

Johannes Gerds · Gerhard Schewe

Post Merger Integration

Unternehmenserfolg durch
Integration Excellence

Dritte, überarbeitete und erweiterte Auflage

 Springer

Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis XVII

Abbildungsverzeichnis XIX

Teil I: Integration Excellence – Mit Fusionen und Akquisitionen zum Erfolg 1

1 Fusionen und Akquisitionen – Ist die Herausforderung einfach zu groß? 3

2 Wertgenerierung durch Integration Excellence 8

3 Was zeichnet die Top Performer aus? 11

Teil II: Post Merger Binsenweisheiten – Erfolgsrezepte auf dem Prüfstand 17

1 Erfolgsrezepte im Integrationsalltag 19

2 „Rahmenbedingungen entscheiden über Erfolg und Misserfolg!“ 27

3 „Je schneller, desto besser!“ 35

4 „Mitarbeiterwiderstände bilden die größte Integrationsbarriere!“ 43

5 „Weiche Maßnahmen sind wichtiger als harte Maßnahmen!“ 53

6 Fazit: Traditionelle Erfolgsrezepte helfen nicht weiter! 64

Teil III: Merger Due Diligence – Wo sind die Integrationsrisiken zu suchen? 67

1 Synergie-Risiken 70

1.1 Qualität der Zahlenbasis 71

1.2 Komplexität der Synergieziele 76

1.3 Tragfähigkeit Umsetzungskonzept 83

2	Struktur-Risiken	88
2.1	Aufbau- und Führungsunterschiede	89
2.2	Heterogene Geschäftsprozesse	94
3	People-Risiken	98
3.1	Neuausrichtung Geschäftsführung	100
3.2	Veränderung Führungsmannschaft	104
3.3	Umfang und Richtung Personalabbau	106
4	Projekt-Risiken	107
4.1	Know-how Defizite	108
4.2	Beschränkung Personalkapazität	113
5	Die gefährlichsten PMI-Risiken im Überblick	117
6	Konsequenzen für die Merger Due Diligence	118
6.1	Traditionelle M&A Due Diligence reicht nicht aus	118
6.2	Arbeitsschwerpunkte einer Merger Due Diligence	122

Teil IV: Integration Excellence – Was Spitzenunternehmen nicht nur anders, sondern auch besser machen 131

1	Kernaufgaben der Integration Excellence	133
1.1	Schritt 1: Integrationsprojekt aufsetzen!	146
1.2	Schritt 2: Führungsorganisation verzahnen!	157
1.3	Schritt 3: Führungsmannschaft besetzen!	167
1.4	Schritt 4: Mitarbeiterverhalten ausrichten!	184
1.5	Schritt 5: Operative Geschäftsaktivitäten verzahnen!	198
2	Integration Masterplan – Der Fahrplan der Top Performer	210
2.1	Timing der Integrationsmaßnahmen	210
2.2	Maßnahmen der ersten Stunde	214
2.3	Maßnahmen nach vier bis sechs Wochen	219
2.4	Maßnahmen nach drei bis vier Monaten	222
2.5	Maßnahmen im zweiten Halbjahr	227

Teil V: Management-Summary 231

1	Post Merger Risiken	233
2	Post Merger Binsenweisheiten	234
3	Integration Excellence	236
4	Integration Masterplan	238

Literatur zum Thema 241

Die Autoren 245