanagement

Durch Kompetenz nachhaltig Werte schaffen

Festschrift für
Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Norbert Thom
zum 60. Geburtstag

Haupt Verlag
Bern • Stuttgart • Wien

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort des Rektors.....	V
Geleitwort aus der Politik.....	VII
Vorwort des Herausgebers.....	IX
Inhaltsverzeichnis.....	XIII

Kompetenzlandkarte. Eine Einführung in dieses Handbuch.....	1
<i>Robert J. Zaugg</i>	

Managementkompetenz

Unternehmensethik. Integration in das Lehrgebäude der Managementlehre....	15
<i>Horst Steinmann</i>	

Ethische Kompetenz. Organisationales Lernen durch Stakeholder-Dialoge....	29
<i>Albert Löhr</i>	

Zum Management der Organisationslegitimität globalisierter Unternehmen....	41
<i>Andreas Georg Scherer und Moritz Patzer</i>	

Vertrauen und Kontrolle.....	53
<i>Margit Osterloh und Antoinette Weibel</i>	

Moden und Mythen des Managements.....	65
<i>Alfred Kieser</i>	

Zukunftsfähigkeit durch dynamische Kernkompetenzen.....	75
<i>Wilfried Krüger</i>	

Kompetenzfallen.....	85
<i>Thomas Jenner</i>	

Koordinationsmechanismen im Rahmen von Diversifikationsstrategien 95
Artur Baldauf und Christian Bischof

Entstehung und Entwicklung von strategischen Allianzen 105
Harald Hungenberg

Organisationskompetenz

Leading Development 117
Markus Sulzberger

Organisationale Energie 131
Heike Bruch

Kompetenzmanagement als Erfolgsfaktor für das Geschäftsprozess-
management 147
Otto Krickl

Wertschöpfungsorientierte Organisationsgestaltung 155
Andreas P. Wenger

Grundlagen eines dynamischen Kompetenzmanagements.
Herausforderungen für die Organisationsarbeit 165
Anja Habegger

M&A-Kompetenz 173
Günter Müller-Stewens

Die fünf Schlüsselkompetenzen für das Management von Großprojekten 187
Oskar Grün

Ressourcenpooling als Kompetenzmanagement in Konzernorganisationen 197
Jetta Frost

Personalkompetenz

Führung und Gerechtigkeit.....	209
<i>Jürgen Weibler und Marcel Feldmann</i>	
Unternehmerische Schlüsselkompetenzen in Management und Märchen.....	223
<i>Rolf Wunderer</i>	
E-Leadership. Neue Medien in der Personalführung.....	239
<i>Renato C. Müller</i>	
Selbstmanagement. Kompetenz der Zukunft.....	247
<i>Anita Graf</i>	
Interkulturelle Kompetenz.....	255
<i>Krisztina Franko</i>	
Führung in Marketing und Vertrieb.....	263
<i>Harley Krohmer und Felix Weispenning</i>	
Nachhaltiges Human Resource Management.....	271
<i>Robert J. Zaugg</i>	
Kompetenzorientiertes HRM.....	281
<i>Rene A. Lichtsteiner</i>	
Partizipatives eHRM.....	289
<i>Daniel Zimmermann</i>	
Betriebliches Gesundheitsmanagement.....	297
<i>Regine Moser</i>	
Professionelle Selektion von Präsidenten und Mitgliedern des Verwaltungsrates.....	305
<i>Martin Hüb</i>	
Die Balanced Scorecard als Instrument der Mitarbeitermotivation.....	315
<i>Sabine Böckem, Ulf Schiller und Marcel de Vegt</i>	

Anreizsysteme. Ein meta-analytisches Fazit.....	325
<i>Klaus Lindert</i>	

Kompetenzmanagement im öffentlichen Sektor und in NPO

Von der Politischen Planung zum New Public Management.....	337
<i>Wolf Linder</i>	

Evaluationskompetenz.....	345
<i>Adrian Ritz</i>	

Das öffentliche Rechnungswesen als Informationsgenerator für Effizienzsteigerungen.....	355
<i>Reinbert Schauer</i>	

Besonderheiten im Kompetenz- und Wissensmanagement von Nonprofit- Organisationen.....	363
<i>Rene C. Andeßner</i>	

Public Sector Marketing.....	371
<i>Martial Pasquier</i>	

Institutionelles Beziehungsmanagement als zentrale Kernkompetenz im Nonprofit-Bereich.....	381
<i>Christoph J. Minnig</i>	

Strategisches Human Resource Management im öffentlichen Sektor.....	391
<i>Kerstin Alfes</i>	

Management im Gesundheitswesen.....	399
<i>Michele Etienne</i>	

Weiterbildungsmanagement.....	407
<i>Reto Steiner</i>	

Innovations- und Wissenskompetenz

Kompetenz für Technologiemanagement.....	421
<i>Klaus Brockhoff</i>	
Führen und Entwickeln einer Wissenskultur.....	431
<i>Gilbert J. B. Probst und Bettina A. Sollberger</i>	
Kompetenz im Management von Wissen.....	441
<i>Joanna Harasymowicz-Birnbach</i>	
ITGovernance.....	449
<i>Gerhard F. Knolmayer und Gabriela Loosli</i>	
Informatikkompetenz.....	459
<i>Thomas Myrach</i>	

Biographie und Bibliographie von Norbert Thom

Der Generalist als Brückenbauer.....	471
<i>Robert J. Zaugg</i>	
Verzeichnis der Autorinnen und Autoren.....	481
Abkürzungsverzeichnis.....	509
Stichwortverzeichnis.....	515