

**Werner Heller, Walter Kern,
Moritz Rosenmund, Jacques Schildknecht**

Schulentwicklung

**Ein Beitrag zur Dekonstruktion
eines bildungspolitischen Schlagworts**

**Verlag
Pestalozzianum**

Inhalt

1. Einleitung	6
2. Definition von Schulentwicklung	11
2.1 Definition	13
2.2 Kommentar zu den einzelnen Punkten	14
2.3 Offene Fragen	17
3. Konstitutive Elemente von Schulentwicklung	23
3.1 Element der gemeinsamen Aufmerksamkeit	24
3.2 Element der gemeinsamen Sinnggebung und Wertorientierung	28
3.3 Elemente Standortbestimmung und Zielvereinbarung	29
3.4 Element Aktion	32
3.5 Element Evaluation	34
4. Fallbeispiele	36
4.1 Leitbildentwicklung in einer Zürcher Schulgemeinde	36
4.2 Schule zur Erprobung des neuen Zürcher Lehrplans	42
4.3 Suchtprävention und Gesundheitsförderung: Zwei Praxisbeispiele	47
5. Bilanz	so
5.1 Antworten auf Einwände und Anpassungsvorschläge	50
5.2 Perspektiven für die Arbeit schulnaher pädagogischer Institute	54
Anmerkungen	57
Über die Autoren	60