

Ulrich Hommel  
Thomas C. Knecht  
Holger Wohlenberg (Hrsg.)

# **Handbuch Unternehmens- restrukturierung**

Grundlagen - Konzepte - Maßnahmen



# Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis.....	XI
----------------------------	----

Autorenverzeichnis.....	XIX
-------------------------	-----

## Teil 1: Grundlagen

<i>Hommelf Knecht/Wohlenberg</i> Sanierung der betrieblichen Unternehmenskrise.....	27
--	----

<i>Woywode</i> Erklärung der Überlebenswahrscheinlichkeit von Unternehmen - Theoretische Ansätze.....	61
---	----

<i>Thomal Wilke</i> Rechtliche Grundlagen der Unternehmenssanierung - Ein internationaler Vergleich.....	99
--	----

<i>Blatzl Kuala</i> Ganzheitliche Restrukturierung - Konzeptverständnis für den nachhaltigen Erfolg am Beispiel der Muster-AG.....	129
--	-----

<i>Giessler</i> Bedeutung des Unternehmenswerts für das Sanierungsmanagement - Shareholder Value-Management in der Krise.....	157
---	-----

## Teil 2: Restrukturierungs- und Sanierungsbedarf

<i>Zwick/Spencer</i> Frühwarnsignale finanzieller Krisen - Vorboten der Insolvenz.....	187
---	-----

<i>Bickel Krolakl Mach</i> Instrumente zur Früherkennung von Problemkrediten.....	211
--	-----

## ***Inhaltsverzeichnis***

*Altman/ La Fleur*  
Ein management-orientierter Weg zur finanziellen Gesundung.....235

*Lang-von-Wins/ Kaschubel von Rosenstiel*  
Führungskompetenzen bei der Unternehmensrestrukturierung -  
Einbindung und Beurteilung des Management.....253

*Drukarczyk*  
Insolvenzstatbestände als Anstoß zur Restrukturierung?.....277

### **Teil 3: Restrukturierungskonzept und -planung**

*Anderschi Schneider*  
Erstellung und Testierung von Sanierungskonzepten.....303

*Groß/ Amen* ;  
Fortbestehensprognose - Rechtliche Grundlagen und Erstellung aus betriebswirtschaftlichen Perspektiven.....335

*Lubos*  
Sofortmaßnahmen und Instrumente zur Unternehmensanalyse-  
Erste Einschätzung der Sanierbarkeit von Krisenunternehmen.....365

*Zass*  
Etablierung der Restrukturierungsorganisation - Managementqualität und  
Turnarounderfolg.....391

*Reinert*  
Kommunikation als Managementaufgabe in Sanierungen - Ausgestaltung der  
internen und externen Kommunikation.....413

*Baden*  
Kreditversicherung als Instrument des Risikomanagements und der  
Absatzsicherung.....435

### **Teil 4: Strukturelle Sanierung**

*Picot*  
Fortführungsgesellschaft und krisenbedingte Betriebsaufspaltung.....459



## *Inhaltsverzeichnis*

<i>Hasst Schreiber/ Tschauner</i>	
Sanierungsinstrument "Debt for Equity Swap".....	841
<i>Aldenhoff/Kaiisch</i>	
Distressed Debt und Vulture Investing - Maßnahmen zur Sanierung des Fremdkapitals.....	875
<i>Meyer</i>	
Workout Management - Maßnahmen zur Sanierung des Fremdkapitals.....	907
<i>Schiereck/ Weigl</i>	
Prognose von Sanierungskreditvergaben in Deutschland - Ein Instrument für Unternehmensinsider.....	935
<i>von Tippeiskirch</i>	
Hybride Finanzierungsinstrumente in der Unternehmenssanierung - Einsatzbereiche und Bedeutung von Mezzanine.....	961
<i>Eichhorn/Lawall</i>	
Sanierungssteuerrecht - Steuerliche Konsequenzen der Unternehmenssanierung ..., 981	
<i>Kriszeleit</i>	
Öffentliche Bürgschaften - insbesondere Landesbürgschaften.....	1017
 <b>Teil 6: Leistungswirtschaftliche Sanierung</b>	
<i>Strecker</i>	
Restrukturierung und Neuausrichtung von Geschäftssystemen - Fällbeispiel HERLITZ AG.....	1045
<i>Bürgel</i>	
Innovation und Unternehmensrechte-Sanierungs-und Restrukturierungsmethoden.....	1073
<i>Voegelel Gras</i>	
Sanierungsmethoden im Einkauf - Stellgrößen, Maßnahmen, Erfolgsfaktoren.....	1101
<i>Venohr</i>	
Restrukturierungsmethoden in den Querschnittsfunktionen.....	1127

*Bezanil Richter*

Sanierungsmaßnahmen im Personalbereich - individual- und kollektivrechtliche Mittel.....1151

*von Perfall/Uhlendorf*

Operative Umsetzungsbarrieren einer leistungswirtschaftlichen Sanierung .....1189

## **Teil 7: Gerichtliche Sanierung: Insolvenz als Option**

*Rödl*

Strukturen, Ursachen und Phasen von Unternehmenskrise.....1219

*Münchl Fischer*

Maßgeblichkeit der Insolvenzreife - Eröffnungsgründe, Antragsverfahren und Haftung bei Insolvenzverschleppung.....1233

*Bö'rnerl Terpitz*

Insolvenzplanverfahren - Option einer gerichtlichen Sanierung .....1283

*Wohlleben*

Pensions-Sicherungs-Verein (PSVaG) - Schutz der betrieblichen Altersvorsorge bei Insolvenz des Arbeitgebers.....1307

*van Betteray/ von der Fecht*

Chancen aus der Internationalisierung der Insolvenzpraxis.....1335

## **Teil 8: Restrukturierungs/ Sanierungsabsicherung**

*Rasche/ Roth/ Schmidt-Gothan*

Controlling- und Reportingsysteme im Sanierungsmanagement - Herausforderungen und Lösungsansätze.....1371

*Picoitl Ertsey*

Ökonomische Anreizmechanismen zur Sicherstellung des Restrukturierungsergebnisses.....1399

*Sieger*

Besonderheiten bei der Sanierung von Familienunternehmen - Das Spannungsfeld Unternehmen, Unternehmensleitung und Privatvermögen. . . .1429

*Inhaltsverzeichnis*

*Kvarnströml Ortwein*

Der Einsatz des Good-Bank/ Bad-Bank-Modells - Eine Erfolgsstrategie bei der  
Restrukturierung der DRESDNER BANK.....1449

**Stichwortverzeichnis.....1473**