

Rita Stiens

Ferdinand Piech

Der Auto-Macher

GABLER

Inhalt

Vorwort

Eine schillernde Persönlichkeit	11
Der Enkel _____	17
„Ich fühle mich VW verpflichtet“ _____	20
„Am besten, man sperrt ihn mit Papier und Bleistift ein“ _____	27
„Es war eine verschworene, hochqualifizierte Gemeinschaft“	32
„Er sah das Schüttgut als Sitz der VW-Konzernleitung an“ _____	35
„30 Jahre Trainingscenter Familie“ _____	39
„Die absolute Emotion ist der 18-Zylinder-Bugatti“	45
Der Erbe _____	51
„Volkswagen ist ja sozusagen die Wiege“	54
„Fünf Jahre Piech täten VW nur gut“ _____	59
„Ferdinand Piechs Laufbahn ist seine Sache“ _____	64
„Die Porsches und die Piechs, die können sich nicht riechen“	67
Der Techniker	77
„Aerodynamik, Leichtbau und gute Motoren“	81
„Wir sind in einer Vorreiterposition“	84
„Die aerodynamisch günstigste Serienlimousine der Welt“	87
„Von ähnlicher Tragweite wie vor Jahren die Aerodynamik“	91

„Keiner außer Audi hat sich getraut, einen Diesel mit Direkteinspritzung zu entwickeln“	95
„Ich habe gesagt, daß wir weiter nach oben wollen“	97
„Spitzenprodukte in jeder Automobilkategorie“	99
„Um die Autos herum bauen wir eine echte Vielfalt“	104
Der Manager	111
„Überhaupt kein Verständnis habe ich ...“	112
„Ich habe den Tanker Volkswagen um 180 Grad wenden müssen“	115
... die menschlichen Verletzungen auf der anderen Seite unterschätzt“	119
„Die anderen sollen sich den Kopf darüber zerbrechen, was er meint“	122
„Der Mehrverdiener verdient mehr, um mehr zu leisten“	123
„Wenn jetzt ein Fehler auftritt, machen wir einen so enormen Druck ...“	126
„Und ich weiß, wen ich in absehbarer Zeit nicht mehr brauche“	129
„Ich liebe es, zwei Marken gegeneinander laufen zu lassen“	133
„Wenn jemand sein Ego über das Wohl der Firma stellt, dann bin ich hart und grausam“	135
Exkurs: Volkswagen und Piech im Spannungsfeld zwischen VW-Nazi-Vergangenheit und Zukunft	139
Der Visionär	153
„Weniger zu hören, weniger zu sehen, weniger zu riechen“	154
„Aluminium, Magnesium und recycelbare Kunststoffe sind im Vorteil“	157
„Fiala haben wir nichts gesagt, aber Piech wußte Bescheid“	159
„Der Konzern engagiert sich gewaltig an der Fertigstellung von Leitsystemen“	164

Der Global Player _____	167
„Eine Ehe zwischen Scanra und Volvo ist so wahrscheinlich wie eine Fusion von Volkswagen und Opel" _____	169
„... acht Pkw-Marken -plus minus einer- und ein bis maximal drei Nutzfahrzeugmarken"	172
„Luxus schafft Identität... Luxus trifft die Herzen der Menschen" _____	175
„Autos werden mehr und mehr zum Ausdruck des eigenen Lebensstils" _____	178
„... daß eine Produktion von sechs Millionen Autos und eine Umsatzrendite von 6,5 Prozent in Sicht ist" _____	181
 Literatur- und Quellenverzeichnis	 185
 Dokumentenanhang	 197
 Die Autorin	 205