

Benjamin Jakob

Projektmanagement für den Mittelstand

**Erfolgreiche Anlagenaufträge
im Maschinenbau**

M HOCHSCHULE
^ LIECHTENSTEIN
Bibliothek

VDM Verlag Dr. Müller

Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis.....	I
Abbildungsverzeichnis.....	III
Abkürzungsverzeichnis.....	IV
1 Prolog, Zielsetzung und Aufbau.....	6
2 Mittelstand, Maschinenbau und spezifische Projektprobleme.....	10
2.1 Kleine und Mittlere Unternehmen - Der Mittelstand.....	10
2.1.1 Zahlen und Daten zum Mittelstand in Deutschland.....	12
2.1.2 Besonderheiten des Mittelstandes.....	13
2.2 Maschinenbau und Anlagenaufträge.....	16
2.2.1 Abgrenzung des Maschinenbaus.....	16
2.2.2 Zahlen und Daten zum Maschinenbau in Deutschland.....	18
2.2.3 Anlagengeschäfte und kundenbezogener Auftragsbau.....	19
2.3 Probleme des Projektmanagements im Mittelstand.....	22
2.3.1 Doppelbelastung.....	22
2.3.2 Probleme der Unternehmensführung.....	23
2.3.3 Kommunikative Probleme.....	25
3 Organisation und Projektmanagement.....	27
3.1 Organisationsformen im Mittelstand.....	27
3.1.1 Form der organisatorischen Arbeitsteilung.....	28
3.1.2 Organisation des Entscheidungsprozesses.....	29
3.1.3 Organisatorische Integration.....	32
3.1.4 Zusammenfassung und grafische Darstellung.....	34
3.1.5 Die „Simple Structure“ nach Mintzberg.....	36
3.2 Definition, Abgrenzung und Anwendungsbereich des Projektmanagements.....	41
3.2.1 Definition Projekt.....	41
3.2.2 Definition Projektmanagement.....	42
3.2.3 Abgrenzung und Anwendungsbereich.....	43
3.3 Organisatorische Integration des Projektmanagements und Auswirkungen der Organisationsform.....	45

Inhaltsverzeichnis

3.3.1	Reine Projektorganisation.....	45
3.3.2	Einfluss-Projektorganisation.....	46
3.3.3	Matrix-Projektorganisation.....	48
3.4	Die ideale Ausgestaltung von Projekten.....	54
3.4.1	Ein erfolgreiches Projekt.....	55
3.4.2	Die 4 + 2 Phasen des Projekts.....	56
3.4.3	Aufgaben und Funktionen innerhalb der Projektphasen.....	58
3.4.4	Die Projektplanung.....	67
4	Implementierung des Projektmanagements im mittelständischen Maschinenbau.....	71
4.1	Anforderungen an die Organisation.....	71
4.1.1	Einsatz der Matrix-Projektorganisation.....	72
4.1.2	Informationswesen.....	75
4.1.3	Probleme der Projektmanagement Einführung.....	78
4.2	Anforderungen an das Personal.....	82
4.2.1	Projektphasen und Projektbeteiligte.....	82
4.2.2	Anforderungen der Projektarbeit an die Mitarbeiter.....	84
4.2.3	Neue Aufgaben und Herausforderungen.....	86
4.3	Funktion und Einsatz von Projektleitern.....	90
4.3.1	Aufgaben.....	90
4.3.2	Anforderungen.....	93
4.3.3	Ernennung und Unterstützung durch die Unternehmensführung.....	94
4.3.4	Mitarbeiterführung.....	97
5	Epilog und Ausblick.....	102
	Literaturverzeichnis.....C.....	105