

Professionswissen Schulleitung

Herausgegeben von
Herbert Buchen und Hans-Günter Rolff

Beltz Verlag · Weinheim und Basel

Inhaltsverzeichnis

Vorwort der Herausgeber	9
-------------------------------	---

I. Führung und Management

<i>Herbert Buchen</i>	
Schule managen – statt nur verwalten	12
<i>Rolf Dubs</i>	
Führung	102
<i>Leonhard Horster</i>	
Schulleitung – ein Leitbild entwickeln	177
<i>Martin Bonsen</i>	
Wirksame Schulleitung	193
<i>Leonhard Horster</i>	
Changemanagement und Organisationsentwicklung	229

II. Organisationsgestaltung

<i>Hans-Günter Rolff</i>	
Schulentwicklung, Schulprogramm und Steuergruppe	296
<i>Adolf Bartz</i>	
Grundlagen organisatorischer Gestaltung	365
<i>Eckard König / Katja Luchte</i>	
Projektmanagement	418

III. Personalmanagement

<i>Claus G. Bühren / Hans-Günter Rolff</i>	
Personalmanagement	450
<i>Guy Kempfert</i>	
Personalentwicklung in selbstständigen Schulen	545

<i>Fred G. Becker / Herbert Buchen</i>	
Personal- und Leistungsbeurteilung	586
<i>Hajo Sassenscheidt</i>	
Personalauswahl schulgenau	646
<i>Wolfgang Böttcher</i>	
Outputsteuerung durch Bildungsstandards	673
<i>Klaus Klemm</i>	
Neue Arbeitszeitmodelle	711
<i>Elmar Philipp</i>	
Teamentwicklung	728

IV. Unterrichtsentwicklung

<i>Christoph Höfer</i>	
Unterrichtsentwicklung als Schulentwicklung	752
<i>Leonhard Horster / Hans-Günter Rolff</i>	
Reflektorische Unterrichtsentwicklung	789
<i>Leonhard Horster</i>	
Unterricht analysieren, beurteilen, planen	810

V. Kommunikation und Beratung

<i>Wolfgang Boettcher / Georgia Mosing</i>	
Leitungskommunikation	870
<i>Georgia Mosing</i>	
Kollegiale Fallberatung	992
<i>Eckard König / Florian Söll</i>	
Coaching	1030
<i>Dorothea Herrmann</i>	
Konflikte managen	1048
<i>Karl-Klaus Pullig</i>	
Konferenzen	1088
<i>Holger Mittelstädt</i>	
Interne und externe Öffentlichkeitsarbeit	1117

VI. Qualitätsmanagement

Rolf Dubs

Qualitätsmanagement 1206

Adolf Bartz

Controlling 1271

Christoph Burkard / Gerhard Eikenbusch

Evaluation 1292

Rainer Peek

Dateninduzierte Schulentwicklung 1343

Anhang

Verzeichnis der Autorinnen und Autoren 1368

Sachregister 1375