

Controlling

von

Dr. Peter Horväth

o. Professor für Betriebswirtschaftslehre
an der Universität Stuttgart

10., vollständig überarbeitete Auflage

Verlag Franz Vahlen München

Inhaltsverzeichnis

(Eine *detaillierte* Gliederung befindet sich am Beginn des jeweiligen Kapitels)

| | |
|--------------------------------|------|
| Vorwort | V |
| Abkürzungsverzeichnis. | XVII |

| | |
|---|----------|
| 1. Das Controllingkonzept als Lösungsansatz des Anpassungs- und Koordinationsproblems. | 1 |
| 1.1 Das Anpassungs- und Koordinationsproblem. | 3 |
| 1.2 Die Aufgaben des Controllers in der heutigen Praxis: Zwei Beispiele. | 12 |
| 1.3 Etwas Semantik: Kontrolle, Control, Controlling, Controllershship, Controller. | 18 |
| 1.4 Die Ursprünge des Controllings. | 20 |
| 1.5 Möglichkeiten zur Erkundung des Controllings in der Praxis | 23 |
| 1.6 Controlling in den US A. | 23 |
| 1.7 Controlling in der Bundesrepublik. | 44 |
| 1.8 Tendenzen der zukünftigen Entwicklung. | 65 |
| 1.9 Zusammenfassung und Ausblick. | 68 |
| Testfragen zu Kapitel 1. | 68 |
| Literaturempfehlung zu Kapitel 1. | 69 |
| Literaturverzeichnis zu Kapitel 1. | 69 |

| | |
|---|-----------|
| 2. Das Controllingsystem in der Unternehmung..... | 77 |
| 2.1 Anforderungen an einen wissenschaftlichen Ansatz zur Analyse und Gestaltung des Controllings. | 79 |
| 2.2 Der Systemansatz als Instrument zur Analyse und Gestaltung der Controllingfunktion. | 81 |
| 2.3 Die Unternehmung als System. | 94 |
| 2.4 Das Führungssystem. | 95 |
| 2.5 Das Controllingsystem. | 97 |
| 2.6 Die Koordination als zentrale Funktion des Controllingsystems | 100 |
| 2.7 Grundlegende Methoden der Koordinationstätigkeit | 112 |
| 2.8 Ergebniszielorientierung des Controllings. | 127 |
| 2.9 Das Controlling als ergebniszielorientiertes Koordinations- subsystem der Führung: Zusammenfassende Darstellung unserer Konzeption. | 132 |

| | | |
|-----------|---|------------|
| 2.10 | Konzeptionen des Controllings - Einordnung unseres Controlling-ansatzes | 135 |
| 2.11 | Überblick über die weitere Vorgehensweise. | 140 |
| | Testfragen zu Kapitel 2 | 141 |
| | Literaturempfehlung zu Kapitel 2 | 142 |
| | Literaturverzeichnis zu Kapitel 2 | 142 |
| 3. | Koordination des Planungs-und Kontrollsystems. | 147 |
| 3.1 | Der Controller und die Planung und Kontrolle. | 149 |
| 3.2 | Das Planungs-und Kontrollsystem. | 150 |
| 3.3 | Aufgaben des Controllings in bezug auf das PK-System | 178 |
| 3.4 | Funktionale Aspekte der PK-Koordination | 181 |
| 3.5 | Instrumentale Aspekte der PK-Koordination. | 193 |
| 3.6 | Organisatorische Aspekte der PK-Koordination. | 195 |
| 3.7 | Schwerpunkte des PK-Controllings. | 211 |
| 3.8 | Koordination in Planungs-und Kontrollsystemen der Praxis | 272 |
| 3.9 | Zusammenfassung | 300 |
| | Testfragen zu Kapitel 3. | 301 |
| | Literaturempfehlung zu Kapitel 3. | 302 |
| | Literaturverzeichnis zu Kapitel 3. | 302 |
| 4. | Koordination des Informationsversorgungssystems. | 311 |
| 4.1 | Controller und Informationsversorgung | 315 |
| 4.2 | Das Informationsversorgungssystem. | 317 |
| 4.3 | Aufgaben des Controllings in bezug auf das Informationsversorgungssystem. | 327 |
| 4.4 | Ermittlung des Informationsbedarfs. | 332 |
| 4.5 | Informationsbeschaffung und-aufbereitung. | 348 |
| 4.6 | Informationsübermittlung | 583 |
| 4.7 | Koordination von IV-Systemen der Praxis. | 600 |
| 4.8 | Zusammenfassung. | 637 |
| | Testfragen zu Kapitel 4. | 638 |
| | Literaturempfehlung zu Kapitel 4. | 638 |
| | Literaturverzeichnis zu Kapitel 4. | 639 |
| 5. | Koordination des computergestützten Informationssystems | 657 |
| 5.1 | Controller und Informationssysteme. | 659 |
| 5.2 | Das Koordinationspotential der Informationsverarbeitung | 664 |
| 5.3 | Der Koordinationsbedarf der Informationsverarbeitung: IS-Controlling | 689 |
| 5.4 | Koordinationspotential und Koordinationsbedarf der Informationsverarbeitung in der Praxis. | 723 |

| | |
|--|------------|
| 5.5 Zusammenfassung | 737 |
| Testfragen zu Kapitel 5. | 738 |
| Literaturempfehlung zu Kapitel 5. | 738 |
| Literaturverzeichnis zu Kapitel 5. | 739 |
| 6. Interne Revision und Risikomanagement | 745 |
| 6.1 Controller, interne Revision und Risikomanagement | 747 |
| 6.2 Risikomanagement | 749 |
| 6.3 Interne Revision. | 752 |
| 6.4 Interne Revision und Risikomanagement in der Praxis | 768 |
| 6.5 Corporate Governance. | 790 |
| 6.6 Zusammenfassung. | 794 |
| Testfragen zu Kapitel 6. | 795 |
| Literaturempfehlung zu Kapitel 6. | 795 |
| Literaturverzeichnis zu Kapitel 6. | 795 |
| 7. Gesamtorganisation des Controlling | 799 |
| 7.1 Der Controller in der Organisation. | 801 |
| 7.2 Kontextfaktoren für die Controllingorganisation | 804 |
| 7.3 Gestaltungsvariablen der Controllingorganisation. | 811 |
| 7.4 Bereichscontrolling am Beispiel des F & E-Controllings | 844 |
| 7.5 Unternehmensnetzwerke und ihr Controlling. | 853 |
| 7.6 Anforderungen an die Person des Controllers. | 860 |
| 7.7 Einführung und Reorganisation des Controllingsystems | 863 |
| 7.8 Lösungen zu Organisationsfragen des Controllings in der Praxis | 870 |
| 7.9 Zusammenfassung | 879 |
| Testfragen zu Kapitel 7. | 880 |
| Literaturempfehlung zu Kapitel 7. | 880 |
| Literaturverzeichnis zu Kapitel 7. | 880 |
| Statt eines Schlußwortes. | 887 |
| Sachverzeichnis. | 889 |